



TUNTURI  
LAPIN  
KEHITYS

# VALTUUSKUNNAN KOKOUS

30.10.2023 etänä

[www.tunturilapinkehitys.fi](http://www.tunturilapinkehitys.fi)

## KOKOUSKUTSU

### Tunturi-Lapin Kehitys ry:n valtuuskunnan syyskokous

**Aika:** Maanantai 30.10 klo 12.00–13.20

**Paikka:** Etänä, Teams-kokouksena

**TLK Valtuuskunta syyskokous.**

#### Osallistujat:

##### Enontekiöltä 2023:

~~Jarno Viitanen~~

**Taru Mäkitalo**, pj.

~~Sari Norrgård~~

**Lars-Aslak Tornensis**

varalla **Satu- Marja Eira- Keskitalo**

varalla **Helinä Hautamäki**

varalla ~~Juha-Pekka Mäntyvaara~~

varalla ~~Per Oula Juuse~~

##### Muoniosta 2023:

**Jari Makkonen**

**Manu Friman**

**Juha Niemelä**, vpj.

~~Katriina Holck~~

varalla ~~Priitta Pöytäri-Trøen~~

varalla ~~Johanna Mikkola~~

varalla ~~Teemu Taulavuori~~

varalla **Sakari Silen**

##### Kittilästä 2023:

**Paula Nevalainen**

**Mikko Rauhala**

**Markku Mäkitalo**

**Pirkko Jauhojärvi**

varalla ~~Raili Fagerholm~~

varalla ~~Oula Vuoli~~

varalla ~~Esa Siitonen~~

varalla ~~Tuomas Similä~~

Valtuuskunnan puheenjohtajana toimii Taru Mäkitalo ja varapuheenjohtajana Juha Niemelä.

Yhdistyksen kevätkokous valitsee valtuuskunnan puheenjohtajiston kahden vuoden toimintakaudelle.

**Hallituksen jäsenet voivat olla tässä kokouksessa läsnäolo-oikeudella.**

#### Osallistujat:

Laura Enbuska-Mäki

Timo Kurula

Muonion kunnanjohtaja

Kittilän kunnanjohtaja

---

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**

Toiminnanjohtaja / Executive Director

Tel: +358 (0)400 415 345

email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15

FIN 99300 Muonio

[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165

FIN 99400 Enontekiö

[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

## Esityslista

- 1§ Kokouksen avaus**  
Puheenjohtaja Taru Mäkitalo avasi kokouksen kello 12.03
- 2§ Puheenjohtajan ja sihteerin valinta, pöytäkirjantarkastuksesta päättäminen**  
Esitys: Puheenjohtajaksi esitetään Taru Mäkitaloa ja sihteeriksi Veli-Matti Hettulaa. Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti ja allekirjoitetaan Visma Sign palvelussa.  
Päätös: Esityksen mukaan.
- 3 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**  
Esitys: Kokous on laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen, kun vähintään puolet jäsenistä, puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja mukaanluettuina, on läsnä.  
Päätös: Kokous todettiin laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.
- 4 § Toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodelle 2024**  
Esitys: Toiminnanjohtaja esittelee hallituksen hyväksymän toimintasuunnitelman ja talousarvion vuodelle 2024, jota esitetään edelleen valtuuskunnan hyväksyttäväksi.  
Päätös: Toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodelle 2024 hyväksyttiin esityksen mukaan.
- 5 § Kittilän kunnasta toisen varapuheenjohtajan nimeäminen**  
Esitys: Kittilän kunnan tulee esittää kokouksessa edustaja toiseksi varapuheenjohtajaksi TLK:n valtuuskunnassa, jotta kaikista jäsenkunnista on edustus myös valtuuskunnan puheenjohtajistossa. Nykyinen puheenjohtaja on Enontekiöltä, varapuheenjohtaja Muoniosta ja näin toinen varapuheenjohtaja tulee Kittilän kunnasta.  
Pirkko Jauhojärvi esitti Kittilän kunnasta Markku Mäkitaloa valtuuskunnan toiseksi varapuheenjohtajaksi. Paula Nevalainen kannatti Pirkko Jauhojärven esitystä.  
Ei muita esityksiä.  
Päätös: Markku Mäkitalo valittiin Tunturi-Lapin Kehityksen valtuuskunnan toiseksi varapuheenjohtajaksi.
- 6 § Muut asiat**  
- **Päätetään jäsenmaksun suuruudesta**  
Esitys: Jäsenmaksu säilyy ennallaan

---

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

Päätös: Esityksen mukaan

Esitys: **- Päätetään yhdistyksen maksettavista palkkioista ja korvauksista**  
Kokouspalkkiot ja korvaukset säilyvät ennallaan

Päätös: Esityksen mukaan

**7 § Seuraava kokous**  
Esitys: Kevätkokous on pidettävä huhtikuun loppuun mennessä

Päätös: Kokous kutsutaan koolle huhtikuun loppuun mennessä.

**8 § Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja Taru Mäkitalo päätti kokouksen klo 13.45.

---

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

# TALOUSARVIO JA TOIMINTASUUNNITELMA 2024

## YLEISTÄ

Tunturi-Lapin Kehitys ry on Enontekiön, Muonion ja Kittilän kuntien omistama yhdistys, jonka tehtävänä on jäsenkuntien edunvalvonta, yhteisen aluekehittämisen toteuttaminen ja alueen elinvoimaisuuden edistäminen. Tavoitteet ja tarpeet seutukunnan yhteistyölle ovat erittäin ajankohtaisia, sillä muuttuva maailman tilanne luo uusia tarpeita mm. huoltovarmuuden ja puolustuspoliittisten tilanteiden näkökulmista. Kittilä on palannut yhdistyksen jäseneksi v. 2023 ja vuonna 2024 Kolarin kunnan kanssa pyritään jatkamaan liittymisneuvotteluita.

**Globaalisti** elämme yhä haastavassa taantumassa neljän pitkittyneen kriisin keskellä:

Ilmastokriisi, Koronakriisi, Ukrainan sota ja Energiakriisi. Kysynnän odotetaan piristyvän niin Suomessa kuin laajemminkin euroalueella ensi vuonna. Inflaation hidastuminen jatkuu ja palkankorotukset ylittävät hintojen nousun. Korkeiden nousu on jo pysähtynyt, ja niiden odotetaan kääntyvän laskuun ensi vuonna. Kotitalouksien ostovoima kääntyykin kasvuun, ja sen myötä myös kotitalouksien kulutus lisääntyy sekä vuosina 2024 että 2025 (Lähde 06.10.2023:<https://vm.fi/-/suomen-talous-on-taantumassa-loppuvuoden-ja-koettelee-erityisesti-rakentamista-kasvua-odotetaan-kuitenkin-taas-ensi-vuonna>). Tulevaisuuden arviot julkaistaan poikkeuksellisen myöhään tässä haastavassa tilanteessa. Valtiovarainministeriön 2024 vuoden talousarvion pohjana käytettävä suhdanne-ennuste julkaistiin tavanomaista myöhemmin eli vasta lokakuun alkupuolella. Kuntaliiton 12.9 julkaiseman ”Työntä myrksyn edellä” antaa osviittaa tulevasta ennusteesta: <https://www.kuntaliitto.fi/blogi/2023/talousnakyma-murenee-tyynta-myrskyn-edella>

**Valtakunnallisesti** syksyllä 2023 talouden näkymät ovat lähiajan suhteen heikentyneet ja valtakunnallisesti taantumassa oleva BKT:n kahden peräkkäisen neljänneksen lasku on tapahtunut, Q2-Q3. Laman merkinä on 2 vuoden ja yli 10% BKT:n lasku ja tässä tilanteessa ei vielä sentään olla. Talouskehitykseen vaikuttavat erityisesti pitkittynyt Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan, epävakaa Lähi-Idän tilanne sekä kiihtynyt inflaatio. Esimerkkeinä tilanteesta on romahtanut asuntokauppa ja siitä jatkumona seuraava

---

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

rakennusteollisuuden isojen toimijoiden konkurssit, joita oli 390 kpl 8/23 mennessä esimerkiksi Jukka-Talo, jotka ovat harmaannuttaneet koko teollisuuden tulevaisuuskuvaa, kun teollisuuden täyttyneitä varastoja puretaan.

WSP:n Alueiden tutkimus-raportissa **Kuntien elinvoimaindeksi** listauksessa Tunturi-Lapin kunnat olivat seuraavilla sijoilla:

Kunta	Sijoitus	Indeksi
Pirkkala	1.	175
Kittilä	38.	143
Rovaniemi	49.	139
Kolari	78.	127
Muonio	136.	107
Enontekiö	172.	97
Savukoski, Posio	269.	58
Rautavaara	293.	32

Elinvoimaa mitattiin indeksillä, jossa eri indikaattoreita oli 22 ja maksimipistemäärä 195. Indikaattorit mittasivat tuottavuutta, inhimillistä pääomaa ja vihreää rakennemuutosta. Lähde: (<https://www.wsp.com/fi/nakemyksia/alueiden-tutkimus-2023>)

**Maakunnassa** Lappi näyttää muulle valtakunnalle mallia matkailualan toimiessa veturina. Lapin pk-yrittäjien yleinen suhdannenäkymä ja arvio henkilökunnan määrän kehityksestä on positiivisempi kuin koko maassa keskimäärin ja Pohjois-Pohjanmaalla. Näkymät ovat positiiviset myös liikevaihdon, kannattavuuden ja innovaatioiden kehityksen suhteen. Lapin Yrittäjät selvitys: <https://www.yrittajat.fi/wp-content/uploads/2023/09/lapin-pk-yritysbareometri-syky-2023-1.pdf>

**Seutukunnassa** ympärivuotisuuteen suuntaava matkailuteollisuus voisi olla pitkän ajan ratkaisuna asunto- ja osaajapulaan. [Tunturi-Lapissa odotetaankin kaikkien aikojen matkailukautta 2023–2024](#), vaikka toisiinsa liittyvät haasteet työvoimapolusta ja asuntopolusta ovat yleisesti Tunturi-Lapin alueiden kasvun esteenä. Lapin seutukuntien tavoitteena tulee kannustaa yritykset yhteisillä seutukuntahankkeilla tiedolla johtamiseen sekä kansainvälistymiseen Pohjois-Ruotsin, Pohjois-Norjan tai Keski-Euroopan markkinoille.

---

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

Tunturi-Lapissa pyritään näiden lisäksi kehittämään lumettoman ajan joukkoliikennettä yritysten aukioloaikojen pidentämiseksi seuraavaksi kolmeksi vuodeksi ja pohjaksi tulevien vuosien kasvulle. **Uusien toimialojen syntymistä** tuetaan puolestaan yhteistyössä Leader Tunturi-Lapin ”Arktinen viisaus” hankkeen avulla, joka on luonnollista jatkoa Tunturi-Lapin Kehityksen ”Whenever You Need Extreme” hankkeelle.

Pohjoisten alueiden vetovoimaisuus ja arktisuus ovat nouseva trendi globaalisti. Tunturi-Lapin vahvuudet ovat luonto, harva asutus, maantieteellinen sijainti, turvallinen ympäristö, talviolosuhteet, 8 selkeää vuodenaikaa, yritysten palvelutarjonta ja olemassa oleva infra sekä matkailun palvelutarjonta.

## HALLINTO JA PÄÄTÖKSENTEKO

Vuoden 2024 aikana pidetään kaksi valtuuskunnan (yleiskokoukset) ja tarpeellinen määrä hallituksen kokouksia. Talousarvioon sisältyvät valtuuskunnan ja hallituksen kokouspalkkiot sekä puheenjohtajien vuosipalkkiot luottamushenkilöiden palkkiosäännön mukaan.

Yhdistyksen palveluksessa on aloittanut päätoiminen toiminnanjohtaja 5/2019 lähtien.

**Hallituksen kokoonpano** vuonna 2024 on:

### Enontekiön kunta (valtuuskunnan pj <-2023)

virkamiesedustus:	Petri Härkönen	varalla Marja-Riitta Lukkari
luottamusmiesedustus:	Jarmo Näkkäläjäarvi	varalla Leena Palojärvi
yrittäjäedustus:	Edit Heiskanen	varalla Tiina Vuontisjärvi

### Muonion kunta (hallituksen pj <-2023, valtuuskunnan pj 2024->)

virkamiesedustus:	Laura Enbuska-Mäki	varalla Katri Rantakokko
luottamusmiesedustus:	Minna Back	varalla Jukka Korhonen
yrittäjäedustus:	Markus Ilmola	varalla Ulla Kangosjärvi

### Kittilän kunta (hallituksen pj 2024->)

---

#### Tunturi-Lapin Kehitys / Fell Lapland Development

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

#### Muonion kunnantalo/ Tunturi-Lapin Kehitys ry.

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

#### Enontekiön kunnantalo/ Tunturi-Lapin Kehitys ry.

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

virkamiesedustus:	Timo Kurula	varalla Sanna Ylinampa
luottamusmiesedustus:	Aki Nevalainen	varalla Pekka Rajala
yrittäjäedustus:	Pertti Hettula	varalla Kari Virmakoski

**Hallituksen** puheenjohtajana toimii Minna Back ja varapuheenjohtajana Jarmo Näkkäläjärvi. Sihteerinä toimii toiminnanjohtaja Veli-Matti Hettula. Yhdistyksen kevätkokous 2024 valitsee hallituksen jäsenet seuraavalle toimintavuodelle. Seuraavana pj-vuorossa olisi hallituksen puheenjohtajana Kittilän kunta ja valtuuskunnan puheenjohtajana toimisi puolestaan Muonion kunta.

**Valtuuskunnan kokoonpano** vuonna 2024 on:

**Enontekiö:**

Jarno Viitanen	varalla Satu-Marja Eira-Keskitalo
Taru Mäkitalo (pj.)	varalla Helinä Hautamäki
Sari Norrgård	varalla Juha-Pekka Mäntyvaara
Lars-Aslak Tornensis	varalla Per-Oula Juuso

**Muonio:**

Jari Makkonen	varalla Priitta Pöyhtäri-Trøen
Manu Friman	varalla Johanna Mikkola
Juha Niemelä (1. vpj.)	varalla Teemu Taulavuori
Katriina Holck	varalla Sakari Silen

**Kittilä:**

Paula Nevalainen	varalla Raili Fagerholm
Mikko Rauhala	varalla Oula Vuolli
Markku Mäkitalo (2. vpj.)	varalla Esa Siitonen
Pirkko Jauhojärvi	varalla Tuomas Similä

---

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)



**Valtuuskunnan** puheenjohtaja on Taru Mäkitalo ja varapuheenjohtaja on Juha Niemelä. Yhdistyksen kevätkokous valitsee valtuuskunnan puheenjohtajiston seuraavalle toimintavuodelle.

## YHDISTYKSEN TOIMINTA

Yhdistyksen perustehtävänä on toimia jäsenkuntiensa yhteistyöelimenä ja edistää kaikin tavoin seutukunnan elinvoimaisuutta. Edunvalvontaorganisaationa yhdistys ajaa yhteisiä edunvalvontaan kuuluvia asioita; seuraa lakivalmisteluita, tekee aloitteita ja laatii kannanottoja sekä valvoo alueen yhteistä etua. Kirjalliset lausunnot, tapaamiset, eri työryhmien jäsenyöskentelyn kautta ovat yhdistyksen tavanomainen tapa toimia. Toiminnan tarkoituksena on saada yhdistyksen jäsenkuntien ääni kuulumaan ja pyrkiä vaikuttamaan keskeisiin seutukuntaan vaikuttaviin asioihin. Keskeisenä tehtävänä on tukea Tunturi-Lapin kansainvälistymistä ja yhteistyötä pohjoismaiden kanssa. Yhteistyön tulee pohjautua sekä poliittisten suhteiden että elinkeinoelämän vahvistamiseen. Tavoitteena on kaikkia osapuolia hyödyttävä kumppanuus ja toiminta erityisesti elinkeinoelämän tarpeet huomioiden.

Toiminnasta raportoidaan kuntien kunnanhallituksille säännöllisesti yhdistyksen hallituksen edustajien toimesta. Kuntien hallitukset voivat tarvittaessa asettaa yhdistykselle tavoitteita tai toimenpidepyyntöjä.

### **Tunturi-Lapin Kehityksen toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2023 ovat seuraavat:**

- 1. Edunvalvonta, kehittäminen ja viestintä** ovat yhdistyksen perustoiminnan ydintehtäviä. Yhtenäinen Tunturi-Lappi on edunvalvonnan näkökulmasta voimakkain ja Kolarin neuvottelija palata yhdistyksen jäseniksi edistetään. Vuonna 2023 yhdistyksessä on kolme jäsenkuntaa, **Elinkeinotoimien toimintojen yhteensovittaminen ja toisilta oppiminen** olisivat pääroolissa 2024. Pääsääntöisesti viestinnässä jatketaan vuonna 2022 aloitettuja **uutiskirje ja päättäjätiedotteiden**

---

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

**julkaisua Q1-Q4 neljännesvuosittain** sekä aktiivista somekanavien päivittämistä.

**Asuntopula, osaajapula, infrahankkeet, monipaikkaisuus ja kaksoiskuntalaisuus** ovat edunvalvonnan tehtävälliställä. **Seutukunnan strategian päivittämistä**

**valmistellaan vuodeksi 2024**, <https://tunturilapinkehitys.fi/wp-content/uploads/2019/09/tunturi-lapin-aluestrategia2015.pdf>.

- Seutukunnan strategia** on tehty vuonna 2015 ja sen päivittämiseksi valmistelutyö tulee aloittaa yhteistyössä kaikkien neljän kunnan kesken.
- Seutukunnan saavutettavuutta ja joukkoliikennettä** kehitetään ja tiivistetään.
- Verkostojen luominen** sekä niiden hyödyntäminen **paikallisesti, valtakunnallisesti sekä kansainvälisesti**. Seutukuntien **kansainvälistyminen Pohjois-Ruotsin ja Pohjois-Norjan ja Keski-Euroopan markkinoille** on vuoden 2024 erityispainopisteenä.
- Pyritään edistämään erilaisten kehittämishankkeiden käynnistymistä alueella ja osallistutaan maakunnan kehittämishankkeisiin esimerkiksi **ohjausryhmätyöskentelyn avulla**. Lista ohjausryhmistä on yhdistyksen sivuilla: <https://tunturilapinkehitys.fi/kehityshankkeet/> Verkostolla pyritään myös valmistautumaan tulevan maakuntaudistuksen myötä tuleviin muutoksiin, ja elinvoiman ylläpitämiseen alueella.
- Tunturi-Lapin elinkeinopohjaa tulee laajentaa**. Täten yhdistyksen toiminnassa on huomioitu vuodesta 2021 alkaen **uusien toimialojen kartoittaminen, niiden edesauttaminen ja jalkautuminen** Tunturi-Lapin alueelle yhdistyksen hallinnoimalla ”Whenever You Need Extreme” kehityshankkeella, 1.8.2021-30.6.2023. <https://tunturilapinkehitys.fi/kehityshankkeet/whenever-you-need-extreme-wyne/>. Tämän jatkoksi vuonna 2024 haetaan tälle toiminnalle suoraa jatkohanketta, jolla **maailman puhtainta innovaatioympäristöä tavoitellaan vuodelle 2026 saakka**.

---

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

WYNE-hankkeessa otettiin ensiaskeleet Tunturi-Lapin innovaatioympäristön luomiseksi. Hankkeessa opimme, että tunturilappilaiset yritykset ovat eri tasoilla innovaatiovalmiudessaan. Muutos- ja kasvuhalukkaita yrityksiltä puuttuvat toimivat rakenteet ja tarvittavat palvelut innovaatioiden eteenpäin viemiseksi. Heillä on tarve täsmällisesti omiin tarpeisiin sopiville palveluille ja osaamiselle. Toisaalta kuntarajat ylittävää verkostoitumista ja ideointia pidettiin tärkeänä. WYNEssä kehitettiin Tunturi-Lapin ääriolosuhteisiin pohjautuva innovointikonsepti, jossa tiettyyn ääriolosuhteeseen liittyen innovointiin luonnossa Tulevaisuuden tutkimuskeskuksen hankkeelle kehittämien trendi- ja tutkimustietokorttien sekä valittuun ääriolosuhteeseen liittyvien faktojen avulla.

## 7. Tunturi-Lapin alueella olevia **ulkoilureittejä kehitetään kohti ympärivuotisuutta.**

<b>Työaika-arvio toimintasuunnitelmassa vuodelle 2024</b>	<b>kk</b>	<b>%</b>
Edunvalvonta, infrahankkeet, pohjoinen ohjelma, kehittäminen, viestintä, seutukuntastrategian valmistelu, asuntopula, monipaikkaisuus,	<b>6</b>	<b>50,00</b>
Seutukuntien SIXPACK: 1) JTF-kansainvälistymishanke, 2) AKKE-tiedolla johtaminen hankkeet	<b>2</b>	<b>16,66</b>
Elinkeinopohjan laajentaminen, Arktinen Viisaus-hanke (Wynen jatko, Leader hallinnointi)	<b>1</b>	<b>8,33</b>
Tunturi-Lapin saavutettavuuden ja joukkoliikenteen kehittäminen	<b>1</b>	<b>8,33</b>
Hankkeiden ohjausryhmätyöskentely	<b>1</b>	<b>8,33</b>
Vuosiloma	<b>1</b>	<b>8,33</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>12</b>	<b>100 %</b>

### **Tunturi-Lapin Kehitys / Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

### **Muonion kunnantalo/ Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

### **Enontekiön kunnantalo/ Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

## TALOUSARVIO 2024

Tunturi-Lapin Kehitys ry:n kustannusten jako toteutetaan riippuen yhdistyksen jäsenmäärästä.

**Vuonna 2024 talousarvio laaditaan kolmen jäsenkunnan kesken 40 000 euroa/kunta.**

Vaihtoehtoisesti talousarvio on mahdollista myös neljän kunnan kesken jaettavaksi, 30 000/kunta.

Yhdistyksen kirjanpito- ja tilipalvelut ostetaan Tilipalvelu P. Keimiöniemeltä.

Kustannukset jakaantuvat vuodelle 2024 **kolmen jäsenkunnan** kanssa seuraavasti:

	Kokonais- kustannus	kunta- rahoitus	€ Enontekiö	€ Muonio	€ Kittilä
Hallinto	120 000	120.000	40 000	40 000	40 000
yht.	100 %	100 %	33,33 %	33,33 %	33,33 %

Kustannukset jakaantuvat vuodelle 2024 **neljän jäsenkunnan** kanssa seuraavasti:

	Kokonais- kustannus	kunta- rahoitus	€ Enontekiö	€ Muonio	€ Kittilä	€ Kolari
Hallinto	120 000	120.000	30 000	30 000	30 000	30 000
yht.	100 %	100 %	25,00 %	25,00 %	25,00 %	25,00 %

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

**TALOUSARVIO 2024**

<b>Vuoden 2024 kustannusarvio, 3–4 jäsenkuntaa: (alv 0%)</b>	<b>€</b>	<b>%</b>
Palkkakustannukset (sis. Sosiaalikulut)	<b>81000</b>	<b>67,50 %</b>
Arktinen viisaus, 1kk työpanos/vuosi, Leader hallinnoijana		
Matkakustannukset	<b>6100</b>	<b>5,08 %</b>
Kokouspalkkiot ja matkat: hallitus ja valtuuskunta	<b>6000</b>	<b>5,00 %</b>
Puheenjohtajien palkkiot. Hall pj. 1000, Valt. pj. 500	<b>1500</b>	<b>1,25 %</b>
Hankeomarahoitus, toimialojen kehittäminen (600 Yrityskoulutuskalenteri)	<b>600</b>	<b>0,50 %</b>
Seutukuntien SIXPACK: 1) JTF-kansainvälistymishanke, 2) AKKE-tiedolla johtaminen hankkeet	<b>4000</b>	<b>3,33 %</b>
Kirjanpito(2500e), tilintarkastus (1500e), pankkipalvelut (1000e)	<b>5000</b>	<b>4,17 %</b>
Posti, puhelin- ja tietoliikenne, (Höyry nettisivut + Q1-Q4 tiedotteet, FB+IG mainonta, lehdet)	<b>4000</b>	<b>3,33 %</b>
Työterveys + työtarvikkeet (Pihlajalinna, puhelin, läppäri, toimistotarvikkeet)	<b>3000</b>	<b>2,50 %</b>
Jäsenmaksut (Sekes 2200, Lapin kauppakamari 210, Viexpo 240, Leader, 42)	<b>3000</b>	<b>2,50 %</b>
Meltwater mediaseuranta, 15 #aihetta	<b>2300</b>	<b>1,92 %</b>
Sähköiset palvelut (ohjelmistot Visma sign, Microsoft, Dropbox, Adobe, Doodle)	<b>2000</b>	<b>1,67 %</b>
Edustuskulut	<b>1000</b>	<b>0,83 %</b>
Etätöytä Y-North Roissa käytettävissä jäsenkuntien yrityksille 2024, 12 krt päiväpassi x 2 kpl/vuosi	<b>500</b>	<b>0,42 %</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>120000</b>	<b>100,00 %</b>
www.yrityskoulutuskalenteri.fi (Vimeo, Paytrail, Höyry) kulut 4890, tulot 4890.	<b>5000</b>	

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

## LUOTTAMUSHENKILÖIDEN PALKKIOSÄÄNTÖ 1.1.2020 ALKAEN

### 1§ Yleisiä määräyksiä

Yhdistyksen luottamushenkilöille maksetaan palkkiota luottamustoimen hoitamisesta ja korvausta ansionmenetyksestä. Lisäksi korvataan matkakustannukset ja päiväraha tämän palkkiosäännön mukaisesti.

Palkkiosääntöä ei kuitenkaan noudateta, jos yhdistyksen luottamushenkilö saa palkkion ja korvauksen luottamustehtävän hoitamisesta kunnalta, kuntayhtymältä tai muulta taholta tai jos palkkionperusteesta on toisin määrätty.

Palkkiot ja korvaukset maksetaan neljännesvuosittain (15.4, 15.7, 15.10 ja 15.1 mennessä)

# VALTUUSKUNNAN KOKOUS

30.10.2023 etänä

luottamushenkilön osoittamalle tilille. Luottamushenkilö on velvollinen toimittamaan matkalaskut voimassa olevien ohjeistusten mukaisesti viimeistään 2 viikkoa ennen ilmoitettua maksupäivää.

### 2§ Kokouspalkkioiden määrät

Valtuuskunnan ja hallituksen sekä mahdollisten työryhmien ja neuvottelukuntien kokouksista maksetaan palkkiota 25€/kokous. Mikäli kokous kestää yli 6h maksetaan 50€/kokous.

Kokouksella tarkoitetaan sellaista tilaisuutta, joka on laillisesti koolle kutsuttu, päätösvaltainen ja josta laaditaan pöytäkirja tai muistio. Sähköpostikokouksista ei makseta kokouspalkkiota.

Jos toimielin pitää saman päivän kuluessa useamman kuin yhden kokouksen, kokouspalkkio suoritetaan yhteenlasketun kestoajan mukaan.

Kokouspalkkioiden suuruus tarkistetaan tarvittaessa vuosittain valtuuskunnan syyskokouksessa.

### 3§ Hallituksen- ja valtuuskunnan puheenjohtajien palkkiot

---

#### Tunturi-Lapin Kehitys / Fell Lapland Development

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

#### Muonion kunnantalo/ Tunturi-Lapin Kehitys ry.

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

#### Enontekiön kunnantalo/ Tunturi-Lapin Kehitys ry.

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

Valtuuskunnan ja hallituksen puheenjohtajille maksetaan normaalin kokouspalkkion lisäksi vuosipalkkio, jonka määrä tarkistetaan ja vahvistetaan vuosittain talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuskunnan kokouksessa. Vuosikorvauksen lähtöarvoina on vuonna 2016 määritelty taso, 1000€/hallituksen puheenjohtaja ja 500€/valtuuskunnan puheenjohtaja.

Palkkio on korvaus kokouksiin liittyvistä tehtävistä ennen kokousta, kokouksen aikana ja sen jälkeen muistakin puheenjohtajan yhdistyksen lukuun tekemistä edustustehtävistä.

Mikäli puheenjohtaja on estynyt hoitamaan tehtäviään yli kuukauden ajan, lakkaa hänen oikeutensa vuosipalkkioon. Tästä alkaen maksetaan varapuheenjohtajalle kutakin kalenterivuorokautta kohden vuosipalkkio/365 siihen saakka, kunnes puheenjohtaja jatkaa tehtävässään.

#### **4§ Sihteerin palkkio**

Sihteerinä toimivalle luottamushenkilölle suoritetaan kokouspalkkio korotettuna 25 eurolla.

---

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

### **5§ Matkakustannusten korvaus ja päiväraha**

Luottamusmiesten kokousmatkoista ja muista luottamustoimen hoitamiseksi tehdyistä matkoista maksetaan korvaus. Korvauksen maksuperusteet määräytyvät toteutuneiden kustannusten mukaan tai verohallinnon päätökseen verottomista päivärahoista ja kilometrikorvauksista. Matkoja on pyrittävä yhdistelemään mahdollisuuksien mukaan ja valitsemaan kokonaistaloudellisesti edullisin matkustustapa. Kokousmatkaksi katsotaan matka kokouspaikalle luottamushenkilön asunnolta tai työpaikalta. Mikäli työpaikka sijaitsee seutukunnan alueen ulkopuolella, kokousmatkaksi katsotaan matka seutukunnan alueen rajalta kokouspaikalle.

### **6§ Ansionmenetyksen korvaaminen**

Luottamushenkilöille suoritetaan korvausta ansionmenetyksestä ja luottamustoimen vuoksi aiheutuvista kustannuksista kultakin alkavalta tunnilta, ei kuitenkaan enemmältä kuin 8h/vrk. Tuntikorvaus on enimmillään 20€/h.

Saadakseen korvauksen ansionmenetyksestä on luottamushenkilön esitettävä maksuosoitus sekä työnantajalta saatu todistus. Todistuksesta tulee käydä ilmi, että luottamustoimen hoitamiseen käytetty aika olisi ollut hänen työaikaansa ja että hänelle ei makseta siltä ajalta palkkaa.

Yrittäjänä toimivan luottamushenkilön on myös esitettävä riittävä selvitys ansionmenetyksestään.

Saadakseen korvauksen ansionmenetyksestä on luottamushenkilön esitettävä maksuositustodistuksineen 2 kk kuluessa perusteen syntymisestä henkilölle, jolle voimassa olevien määräysten mukaan laskun hyväksyminen kuuluu.

Ansionmenetyksen tuntikorvauksen enimmäismäärä tarkistetaan ja vahvistetaan valtuuskunnan syyskokouksessa.

### **7§ Soveltamisohjeet**

Yhdistyksen hallitus antaa tarvittaessa tarkemmat ohjeet soveltamisesta.

\*\*\*

Hallituksen hyväksymä 10.11.2016

Valtuuskunnan hyväksymä 28.11.2019

---

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)



**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 16 pages before this page

Dokumentet inneholder 16 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 16 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 16 sider før denne side

Detta dokument innehåller 16 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 17 pages before this page

Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument inneholder 17 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende