



**TUNTURI
LAPIN
KEHITYS**

Kokousaika to 4.3.2021 klo 09.04–11.29

Kokouspaikka Etäkokous

Jäsenet

Enontekiö:

~~Jari Rantapelkonen~~

~~varalla Leni Karisaari~~

~~Seppo Alatörmänen~~

~~varalla Elli Maria Kultima~~

~~Pasi Ikonen~~

~~varalla Taru Mäkitalo~~

Muonio:

~~Laura Enbuska-Mäki~~

~~varalla Katri Rantakokko~~

~~Hanna Huhtamäki~~

~~varalla Annemari Keimiöniemi~~

~~Minna Back-Tolonen~~

~~varalla Petri Pietikäinen~~

Valtuuskunnan puheenjohtajisto

~~Juha Niemelä, valtuuskunnan pj~~

~~Janne Näkkäljärvi valtuuskunnan vpi~~

Muut kutsutut:

Kaisa Kylä-Kaila, Muonio elinkeinokoordinaattori

Hannu Autto, Enontekiö kehitysjohtaja

Veli-Matti Hettula, TLK toiminnanjohtaja

www.tunturilapinkehitys.fi

1 § Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 09.04.

2 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Esitys: Kokouksen läsnäolijat kirjataan. Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Päätös: Kokouksen läsnäolijat kirjattiin ja kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

3 § Edellisen kokouksen pöytäkirjan tarkistaminen

Esitys: Edellinen pöytäkirja käydään vielä läpi, <https://tunturilapinkehitys.fi/wp-content/uploads/2021/01/tlkhallituspoytakirja151220020.pdf>

Päätös: Edellinen pöytäkirja hyväksyttiin.

4 § Vuoden 2020 toimintakertomus ja tilinpäätös

~~Esitys: Toiminnanjohtaja esitteli vuoden 2020 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen. Hallitus jättää v.2020 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen tarkastettavaksi toiminnantarkastajalle ja hallitus esittää molemmat edelleen hyväksyttäväksi TLK:n valtuustolle. Tilikauden positiivinen taloudellinen tulos merkataan velaksi jäsenkunnille ja huomioidaan vastaavasti tulevissa jäsenmaksuissa.~~

~~Päätös: Hallitus jättää v.2020 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen tarkastettavaksi toiminnantarkastajalle ja hallitus esittää molemmat edelleen hyväksyttäväksi TLK:n valtuustolle. Tilikauden positiivinen taloudellinen tulos merkataan velaksi jäsenkunnille ja huomioidaan vastaavasti tulevissa jäsenmaksuissa.~~

5 § Toiminnanjohtajan tilannekatsaus, Enontekiö ja Muonio aluekuulumiset

Enontekiö

Hannu Autto: Toimintakertomus vuodelta 2020 oli hengästyttävä ja kulminoitui vuonna 2020 Enontekiön osalta Enontekiön lentoasemaan. Lisäresurssi on ollut suuri apu Enontekiön elinkeinotoimelle eritoten korona aikana.

Kaavatyöt ja poronhoitolain mukaiset neuvottelut sidosryhmien kanssa Kilpisjärven osayleiskaavasta on käynnistetty ja keväällä päästään esittelemään luonnosta. Uutta asunto-, teollisuus- ja matkailurakentamisen mahdollisuuksia on silloin luvassa. Asuntoasioissa vuosi 2021 on Kilpisjärvellä suunnitteluvuosi ja vuosi 2022 rakennusvuosi. Yksityisellä puolella tontti ei ole Kilpisjärvellä liikkunut. Hetassa Jyppyrä-Paljasselkä alueella on kaavoituskonsultti aloittanut työnsä. Hankekehittäjä Tanja Lepistö on aloittanut vauhdilla vuoden alusta työnsä, sillä reittien kehittämishanke, kulttuurimatkailuhanke ja työllisyysuhanke ovat jo hankehaussa. Käsivarren digitalisointipilotti tuo erämaa-alueelle nettipeiteitä. Sukupolven- ja omistajanvaihdostapauksia alkaa olla iän puolesta monia edessä esimerkiksi Hetassa, jossa moni yrittäjä on yli 60-vuotiaita, osa yli 70-vuotiaita. Yritysneuvonnanjärjestäytyminen Tunturi-Lapissa on vuoden päästä jälleen ajankohtainen, koska palvelusetelimallilla voisi hankkeiden jälkeen jatkaa, joilla yrittäjät pääsevät valitsemaan konsulttinsa.

Seppo Alatörmänen: Pitkä vuosi sitten alkanut koronasta johtuva taantuma koettelee varmasti yrittäjiä ja uskoa tulevaan, mutta meidän tulee pystyä näkemään ne kasvun ja menestymisenmahdollisuudet. Yritysluvut, joista noin 60 yritystä on saanut Koronaexit-hankeessa saamaansa apua TLK:lta ja se on ollut alueen yrityselämälle erittäin tärkeää tänä aikana.

Muonio

Kaisa Kylä-Kaila: Yritysneuvonnan palvelusetelimallista on keskusteltu Muoniossakin, jatkokeskustelut käydään Tunturi-Lapin SYP tapaamisessa. Yritysten jatkamisesta on iso huoli, kun hallituksen viimeiset päätökset ovat tulleet. Kaikki keinot on kokeiltu ja moni pohtii yrityksen kiinni laittamista pidemmäksi aikaa. Yritysten alas ajamiseen tarvitaan elinkeinopuolelle koulutusta, jotta pystytään tukemaan näitä yrityksiä. Positiivista on että, uusia aloittavia ja ei matkailuun liittyviä yritysneuvontatapauksia on kuitenkin samaan aikaan ollut. Korona-ajan kuntaviestintä on syönyt resursseja isojen kokonaisuuksien kehittämisen sijaan muualle.

Organisaatiouudistus etenee ja miten elinkeinopalveluiden roolit tuotetaan jatkossa? Melontareittien kehittämishanke on ELYllä käsittelyssä ja Kansainvälinen projektiosaaminen koulutus on hyvä, jossa Kaisa Kylä-Kaila on myös Muoniosta mukana.

Laura Enbuska-Mäki:

Yrittäjien kannalta epäselvyyttä on ilmassa, joka jatkuu 2020 vuodelta. TLK:n rooli covid-19 pandemiassa on ollut kiistattoman tärkeä. Elinkeinoelämän tukemisen ja sparraamisen suhteen on ollut äärimmäisen tärkeää olla tavallaan kunnasta ulkopuolinen taho, kuten Koronaexit-hanke on osoittanut ja se on ollut tärkeää yrittäjille. Tulevaisuuteen tähtäviä toimenpiteitä on ollut, laajentumisneuvottelut Kittilän ja Kolarin kanssa. Edunvalvonnan tiimityötä tulee tiivistää kuntien, matkailun alueorganisaation ja TLK:n välillä.

Organisaatiouudistus on alkanut tammikuussa ja ja kuntastrategiapäivitys alkaa puolestaan kesällä. Tehtävienkuvia katsotaan uudelleen ja 22.3 käynnistetään yt-menettelyt ja uusi organisaatiomalli. Elinvoimalautakunta on yksi vaihtoehto ja nykyisinkin toimiva elinvoimatiimi, jossa TLK:n panos on myös tunnustettu. Jatkossa TLK:n rooli voi olla elinkeinotoiminnassa isompikin, jotta kehitystä tapahtuu.

ARAN osalta olisi edunvalvonnan paikka, koska sitä ei ole myönnetty Muonioon, vaikka rakennusyrittäjä olisi siihen jo alueella ollut. Kunta puolsi ARA-rahoitusta, mutta Lappiin ei ole myönnetty myönteisiä päätöksiä. Kunnan vetovoima tulee paljolti nuorista uusista alueelle muuttavista työntekijöistä, mutta ilman asuntoja emme ole tarpeeksi vetovoimaisia.

Minna Back-Tolonen:

Yritysten omistajanvaihdoskoordinaattori Marko Merkkiniemi on Lapin Yrittäjien yhteinen työntekijä ja moni miettii omistajanvaihdosasiaa Muoniossakin. Yritysten arvonnääritykseen tarvitaan lisäapua ja tämä voisi olla Enontekiön kanssa yhteinen tilaisuus, jossa TLK voisi auttaa. Tilanne on jatkunut jo vuoden ajan, mutta kunnan rooli elinkeinotoiminnan suunnannäyttäjänä on tärkeä.

TLK Toiminnanjohtaja:

TLK on ohryn puheenjohtajana Lapin Yrittäjien omistajanvaihdoskoordinaattori -hankkeessa. Yritysten arvonnääritys ei ole helppoa ja jo pelkästään kiinteistöjen osalta arviot heilahtavat suuresti toisistaan. Tämän alan toimijoita ei kuitenkaan ole montaa Lapin alueella, joten oikea tie on Lapin Yrittäjien kautta. Yhteistä Enontekiön ja Muonion tilaisuutta voidaan ehdottomasti auttaa järjestelyissä.

Muonion yrittäjien aamukahveilla nostettiin esille "take away" ruokien kuljetuspalvelua toivottiin alueelle. Etätyöpisteitä on Tunturi-Lapista Ylläksellä ja Levillä, mutta markkinavetoisesti Enontekiöllä ja Muonion alueella olevat toimijat eivät ole laajentamassa ilman julkisen puolen apua. Näiden molempien tulisi löytyä Enontekiö ja Muonio alueelta kuntien kokonaisuuden ja vetovoimaisuuden kannalta.

Alkuvuosi on lähtenyt vauhdikkaasti liikkeelle ja etätyö on jatkunut jo vuoden.

- 8.1 Hetan hiihtomaan kehittäminen
- 11.1 Muonion elinvoimaryhmä, ENF saavutettavuuden työryhmä
- 12.1 Toimialaklustereiden puheenjohtajien ja ennakoitivastaavien yhteinen kokous
- 14.-15.1 Tuotteistaminen, brändäys, hinnoittelu työpaja Oloksella
- 18.1 Yrityskoulutuskalenterin kehittämispalaverita
- 20.1 Lapin Yrittäjien omistajanvaihdoshankkeen ohry
- 25.1 Matkapakettikoulutus
- 28.1 Viexpo: –Focus on South and South East Asia, Tosilappi alueorganisaation etätyöpaja
- 2.2 Muonion yrittäjien aamukahvit
- 3.2 Hetan hiihtomaan kehityspalaveri Lappia, Enontekiö, TLK, MH
- 4.2 Telia Day One virtuaalitapahtuma
- 8.2 Kansainvälisyyden lisääminen ja tulevaisuuden työllisyysnäkökymät Tunturi-Lapin alueella
- 11.2 Älykäs ja kansainvälistyvä ohry
- 22.2 Kansainvälisyyden lisääminen ja tulevaisuuden työllisyysnäkökymät Tunturi-Lapin alueella
- 24.2 KATOS-hanke TLK+hanke-esittely, Lapin Green Deal työpaja
- 25.2 Verkkokaupakkoulutus, 1h Muonio matkailukahvit

Päätös: Merkitään tiedoksi

6§ Hankkeet ja ohjausryhmät

Esitys: Toiminnanjohtaja esittelee hankkeiden ja ohjausryhmien tilanteen. Koronaexit-hanke on päättynyt 31.1.2021. Hankkeelle ei ole voitu tehdä maksatushakemusta tai jatkoaikahakemusta 31.5.2021 saakka Katso-tunnisteen siirtymisessä Suomi.fi tunnustukseen siirtymän haasteiden vuoksi.

”Whenever you need extreme”-hankehakemus on rahoittajan käsittelyssä ja eikä ole edennyt vielä päätösvaiheeseen.

Päätös: Merkitään tiedoksi

7§ Matkailun alueorganisaatiot tilanne, Tosilappi ja Discover Muonio

Esitys: **Discover Muonio, Nina Vesterinen**
Yhteistyömallin kehittäminen on Enontekiön ja Muonion kanssa ollut tiiviisti keskusteluissa, ja Nina Vesterinen on osallistunut myös osaan Enontekiön tilaisuuksista. Yhteistyötä Enontekiön kanssa todennäköisesti vähintäänkin tiivistetään. Vaihtoehtoiset matkailun edistämismallit on tehty syksyisen työpajan, haastattelujen ja asiantuntijatyön pohjalta. Mallit vaativat uudenlaista kehittämisotetta sekä lisää rahallisia- että henkilöresursseja. Muonio on päättänyt siirtää koronatilanteesta johtuen asian tarkemman käsittelyn yritysten kanssa syksyyn 2021.



Tosilappi, Kaisa Kasemets

Covid-19 hankkeessa yksi tärkeimmistä osa-alueista on alueorganisaatiomallin kehittäminen. Konsulttityön ja haastattelujen tuloksena valmistui 5 vaihtoehtoa, joissa kaikissa tarvittaisiin lisää panostuksia nykyiseen kuntavetoiseen toimintamalliin nähden. Prosessi on yhä kesken ja keskusteluissa on yhteistyön tiivistäminen sekä Muonion että Norjan suuntiin.

Yksi monista vaihtoehtoista on myös ollut yhteinen organisaatio TLK:n alla.

www.tunturilapinkehitys.fi

Viidestä toimintamalliehdotuksesta Enontekiön kunta 2.0 näyttää tällä hetkellä todennäköisimmältä vaihtoehdolta. Halua vahvempaan alueorganisaatioon alueella myös on, mutta tällä hetkellä se ei ole taloudellisesti mahdollista tällä aikajänteellä ja maailman tilanteen vuoksi.

Seppo Alatörmänen: Mitä yhteistyön tiivistäminen Enontekiön ja Muonion suhteen voisi konkreettisesti olla?

Kaisa Kasemets: Myyntipuolen yhteistyö olisi toivottavaa ja yhteistyön pitkäjänteiseen työhön olisi panostettava johdonmukaisesti ja pitkäjänteisesti.

Nina Vesterinen: Koronapandemia on huono ajankohta yhteisen mallin tekemiselle. Kunta, hanke ja alueorganisaatio yhteistyö voisi olla nykyistä suunnitelmallisempaa ja pitkäjänteisempää. Matkamessuille voitaisiin mennä yhdessä, voisi olla yhteisiä kampanjoita, saavutettavuuteen liittyen voisi tehdä yhteistyötä myös ilman yhteistä organisaatiota. Ihan vielä ei olla valmiita yhteiseen organisatoriseen muutokseen.

Hannu Autto: Ajoitus on vaikea ja ollaan poteroissa. Eteenpäin vievä se potero ei kuitenkaan ole. Uutta organisaatiota ei välttämättä tarvita, jos TLK olisi mahdollisuus täyttää tämä organisaatio aukko kuten Visit Levi ja Visit Ylläs. Tällöin organisaationa päästäisiin samalle tasolle ja asiantuntijuutta löytyy. TLK:n laajentumisajatuksissa ja roolissa tämä ei välttämättä ole tällä hetkellä mahdollinen.

Veli-Matti Hettula: Hyvä että keskustelua käydään. Käydään läpi tehtäviä, koska lentoasemaa ei aiemmin ollut. ENF toimitusjohtaja on keskeinen rekry ja tiiviissä yhteistyössä 1–2 alueorganisaatioiden myynnin ja toimarin kanssa. Saavutettavuudessa olisi hyvä olla yhteinen työntekijä. Tapahtumille tarvitaan myös yksi henkilö.

Seppo Alatörmänen: Otetaan huomioon 1–3 vuoden aikajaksolla. Jos TLK jatkaisi nykyisellään ei ongelmaa olisi, mutta Kittilän ja Kolarin kanssa tämä ei ehkä ole ajankohtainen.

Minna B-T: Millä toiminta rahoitetaan näiden hankkeiden jälkeen? Toiminta on ilman hankkeita uhattuna. Materiaaleista tulisi kasata yhteistyön mahdollisuudet ja pohtia mistä leveämmät hartiat löytyisi?

Hannu: Vaativa aika on yksi osaselitys. Kuntien johdot mukana on käytävä myös keskustelut, koska yrittäjiltä ei välttämättä sitä päätöstä ole tulossa ilman kunnan päätöstä.

Kaisa Kasemets: Laskelmia on tehty siitä mitä se malli maksaisi, jos raha haetaan yrityksiltä. Alueorganisaatio TLK:n alla olisi mielenkiintoista kuulla mitä se oikeasti resurssimelessä tarkoittaisi?

Nina: Jos Kittilä ja Kolari tulevat mukaan TLK:n niin Visit Levi ja Visit Ylläs tulevat säilymään joka tapauksessa omina osakeyhtiöinä. Voiko neljän kunnan yhteistyöorganisaatio kehittää kahden kunnan matkailua? Tarvittavat resurssit on tehty myös Muoniossa, mutta ne eivät ole läpikäyneet vielä päätöksentekoa.

Seppo: Toimintamallin muuttaminen ja tässä ajassa on varmasti haastavaa ja jokainen taistelee omasta elintilastaan esimerkiksi latupooleissa tai yritystoiminnan säilymisestä. Yhteistyö olisi siinäkin tapauksessa hyvä ja mikään ei ole poissuljettua tässä vaiheessa. Lopulliset päätökset tehdään aluetasolla.

Nina: Jos Kittilä ja Kolari tulevat mukaan niin Visit Levi ja Visit Ylläs tulevat säilymään omina osakeyhtiöinä. Voiko neljän kunnan kanssa kehittää kahden matkailua? Hintalaskelmat on tehty myös Muoniossa, mutta eivät ole läpikäyneet vielä päätöksentekoa.

Seppo: Toimintamallin muuttaminen ja tässä ajassa on varmasti haastavaa ja jokainen taistelee omasta elintilastaan esimerkiksi latupooleissa tai yritystoiminnan säilymisestä. Yhteistyö olisi siinäkin tapauksessa hyvä ja mikään ei ole poissuljettua tässä vaiheessa. Lopulliset päätökset tehdään aluetasolla.

Enontekiön kehitysjohtaja Hannu Autto poistui kokouksesta tässä kohdassa.

8§ Muut asiat

- **Toiminnanjohtajan loma-anomus**

Esitys: Toiminnanjohtaja anoo 5 päivää vuosilomaa viikolle 10, ma 8.3- pe 12.3

Päätös: Loma myönnetään esityksen mukaisesti.

- **Etätyöpisteet**

Esitys: Käsiteltiin saapuneet tarjoukset. Siirretään keskeneräisyyden vuoksi seuraavaan kokoukseen.

Päätös: Merkitään tiedoksi.

- **Take away ravintolat yhteinen verkkokauppa**

Esitys: Käsiteltiin alueen tilannetta. Siirretään keskeneräisyyden vuoksi seuraavaan kokoukseen.

Päätös: Merkitään tiedoksi.

- **Meltwater mediaseuranta**

Esitys: Käsiteltiin alueen tilannetta. Enontekiön ja Muonion kanssa pidetään yhteinen palaveri asiasta. Siirretään keskeneräisyyden vuoksi seuraavan kokoukseen.

Päätös: Merkitään tiedoksi.

9§ Seuraava kokous

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

**Muonion kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15
FIN 99300 Muonio
www.muonio.fi

**Enontekiön kunnantalo/
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165
FIN 99400 Enontekiö
www.enontekio.fi

Esitys: Toiminnanjohtaja kutsuu seuraavan kokouksen koolle, kun TLK:n hankkeiden asiat ja muut asiat kohdassa käsitellyt asiat keskeneräiset ovat selvinneet pidemmälle.

Päätös: Seuraava kokous päätetään erikseen

10§ Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen kello 11.29.