TUNTURI LAPIN KEHITYS

Kokousaika	to 23.4.2020 klo 9.00-11.30
Kokouspaikka	Teams-etäkokous

Jäsenet

Enontekiö:

Jari Rantapelkonen	~~varalla Leni Karisaari~~
Seppo Alatörmänen	~~varalla Elli-Maria Kultima~~
Pasi Ikonen, läsnä klo 10.20->	~~varalla Taru Mäkitalo~~

Muonio:

Laura Enbuska-Mäki	~~varalla Katri Rantakokko~~
Hanna Huhtamäki	~~varalla Annemari Keimiöniemi~~
Minna Back-Tolonen	~~varalla Petri Pietikäinen~~

Valtuuskunnan puheenjohtajisto

~~Juha Niemelä, valtuuskunnan pj~~	~~Janne Näkkäläjärvi valtuuskunnan vpj.~~

Muut kutsutut:

Kaisa Kylä-Kaila, Muonio elinkeinokoordinaattori	Hannu Autto, Enontekiö kehitysjohtaja
Veli-Matti Hettula, TLK toiminnanjohtaja	

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/203ac287-976c-4a11-b521-734091582707
VISMA Sign
www.vismasign.com

PÖYTÄKIRJA

21 § Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Seppo Alatörmänen avasi kokouksen klo 09.07.

22 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus ja valitaan pöytäkirjantarkastajat

Esitys: Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus. Toiminnanjohtaja esittää hallitukselle, että kokouspöytäkirja tarkastetaan sähköisesti Visma Sign sähköisen allekirjoituspalvelun kautta kaikkien kokoukseen osallistuneiden toimesta.

Päätös: Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi. Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti Visma Sign sähköisen allekirjoituspalvelun kautta kokoukseen osallistuneiden toimesta.

23 § Edellisten kokousten pöytäkirjojen allekirjoittaminen

Esitys: Edellinen kokouspöytäkirja käydään läpi kokouksessa ja allekirjoitetaan.

Päätös: 10.3.2020 pidetty edellinen pöytäkirja merkittiin tiedoksi ja on allekirjoitettu sähköisesti Visma Sign sähköisen allekirjoituspalvelun kautta (LIITE 1).
20.-21.4.2020 ESR-hankkeesta ”KORONAEXIT” pidetty sähköpostikokous (LIITE 2).

24 § Toiminnanjohtajan tilannekatsaus, Enontekiö ja Muonio aluekuulumiset

Esitys: Kaisa Kylä-Kaila, Hannu Autto, Veli-Matti Hettula esittelevät tulevia toimenpiteitä

Enontekiö, Hannu Autto

Taloudelliset vaikutukset Koronan osalta

Enontekiöllä noin 50% kokonaisliikevaihdosta tulee suoraan matkailun kautta ja moni muu toimiala kuten rakentaminen ja kauppa korreloi matkailun kehityksen kautta. Tunturi-Lapin Leader tuottaman Matkailun aluetaloudelliset vaikutukset selvityksen mukaan https://leadertunturilappi.fi/tunturi-lapin-matkailutulo-290-miljoonaa-euroa/ Enontekiön suora matkailutulo oli v. 2017 noin 27 miljoonaa euroa ja 120 henkilötyövuotta. Nyt matkailussa on tapahtunut peräti 90-95% pudotus, joten Koronatilanne maksaa matkailusta tärkeälle Enontekiön alueelle yli 2 miljoonaa euroa kuukaudessa ja 100-120 henkilötyökuukautta lomautusten, rekrytointien tekemättä jättämisten ja yrittäjien

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/203aca87-976c-4a11-b521-734091582707
VISMA Sign
www.vismasign.com

työttömyyden kautta.
Kerrannaisvaikutukset ovat alkaneet näkyä jo rajojen sulkeuduttua eritoten rajakaupassa, matkailurakentamisessa ja investoinneissa, jotka tekevät liikevaihtonsa koko Tunturi-Lapin alueella. Kansainvälisen matkailun palautuminen voi edelleen kestää Koronan vuoksi pitkään ja mitä tapahtuu verkostomaiselle toimialalle matkanjärjestäjille ja lentoyhtiöille. Pandemiatilanteen mahdollisesti jatkuessa pitkään alueen matkaketjusta saattaa tippua joitakin toimijoita pois ja alueen on reagoitava tähän matkailun rakenteita muuttavaan tilanteeseen.
Elinkeinotoimen resurssit on priorisoitu ja kohdistettu yritysneuvontaan ja valtakunnallisten yritystukien neuvontaan, joista kuntien kautta haettava yksityisyrittäjien tuki on avattu Muoniossa 16.3 ja Enontekiöllä 17.3. Tunturi-Lappi on muutenkin tehnyt erittäin tiivistä yhteistyötä ja tiedonvaihtoa Koronaan hakemuksiin ja sen yksityiskohtiin liittyen.
Hankkeiden osalta Lapin liitto oli perunut Koronan vuoksi helmikuun EAKR-hankehaun, jossa Enontekiöllä oli puolet matkailuhankekokonaisuudesta sisässä. Nyt valmistellaan EAKR-hätärahoitushakua, jossa haetaan apua tilanteeseen yrityskärjellä ja Kiila Consulting on tätä hanketta valmistelemassa. Tämän lisäksi haetaan edelleen ELY:n matkailuhanketta ja TLK:n koordinoimana myös ESR-hanketta ja varmistetaan ettei hankkeilla ole tosiinsa liittyen päällekkäisyyksiä tiukasta aikatulusta riippumatta.

Muonio, Kaisa Kylä-Kaila
Muoniossa on hyvin pitkälti samanlaista Koronan osalta. Visit Finlandin asiantuntijan mukaan joissakin arvioissa arvellaan matkailun palautuvan vuonna 2023 Koronaa edeltävälle tasolle. TE-toimiston maaliskuun luvuissa näkyy Koronan vaikutukset erittäin selvästi.
V.2019 oli ollut vastaavaan aikaan 53 työtöntä työnhakijaa, nyt v. 2020 143 työtöntä työnhakijaa eli 170% muutos Muoniossa. Enontekiöllä vastaavat lukemat ovat olleet v.2019 117 työtöntä ja v.2020 152 eli noin 30% muutos. Yksinyrittäjien osalta noin 30 hakemusta on tullut ja muutamasta on pystytty päätös tekemään, koska useiden hakemuksien liitteissä on ollut tulkintaa ja laskettavaa.

Kehittämisen osalta TLK:n Koronaexit näkökulma on erittäin tervetullut lisä tähän tilanteeseen ja mitä on Koronan jälkeen luvassa, koska elinkeinotoimen resurssit ovat Koronatoimissa kiinni. Visit Muonio hanke on myös hyvä lisä pitämään pyörät pyörimässä ja tilaisuuksia on hyvin tulossa ja ollutkin jo. Yritykset pystyvät kasvattamaan omaa osaamistaan ja käyttämään ajan hyödyksi. Kunnanjohtaja Laura Enbuska-Mäki lisäsi, että työllisyysluvut kasvoivat hetkessä heinäkuun tasolle ja se tulee varmasti näkymään kuntien verokertymissä ja talousvaikutukset ovat Tunturi-Lapissa muuta maata merkittävämmät matkailun suuren roolin vuoksi.

Puheenjohtaja Seppo Alatörmänen lisäsi, että edellisessä kokouksessa 10.3 esille tullut tärkeä kuntien joustavuus ja ketteryys on tärkeää ja reagointikyky säilyy ja kykenevät asemoimaan tekemisensä uudestaan nopeissa muutoksissa.

Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.

Puthaanrannatie 15
FIN 99300 Muonio
www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.

Ounastie 165
FIN 99400 Enontekiö
www.enontekio.fi

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/203aca87-976c-4a11-b521-734091582707
VISMA Sign
www.vismasign.com

Toiminnanjohtajan tilannekatsaus

ESR-hakemus ”Koronaexit -Yritysten koronavaikutusten jälkeiset toimenpiteet Tunturi-Lapissa” jätettiin viranomaiskäsittelyyn 22.4.2020. Hanke on 8kk kestoinen 1.6.2020-31.1.2021.

Hankkeen toimenpiteissä huomioidaan seuraavat meneillään olevat hankkeet ja niiden toimenpiteet:
- Luoteis-Lapin Matkailu ry:n Muonion kansainvälisen matkailun ympärivuotinen kehittäminen - Visit Muonio 2025
- Matkailun verkostomainen oppimiskenttä länsirajalla -hanke, jossa toimenpiteet koostuvat pääosin työvoiman saatavuuteen.
- Tunturi-Lapin yritykset ja idut-hanke, joka on Tunturi-Lapin (Enontekiö, Kittilä, Kolari ja Muonio) alueella toimivien yritysten ja yrittäjyyttä suunnittelevien tukemiseen suunnattu hanke.
- Enontekiön kunnan COVID-19 häiriörahoituksen EAKR-hankehakemus.
- Leader Tunturi-Lapin "Pelkkänä korvana" ESR-hankehakemus

Yhteydet muihin hankkeisiin:
Jos Enontekiön kunta saa COVID-19-häiriörahoituksen, Enontekiön matkailuyritysten osalta ko. toimenpiteet tullaan toteuttamaan siinä hankkeessa).
Jos 105997 Pelkkänä korvana-hanke saa rahoituksen tehdään tässä perustiedoista yhteistyötä ja mahdollinen syvempi tietous tehdään tässä hankkeessa).

Toisena asiana on Business Finlandin kautta haettava hanke, jota käsitellään muissa asioissa.

Minna Back-Tolonen esitti ”kotimaisten matkailun yhteinen tilapäinen strategia ja suunta” hanketta, jonkin matkailun tutkimus- ja koulutusinstituutin kanssa?
Asia selvitetään, koska Kaisa Kylä-Kailan mukaan esimerkiksi Visit Muonio hanke on kansainväliseen matkailuun toimenpiteiltään suuntautunut ja poikittaisliikenteen kehittämisen ja autolla liikkuvien matkailijoiden osalta. Hannu Autto lisäsi, että onko hankevalmisteluun tekijöitä ja aikaa on nyt se kriittinen kysymys?

Hanna Huhtamäki esitti, että kehitetään muutakin kuin matkailua. Saavutettavuus on tärkein ja kriittisin asia, joka aloitetaan alusta. Lentäminen tulee kallistumaan, junista ei voi tietää ja suurin osa kesämatkailijoista tulee liikkumaan omalla autolla. Vaihtoehtoisten

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/203aca87-976c-4a11-b521-734091582707
VISMA Sign
www.vismasign.com

kulkutapojen ja reittien osalta on tehtävä yhteistyötä muidenkin kuin Lapin toimijoiden osalta, jotta ihmisiä tänne saadaan.

Lentoliikenteestä ja saavutettavuudesta toiminnanjohtaja lisäsi, että Lapin liitto on laittanut Enontekiön lentoaseman investointilistalle Lapista ja esittää 5 meur, jolla saataisiin kiitotiehen liittyvät Finavian vahvistamat vaiheistetut investoinnit kuntoon.

Päätös: Esitykset merkitään tiedoksi.

25 § Sähköinen allekirjoitus Visma Sign

Tunturi-Lapin Kehityksen hallituksen ja valtuuskuntien kokouksissa allekirjoitusten kerääminen on välimatkojen vuoksi paljon aikaa vievä toimenpide. Toiminnanjohtaja esittelee sähköisen allekirjoituksen mahdollisuudet ja palvelutuotteet Visma Sign palvelun avulla.

Esitys: Toiminnanjohtaja esittää, että yhdistys ottaa käyttöön Basic-palvelun, joka sisältää 60 allekirjoitusta/vuosi/96 euroa ja tarvittaessa tuotetta kasvatetaan seuraavaan hintaluokkaan.

Päätös: Hallitus hyväksyy toiminnanjohtajan esityksen.

26 § Tunturi-Lapin Kehitys ry:n tilinpäätöksen käsittely

Toiminnanjohtaja esittelee tilintarkastaja BDO Audiator OY:n Risto Hyvösen 15.4.2020 valmistuneen muistion vuoden 2019 tilintarkastuksesta ja sitä seuraavat toimenpiteet.

Esitys: Toiminnanjohtaja esittelee tilintarkastuksessa huomioidut ja sen jälkeen tehdyt toimenpiteet ja ehdottaa taloushallinnon kilpailutuksen uusimista. Kirjanpitäjä Administer/Polojärvi on 22.4 korjannut tilintarkastajan tarkastuksessa 15.4 kirjaamat kohdat.

Pasi Ikonen liittyi kokoukseen klo 10.20 tämän kohdan käsittelyssä.

Päätös: Hallitus hyväksyy vuoden 2019 BDO Audiator OY:n 23.4 tarkistetun tilinpäätöksen (LIITE 3.). ja tilintarkastuskertomuksen (LIITE 4.). ja allekirjoittaa sen sähköisesti, jonka jälkeen esittää molempia edelleen TLK:n valtuuskunnalle hyväksyttäväksi. Tilikauden tulos siirretään

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/203aca87-976c-4a11-b521-734091582707
VISMA Sign
www.vismasign.com

voittotilille ja osinkoa ei jaeta. Kirjanpidon kilpailutus tulee mahdollisuuksien mukaan tehdä uudelleen.

27 § TLK:n asemointi Koronan jälkeen

Tunturi-Lapin Kehitys on järjestänyt neljä virtuaaliaamukahvitilaisuutta Koronasta ja sen yritysvaikutuksista, 18.3-8.4.2020. Tämän lisäksi toiminnanjohtaja on osallistunut jäsenkuntien elinkeinotoimien erilaisissa Koronaan liittyvissä toimenpiteissä. TLK:n asemointikeskustelu aloitettiin edellisessä 10.3 kokouksessa, mutta toiminta keskeytyi Korona viruksen vuoksi. Jatketaan keskustelua ja eritoten TLK:n asemoinnista Koronan jälkeen.

Esitys: Toiminnanjohtaja esittää keskustelun perusteella toimenpiteet, jotka tukevat jäsenkuntien elinkeinotoimien toimintaa.

Kaisa Kylä-Kaila: Investointien osalta toivottiin elinkeinotoimien mukaan ottamista jo varhaisessa vaiheessa.

Pasi Ikonen: Tosilapin työntekijän työsopimus loppuu huhtikuun lopussa ja uutta ei ole vielä rekrytoitu.

Laura Enbuska-Mäki: Edunvalvonta, investointien alueelle saamisesta ja edunvalvonta tulee olla TLK:n päärooleja myös jatkossa, koska kunnissa ei ole näihin riittävästi resursseja. TLK:n strategiaa tulee noudattaa ja se on hyvä linja. Yhteistyöstä osalta investointien tulee olla elinkeinotiimin tiedossa. Matkailun lisäksi muidenkin toimialojen kehittäminen on tärkeää, koska Korona on osoittanut, että toimialojen tulee olla laajemmat kuin vain yhden eli matkailun varassa.

Minna Back-Tolonen: Ketteryys on pidettävä toiminnassa yllä, jotta nopeitakin liikkeitä on pystyttävä tekemään.

Seppo Alatörmänen: TLK:lle löytyi luontainen rooli suhteessa kuntiin ja tuleviin strategioihin on kirjoitettava muutosmahdollisuus näkyväksi eli toimintaympäristönmuutos on huomioitava paremmin.

Tunturi-Lapin Kehitys / Fell Lapland Development

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/ Tunturi-Lapin Kehitys ry.

Puthaanrannatie 15
FIN 99300 Muonio
www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/ Tunturi-Lapin Kehitys ry.

Ounastie 165
FIN 99400 Enontekiö
www.enontekio.fi

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/203aca87-976c-4a11-b521-734091582707
VISMA Sign
www.vismasign.com

Päätös: Merkittiin tiedoksi. Asiasta on keskusteltu ja yksi hanke on aiemman linjan mukainen.

28 § TLK:n laajentumissuunnitelma

Kittilän kunta on eronnut Tunturi-Lapin Kehitys ry yhdistyksestä v.2015 ja Kolarin puolestaan v.2017. Edellä mainitut kunnat ovat osoittaneet kiinnostusta yhdistykseen palaamisesta. Jatketaan edellisessä 10.3 kokouksessa alkanutta keskustelua mahdollisen laajentumisen aikataulusta, tavoitteista ja neuvottelukokoonpanoista.

Esitys: Toiminnanjohtaja esittää keskustelujen perusteella TLK:n mahdollisen laajentumisen aikataulun, tavoitteet ja neuvottelukokoonpanon.

Jari Rantapelkonen:
Jarin esittämät vaihtoehdot yhdistyksen jatkolle, panos-tuotos suhteessa:

1. Nykyinen toiminta, 105 000 euron budjetti, 52500 eur/kunta/1 työntekijä
2. Pienempi toiminta, pienempi budjetti esim. -10 000eur/vuosi/jäsenkunta?
3. Kittilä ja Kolari mukaan, jolloin yhdistys on voimakkaampi. Jarin ehdotus on tämä.
4. Lopetetaan seutukuntatoiminta. Kuntien perustehtävät hoitavat asiat omien resurssien mukaan.

Nykymalli on hyvä, mutta pitää selvittää laajentumisen mahdollisuudet. Toiminnanjohtajan SWOT-analyysiin (LIITE 6.). ei ole lisättävää.

Laura Enbuska-Mäki:
Elinvoiman kehittämiseen tulee laittaa panoksia, vaikka kunnan taloudellinen tilanne on haastava. TLK:n pohjaa tulee laajentaa, jotta saadaan painoarvoa ja toiminnan turvaamista. Budjetti on jo tällä hetkellä tiukka. Paljon valmistelua vaativaa työtä on edessä ja tunnusteluja tulee tehdä. Toiminnanjohtajan tekemä SWOT oli hyvä. Maltilla ehdot ja rahoituskuviot ja mitkä olisivat yhteiset pelisäännöt.

Hanna Huhtamäki:
Kaikkien kuntien tulee olla poliittisesti tasa-arvoisia. Neuvotteluja kannattaa alkaa käymään ja kiinnostus pitää saada konkreettiseksi. Kiinnostaako Kittilää ja Kolaria lähteä tekemään yhteistä edunvalvontaa?

Minna Back-Tolonen: En vastusta laajentumisen selvitystä ja TLK:n laajentumista, mutta pienempinä kuntina pitää pohtia mitä vaikuttavauutta saadaan jatkossa suhteessa nyt hyvin toimivaan panos-tuotossuhteeseen.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/203aca87-976c-4a11-b521-734091582707
VISMA Sign
www.vismasign.com

Pasi Ikonen. Olen aina ollut isompien yhteistöiden kannalta. Kaksi Suomen isoa matkailukeskusta on Kittilässä ja Kolarissa, mutta voiko jossakin tilanteessa kunnalla tai kohteella itsellään jo olla isompi resurssi käytettävissä kuin TLK:lla. Yhteistyötä tullaan tarvitsemaan nyt enemmän kuin koskaan, jotta Tunturi-Lapin alue pysyy elinvoimaisena. Neuvottelut kannattaa ehdottomasti aloittaa Kittilän ja Kolarin kanssa.

Kaisa Kylä-Kaila: Tunnustelu ja pohjustaminen kannattaa aloittaa hyvissä ajoin, koska niihin voi mennä aikaa eikä yhdellä neuvottelulla välttämättä mene.

Hannu Autto: Alun perin hänen ajatuksena TLK:ssa oli vahvempi rooli matkailuorganisaationa, jolloin kahtena pienempänä kuntana olisi hyvä jatkaa. Koska tavoite on olla muillakin toimialoilla niin laajentuminen on perusteltua.

Seppo Alatörmänen: Selkeä näkemys eli neuvotteluja voidaan lähteä käymään. Neuvotteluja voidaan käydä myös TEAMSin kautta.

Päätös: Toiminnanjohtaja valmistelee aikataulun ja TLK:n laajentumisneuvottelut aloitetaan Kittilän ja Kolarin kanssa.

29 § Muut asiat

* Aurora-hanke, aluemarkkinointilause englanniksi
Aurora-hanke ja Snowbox Oy on pyytänyt tuleville englanninkielisille internetsivuilleen lyhyttä slogania, lausetta tai vastaavaa, josta käy ilmi osaamisenne, tuotteenne tai palvelunne liittyen talviolosuhteisiin.
”8 seasons for outdoor activities”. ”Half of the year winter outdoor activities”

Esitys: Kaisa Kylä-Kaila ehdotti ”8 seasons for arctic activities”. Toiminnanjohtaja kannatti esitystä.

Päätös: Hallitus päättää, Aluemarkkinointilauseen ”8 seasons for arctic activities” käytettäväksi Aurora-hankkeen ja Snowboxin internetsivuilla.

* **Tunturi-Lapin yritysten toimintaympäristön alue**

Esitys: Toiminnanjohtaja esitteli missä vaiheessa asia etenee. NDA on allekirjoitettu ja Business Finlandille haetaan tutkimusyksiköiden rahoitusta kesäkuun loppuun mennessä.
17.4 Business Finlandin kanssa on käyty puhelinneuvottelu, jonka perustella Business Finlandin Co-creation kestäisi 6 kuukautta ja on 80% suunnitteluhanke ja Co-innovation on

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/203aca87-976c-4a11-b521-734091582707
VISMA Sign
www.vismasign.com

sitä seuraava toimintavaihe, joka kestää 2-3 vuotta. Näihin vaiheisiin tehdään hakemukset yhdessä Turun Yliopiston Tulevaisuuden Tutkimuskeskuksen kanssa.

Päätös: Merkitään tiedoksi

30 § Seuraava kokous

Esitys: Toiminnanjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja ilmoittavat, kun kokoukselle tarvetta ilmenee, kuitenkin viimeistään kesäkuun alussa.

Päätös: Toiminnanjohtaja ilmoittaa seuraavasta kokouksesta sähköpostilla.

31 § Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päättää kokouksen kello 11.22

Tunturi-Lapin Kehitys / Fell Lapland Development

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/ Tunturi-Lapin Kehitys ry.

Puthaanrannatie 15
FIN 99300 Muonio
www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/ Tunturi-Lapin Kehitys ry.

Ounastie 165
FIN 99400 Enontekiö
www.enontekio.fi

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/203aca87-976c-4a11-b521-734091582707
VISMA Sign
www.vismasign.com

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This documents contains 9 pages before this page
Dokumentet inneholder 9 sider før denne siden
Tämä asiakirja sisältää 9 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 9 sider før denne side
Detta dokument innehåller 9 sidor före denna sida

SEPPO ALATÖRMÄNEN
f044eeff-edf4-446a-8008-88f7a726c44e - 2020-05-12 18:47:54
BankID / MobileID - 534658f8-f175-471d-9256-836859cd091f - FI

ANNE-MARI KEIMIÖNIEMI
d51a3a34-014c-4c7d-8c50-850660fe3e4d - 2020-05-19 20:43:38 +03:00
BankID / MobileID - c09246b1-68a5-406e-902a-fe1c0bdae808 - FI

MINNA ELISABET BACK-TOLONEN
3edb7cf3-6ada-43c6-be0e-0fe88914eeea - 2020-05-27 13:15:27 +03:00
BankID / MobileID - 673880e4-7a3f-417b-bc26-2fcb6853b2f1 - FI

PASI MATTI ANTERO IKONEN
48596268-70e7-4d39-99c9-a01fb2dbf75e - 2020-05-27 19:00:59 +03:00
BankID / MobileID - b4740dd0-e398-4d55-a2af-e4585fbe4e28 - FI

LAURA KAROLIINA ENBUSKA-MÄKI
4a0ccf5d-7295-470f-b28e-f6eda9f7b08c - 2020-05-28 09:07:07 +03:00
BankID / MobileID - d869fa75-1b37-4e8a-8ad0-8deff2727338 - FI

HANNU TAPANI AUTTO
ba90d37c-430b-41a6-a302-74826d658680 - 2020-05-28 12:25:24 +03:00
BankID / MobileID - 47442460-cd2c-4598-b212-ab8bc450f143 - FI

JARI RANTAPELKONEN
103e5af9-4f9e-4d6d-ac84-7661b50448fb - 2020-06-01 21:07:14 +03:00
BankID / MobileID - 025d26bb-c35f-4380-a969-6c9e2c25f941 - FI

authority to sign	toimivaltaoikeus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

SIGNATURES ALLEKIRJOITUKSET UNDERSKRIFTER SIGNATURER UNDERSKRIFTER

This documents contains 10 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 10 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 10 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 10 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 10 sider før denne side

authority to sign	toimivaltaoikeus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende