



**TUNTURI
LAPIN
KEHITYS**

Kokousaika
Kokouspaikka

ti 10.3.2020 klo 12.00-15.00
Muonio kunnantalo

Jäsenet

Enontekiö:

Jari Rantapelkonen
Seppo Alatörmänen
~~Pasi Ikonen~~

~~varalla Leni Karisaari~~
~~varalla Elli Maria Kultima~~
varalla Taru Mäkitalo

Muonio:

~~Laura Enbuska Mäki~~
Hanna Huhtamäki
Minna Back-Tolonen

Katri Rantakokko, (läsnä klo12-13.55, §10,11,12,16 ja 17§)
~~varalla Annemari Keimiöniemi~~
~~varalla Petri Pietikäinen~~

Valtuuskunnan puheenjohtajisto

Juha Niemelä, valtuuskunnan pj

~~Birgitta Eira, valtuuskunnan vpj.~~

Muut kutsutut:

Kaisa Kylä-Kaila, Muonio elinkeinokoordinaattori

~~Hannu Autto, Enontekiö kehitysjohtaja~~

Veli-Matti Hettula, TLK toiminnanjohtaja

Asiat

10§-20§

Pöytäkirjan allekirjoitus ja varmennus

Puheenjohtaja

Pöytäkirjanpitäjä

Pöytäkirjan tarkastus

(Pöytäkirja on tarkastettu
ja todettu kokouksen kulun
mukaiseksi, pöytäkirjan
käsittelylehdet ovat samalla
varustettu nimikirjaimillamme)

Tarkastusaika ja -paikka

www.tunturilapinkehitys.fi

ESITYSLISTA

10 § Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Seppo Alatörmänen avasi kokouksen klo 12.05.

Esityslistan järjestystä muutettiin osallistujien aikataulusyistä niin, että kohdat 16§ ja 17§ käsitellään ensin ja kohdasta 13§ eteenpäin jatketaan taas esityslistan mukaisesti.

11 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus ja valitaan pöytäkirjantarkastajat

Esitys: Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus ja valitaan pöytäkirjantarkastajat.

Päätös: Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi ja pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Minna Back-Tolonen ja Jari Rantapelkonen.

12 § Edellisten kokousten pöytäkirjojen allekirjoittaminen

Esitys: Edellinen kokouspöytäkirja käydään läpi kokouksessa ja allekirjoitetaan.

<https://tunturilapinkehitys.fi/wp-content/uploads/2020/03/tlkhallitusallekirjoitettu-poytakirja1312020.pdf>

Päätös: Edellinen kokouspöytäkirja (LIITE 1.) käytiin läpi ja allekirjoitettiin.

13 § Toiminnanjohtajan tilannekatsaus, Enontekiö ja Muonio aluekuulumiset

Esitys: Kaisa Kylä-Kaila, Hannu Autto, Veli-Matti Hettula esittelevät tulevia toimenpiteitä

Päätös: Esitykset merkitään tiedoksi

Muonio, Kaisa Kylä-Kaila

*Yrityskäyntejä tehty yhteensä n. 40 (Kaisa, V-M, Nina, Päivi) + norm. käynnit kuten yritysneuvonta

*Hankkeita ja työryhmiä, Muonio edustusta on n. 40 à käydään läpi nyt säännöllisesti palaverissa näitä ja miten jakautuu vastuu meidän kesken.

Hankenostoina Visit Muonio, Master Plan, Matkailun verkostomainen oppimiskenttä länsirajalla

*Organisaatiouudistuksen tilanne

*Revitaloprojekteja viritteillä ja saatu niitä eteenpäin

*Reittitilaisuus ja -kysely tehty, nyt kirjoitetaan niihin liittyviä hankkeita à infra + kokonaisvaltainen kehittäminen (mm. reittikuvaukset, markkinointi, viestintä yms)

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

**Muonion kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15
FIN 99300 Muonio
www.muonio.fi

**Enontekiön kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165
FIN 99400 Enontekiö
www.enontekio.fi

*Logistiikka- ja kuljetuspalvelut: näistä tulossa isompi kehittämiskokonaisuus kevään aikana. Kartoitetaan laajasti alueen tarve tulevaisuudessa (matkailu, asiointi, koulukuljetus jne), palveluiden tarjoajien tilanne ja ratkaisumallien miettiminen miten hoidetaan tulevaisuudessa

Muonion hankkeet ja työryhmät, LIITE 2.

Enontekiön kuulumisia 8.3.2020

- *Organisaatiouudistuksen toimeenpano
- *Toimenkuvia muutettu/muutetaan (mm. tekninen johtaja, kehitysjohtaja)
- *Vastuita siirretty (mm. Hetta Hiihtomaa ja ladut, maankäyttöasiat)
- *Hankekoordinaattori valittu (Tanja Lepistö), aloitus syksyllä
- *Maankäyttöinsinööri tehtävänkuvauksen arviointiryhmässä 13.3.2020, minkä jälkeen rekrytointiin, aloitus syksyllä
- *Uusi paletti kasassa syksyllä 2020. Tämän vuoden ykköstavoite saada uusi kokoonpano ja vastuunjaot toimimaan täysimääräisesti, sekä aloittaa/jatkaa kaavaprosesseja (Jyppyrä-Paljasselkä+Kilpisjärvi). Myytävien tonttien lisääminen (erit. T- ja KL-tontit). Lisäksi investointiohjelmassa on yritystoiminnan kannalta keskeisiä Kilpisjärven asuntoprosessit ja tyhjien kiinteistöjen purku Hetassa.
- * "Enontekiön veto- ja pitovoimahanke" jätetty hakuun (Lapin Liitto)
- * "Enontekiön matkailun arvoketjujen kehittämishanke" jätetään hakuun (ELY-keskus)
- *Projektikoordinaattori (50%, 6kk) valittu (Tuija Laitakari) the Arctic Race of Norway -kisaa varten, kisan paikallisjärjestelyt aloitettu

Kevään tapahtumat:

- Pohjoismaiset jäänveistokisat Hetassa 27.-30.2.2020
- Saami Ski Race 28.3.2020 (kunta avustavassa roolissa)
- Marianpäivät 20.-22.3.2020 (kunta avustavassa roolissa)
- Hetan Musiikkpäivät 4.-12.4.2020 (kunta avustavassa roolissa)
- Hetan Pilkkiviikot 25.4.-1.5.2020

Toistaiseksi Corona-viruksen vaikutus matkailuun Enontekiöllä melko vähäinen. Siirrymme kohti sesonkeja, jolloin kotimaisten matkailijoiden osuus kasvaa. Jatkoa vaikea arvioida.

Enontekiö hankkeet ja työryhmät, LIITE 3.

Hannu Autto, Enontekiö aluekuulumiset, LIITE 4.

Toiminnanjohtajan tilannekatsaus

Osallistuttu mm. seuraaviin tilaisuuksiin:

- | | |
|----------|--|
| 14.-19.1 | Matkamessut Helsingissä |
| 28.1 | Kittilän lentoliikenneryhmä, elinkeinojen edunvalvontaryhmä, Muonion reittitilaisuus |
| 29.-30.1 | SYP-päivät Torniossa |

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

**Muonion kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15
FIN 99300 Muonio
www.muonio.fi

**Enontekiön kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165
FIN 99400 Enontekiö
www.enontekio.fi

31.1	Aurora Advisory Borad Oloksella
2.2-5.2	Bryssel, Enontekiön ja Muonion kuntien edunvalvontamatka
6.2	Miten Finavia markkinoi Pohjois-Suomea? tilaisuus Rovaniemen lentokentällä
7.2	Matkailun Turvallisuuspalaveri Rovaniemellä
9.-12.2	Andalucia, matkailun asiantuntijaryhmän Benchmarking-matka, Espanja (LIITE 5.)
14.2	Metsähallitus-palaveri Muoniossa
26.-28.2	The Arctic Route seutukuntamatka Pohjois-Norjaan
5.-6.3	Product development meeting FIN/NOR, The Arctic Route
Tulossa	
11.3	Lapin latausasemaverkosto-ohjausryhmänkokous, etänä
12.3	Aurora Advisory Board kokous, tutustuminen Sellon sähkölatausasemaan, Espoo
13.3	Eurooppa- ja omistajaohjausministerin edunvalvontatapaaminen eduskunnassa, Aiheena: Enontekiö lentoasema v.2021 Finavian remontointikohteeksi

14 § Bryssel edunvalvontamatka, 2 - 4.2.2019

Esitys: Esitellään matkaraportti ja kulurakenne

Päätös: Esitykset merkitään tiedoksi.

Tunturi-Lapin Kehitys ry on Enontekiön ja Muonion yhteinen edunvalvojaorganisaatio, jonka tärkeänä tehtävänä on alueemme etujen valvonta ja ajaminen. Joukko Muonion ja Enontekiön kuntien päättäjiä ja virkamiesedustajia kävi hoitamassa edunvalvontatehtäviä 2.2-5.2.2020 Tunturi-Lapin Kehityksen johdolla Brysselissä.

Matkan tarkoituksena on ollut seutukunnan ja kuntien edunvalvonta, verkostoituminen, yhteistoimintamahdollisuuksien ja rahoituskanavia koskevien mahdollisuuksien kartoittaminen. Matkalle osallistui 10 hlöä; Tunturi-Lapin Kehityksen toiminnanjohtaja, Enontekiön kunnasta 5 luottamushenkilöä ja 1 virkamies sekä Muonion kunnasta 3 henkilöä (1 luottamushenkilö ja 2 virkamiestä).

Kahden päivän aikana ryhmä mm. tutustui Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston toimintaan, tapasi Suomen EU-edustustosta alue- ja rakennepolitiikan erityisasiantuntijan Pasi Rantahalvarin, liikenne-alan erityisasiantuntijat Mervi Kaikkosen ja Anna Sotamiehen sekä ulkosuhteiden vastuuvirkamiehet Olli Nurmen ja Janne Hirvosen. Pohjoisen harvaan asuttujen alueiden verkostosta (NSPA) ja sen potentiaalisista rajat ylittävistä yhteistyön mahdollisuuksista keskusteltiin Pohjois-Norjan Nils Kristian Sørheim Nilsenin ja Pohjois-Ruotsin Mikael Janssonin kanssa. Ryhmä pääsi vaihtamaan ajatuksia myös MEP Elsi Kataisen, europarlamentaarikko Nils Torvaldsin, komission arktisen asiantuntijan Jari Vilenin sekä Euroopan matkailukomission johtajan Eduardo Santanderin kanssa. Matkan tuloksena ryhmä toi paljon työkaluja, tietoa ja uusia avauksia aluekehittämiseen, mennessämme veimme viestiä Tunturi-Lapin alueelta suoraan EU-toimijoille.

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

**Muonion kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15
FIN 99300 Muonio
www.muonio.fi

**Enontekiön kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165
FIN 99400 Enontekiö
www.enontekio.fi



OSALLISTUJAT	
Seppo	Alatörmänen
Minna	Back-Tolonen
Laura	Enbuska-Mäki
Veli-Matti	Hettula
Kaisa	Kylä-Kaila
Elli-Maria	Kultima
Taru	Mäkitalo
Juha-Pekka	Mäntyvaara
Janne	Näkkäljärvi
Jari	Rantapelkonen

Matkan kustannukset Tunturi-Lapin Kehitykselle olivat yhteensä 3368,94 euroa.
Tunturi-Lapin Kehityksen tiedote matkasta, LIITE 6.
Tunturi-Lapin Kehityksen matkaraportti, LIITE 7.

15 §

Esitys:

Tunturi-Lapin Kehitys ry:n taloudellinen tilanne, v.2019 tilinpäätös

Toiminnanjohtaja esittelee yhdistyksen

- v.2019 tilinpäätös, LIITE 8.
- v.2019 toimintakertomus, LIITE 9.
- v.2020 tammi-helmikuu tilanne, LIITE 10.

Päätös:

Hallitus jättää v.2019 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen tarkastettavaksi toiminnantarkastajalle ja hallitus esittää molemmat edelleen hyväksyttäväksi TLK:n valtuustolle. Tilikauden tulos siirretään voittotilille ja osinkoa ei jaeta.

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

**Muonion kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15
FIN 99300 Muonio
www.muonio.fi

**Enontekiön kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165
FIN 99400 Enontekiö
www.enontekio.fi

VUOSI 2019

Menolajit toimintasuunnitelman mukaan Kustannuspaikat: (alv 0%)	Budjetoitu 2019	Budjetoitu yht.	tilanne 31.12.2019	Jäljellä 2019	Käyttö-% 2019
Palkkakustannukset (sis. Sosiaalikulut)	60 000,00	60 000,00	54 712,00	5 288,00	91,19 %
Kokouspalkkiot ja matkat: hallitus ja valtuuskunta	3 700,00	3 700,00	1 776,49	1 923,51	48,01 %
Puheenjohtajien palkkiot. Pj 1000, valt. Pj. 300	1 300,00	1 300,00	1 500,00	-200,00	115,38 %
Matkakustannukset	15 000,00	15 000,00	8 970,35	6 029,65	59,80 %
Aluekehityspäivät	10 000,00	10 000,00	9 215,02	784,98	92,15 %
Edustuskulut	2 000,00	2 000,00	1 156,42	843,58	57,82 %
Tj:n toimistohuoneen vuokra ja siivous	2 000,00	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00 %
ict-hankinnat (pc, puhelin, tulostin)	3 000,00	3 000,00	1 226,83	1 773,17	40,89 %
Kirjanpito, tilintarkastus (1000e), pankkipalvelut (1000e)	5 000,00	5 000,00	2 846,99	2 153,01	56,94 %
Posti, puhelin- ja tietoliikenne, (nettisivut Höyry)	3 000,00	3 000,00	17 800,85	-14 800,85	593,36 %
				0,00	
	105 000,00	105 000,00	99 204,95	5 795,05	94,48 %

TAMMI-HELMIKUU 2020 tilanne

Menolajit toimintasuunnitelman mukaan Kustannuspaikat: (alv 0%)	Budjetoitu 2020	Budjetoitu 2020	tammi-helmikuu toteuma	Erotus 2020	Käyttö-% 2020
Palkkakustannukset (sis. Sosiaalikulut)	78 000,00	78 000,00	10482,6	67 517,40	13,44 %
Kokouspalkkiot ja matkat: hallitus ja valtuuskunta	3 500,00	3 500,00	175,00	3 325,00	5,00 %
Puheenjohtajien palkkiot. Pj 1000, valt. Pj. 300	1 500,00	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00 %
Matkakustannukset	15 000,00	15 000,00	7 547,16	7 452,84	50,31 %
Aluekehityspäivät	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00 %
Edustuskulut	1 000,00	1 000,00	113,19	886,81	11,32 %
Tj:n toimistohuoneen vuokra ja siivous	1 000,00	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00 %
ict-hankinnat (pc, puhelin, tulostin)	1 000,00	1 000,00	364,95	635,05	36,50 %
Kirjanpito, tilintarkastus (1000e), pankkipalvelut (1000e)	4 000,00	4 000,00	511,91	3 488,09	12,80 %
Posti, puhelin- ja tietoliikenne, (nettisivut Höyry)	3 000,00	3 000,00	678,83	2 321,17	22,63 %
				0,00	
	113 000,00	113 000,00	19 873,64	93 126,36	17,59 %

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

**Muonion kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15
FIN 99300 Muonio
www.muonio.fi

**Enontekiön kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165
FIN 99400 Enontekiö
www.enontekio.fi

16 § TLK:n aseointi suhteessa muihin toimijoihin

- Esitys:** TLK:n rooli ja linjauksia suhteessa kuntiin, missä työryhmissä TLK:n on mukana
- Päätös:** Hallitus keskusteli toiminnallisista vaihtoehdoista.
TLK:n valtuuskunta on asettanut hallitukselle tavoitteet ja niiden läpiviemistä hallituksen tulee edesauttaa omilla toimillaan. Yhdistyksen toiminnan tulee olla läheisessä yhteistyössä kuntien elinkeinotoimijoiden roolien kanssa, mutta pyritään välttämään mahdollisin paljon päällekkäisyyksiä.
Strategisesti tärkeissä edunvalvonnan työtehtävissä on huomioitava, että jäsenkuntien edustajat ovat mukana.
Nyt on keskityttävä keskeisiin tehtäviin omien rajallisten resurssien mukaisesti; kehittäminen, viestintä, edunvalvonta. Alueen investointien mahdollistaminen tulisi jatkossa olla vahvemmassa roolissa.

17 § TLK:n laajentumissuunnitelma

- Esitys:** TLK:n mahdollisen laajentumisen aikataulu, tavoitteet ja neuvottelukokoonpano
- Päätös:** Puheenjohtaja Seppo Alatörmänen avasi keskustelun ja totesi, että TLK:n valtuuskunta on hyväksynyt toimintasuunnitelman, jossa neuvottelut Kittilän ja Kolarin kanssa käynnistetään.

Kittilä on eronnut yhdistyksestä v.2015 ja Kolari v.2017. Aiemmin jäsenmaksuosuudet ovat perustuneet 50% kapitaatioon ja 50% tasajakoon. Kuluvana 2020 vuoden aikana käytäisiin neuvottelut v.2021 mahdollisesta liittymisestä 1) edunvalvonnan, 2) yhteistoiminnan kehittämisen ja 3) elinkeinojen kehittämisen näkökulmista.

Aikataulu v. 2021 liittymiselle:

- Neuvottelut on oltava syksyllä valmiina, jotta päätökset ehtivät marraskuun aikana poliittisen päätöksentekoprosessin läpi kunnissa.

Tavoitteet

- Selvitetään jäseniksi haluavien kuntien toiminnalliset tavoitteet yhdistykselle ja ovatko ne nykyisen yhdistyksen toimintasuunnitelman mukaisia?
- Jäseniltä ehdotetaan sama rahallinen panostus kuin Enontekiöllä ja Muoniolla, jotta jäsenet olisivat päätöksenteossa tasavertaisessa asemassa.
- Kunnista on oltava poliittinen johto ja johtavat viranhaltijat kokouksissa paikalla samantarvoisina, ei osallistuttaisi jostakin kunnasta ainoastaan varajäsenillä.

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

**Muonion kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15
FIN 99300 Muonio
www.muonio.fi

**Enontekiön kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165
FIN 99400 Enontekiö
www.enontekio.fi

Neuvottelukokoonpano

- Jokaisesta kunnasta on oltava poliittinen johto paikalla.
 - o Kunnanvaltuuston puheenjohtaja, kunnanhallituksen puheenjohtaja, kunnanjohtaja, yritysten edustaja, elinkeinojohtaja

Hallitus pyysi toiminnanjohtajaa valmistelemaan SWOT-analyysin laajentumisesta ja lähettämään sen hallitukselle sähköpostilla.

Katri Rankakokko poistui kokouksesta klo 13.55.

18 § Muut asiat

* Tunturi-Lapin yritysten toimintaympäristön alue

Esitys: Toiminnanjohtaja esittelee

Päätös: Siirrettiin seuraavaan kokoukseen, koska Muonion esityksen asiaan tehnyt Laura Enbuska-Mäki ei ollut paikalla.

* Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston ylläpitäminen

Esitys: Lapin liitto on esittänyt Tunturi-Lapin Kehitykseltä 2000 euron vuosittaista panosta vuosille 2020-2021 (LIITE 11). Tunturi-Lapin Kehityksen puheenjohtaja on 20.12.2019 pyytänyt Lapin liitolta maksuosuuden muutosta 1000 euron osuuteen kuten asukasluvulta suurempien Kittilän ja Sodankylän osalta on toimittu ja Kolari ei esimerkiksi ole listassa laisinkaan. Maakuntajohtaja on vastannut 25.2, mutta toiminnanjohtajaa pyydettiin tekemään vielä lisäselvityksiä.

Päätös: Toiminnanjohtaja tekee lisäselvityksiä ja on yhteydessä Lapin liittoon.

19 § Seuraava kokous

Esitys: Seuraava kokous sovitaan 7.4 mahdollisen Itä-Lapin seutukuntavierailun jälkeen.

Päätös: Toiminnanjohtaja ilmoittaa tarkemmasta kokouksenajankohdasta sähköpostilla.

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

**Muonion kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15
FIN 99300 Muonio
www.muonio.fi

**Enontekiön kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165
FIN 99400 Enontekiö
www.enontekio.fi

20 § Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen kello 14.55.

Asiat 10§-20§

**Pöytäkirjan allekirjoitus
ja varmennus**

Puheenjohtaja

Pöytäkirjanpitäjä

Pöytäkirjan tarkastus

(Pöytäkirja on tarkastettu
ja todettu kokouksen kulun
mukaiseksi, pöytäkirjan
käsittelylehdet ovat samalla
varustettu nimikirjaimillamme)

Tarkastusaika ja -paikka

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

**Muonion kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15
FIN 99300 Muonio
www.muonio.fi

**Enontekiön kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165
FIN 99400 Enontekiö
www.enontekio.fi

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 9 pages before this page
Dokumentet inneholder 9 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 9 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 9 sider før denne side

Detta dokument innehåller 9 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

toimivaltaoikeus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foesatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 10 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 10 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 10 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 10 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 10 sider før denne side

authority to sign

representative

custodial

toimivaltaoikeus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 11 pages before this page

Dokumentet inneholder 11 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 11 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 11 sider før denne side

Detta dokument inneholder 11 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

toimivaltaoikeus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende