



**TUNTURI
LAPIN
KEHITYS**

Asia: Tunturi-Lapin Kehitys ry, Hallituksen kokous

Kokousaika: pe 12.12.2025 klo 10.00–14.00, klo 12.00 jouluruokailu

Kokouspaikka: Kittilän kunnantalo, Valtatie 15, 99100 Kittilä

Enontekiön kunta

virkamiesedustus:	Eero Ylitalo	varalla Hannele Kumpulainen
luottamusmiesedustus:	Sari Norrgård (pj)	varalla Elli-Maria Kultima
yrittäjäedustus:	Edit Heiskanen	varalla Tiina Vuontisjärvi

Muonion kunta

virkamiesedustus:	Laura Enbuska-Mäki, etänä	varalla Katri Rantakokko
luottamusmiesedustus:	Minna Back (vpj), etänä	varalla Priitta Pöyhtäri-Troen
yrittäjäedustus:	Anne Mäkelä, etänä	varalla Ulla Kangasjärvi

Kittilän kunta

virkamiesedustus:	Timo Kurula, 12.35->	varalla Sanna Pohjola
luottamusmiesedustus:	Marita Toivanen(2.varapj)	varalla Jouko Nikkinen
yrittäjäedustus:	Pertti Hettula	varalla Kari Virmakeski

Valtuuskunnan puheenjohtajisto

Juha Niemelä, valtuuskunnan pj. etänä Markku Mäkitalo, valtuuskunnan 1. vpj

Muut kutsutut:

Kaisa Kylä-Kaila, Muonio kehittämispäällikkö
~~Katariina Palola, Kittilä elinkeinojohtaja~~
Kati Shibutani, Yritys- ja kehittämisasiantuntija, Enontekiön kunta
Ida Tirkkonen, elokuvakomissaari, Lapin elokuvakomissio, etänä, läsnä
96 §-100 § 105 §-108 §
Kirsikka Paakkinen, tuotantoneuvoja, Lapin elokuvakomissio, etänä, läsnä
105 §-108 §
~~Anni Karelehto, logistiikka- ja joukkoliikenne-asiantuntija~~
Veli-Matti Hettula, TLK toiminnanjohtaja

Esityslista

96 § Kokouksen avaus

Esitys: Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 10.04.

97 § Kokouksen läsnäolijat, laillisuus ja päätösvaltaisuus

Esitys: Käydään läpi kokouksen laillisuus, läsnäolijat ja päätösvaltaisuus.

Päätös: Läsnäolijat kirjattiin ja kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

98 § Omistajaohjauspalaveri 13.11 ja tilannepäivitys Kolarin kunnan kanssa

Esitys: Omistajaohjauspalaverin osallistujat ja kunnanjohtajat esittelivät.

Tunturi-Lapin Kehitys ry:n omistajakunnissa on käynnistynyt keskustelu siitä, vastaako nykyinen organisaatio- ja toimintamalli niihin tarpeisiin ja odotuksiin, joita jäsenkunnilla on yhteistoiminnalle asetettu. Tarkastelussa on ollut erityisesti se, miten nykyinen malli tukee kuntien tavoitteita ja alueen kehittämistä.

Keskustelussa on noussut esille myös Kolarin kunnan mahdollinen paluu yhteistoimintaan. Edellä mainitut näkökulmat yhdessä muodostavat perusteen sille, että kunnat käyvät asiasta yhteistä ja rakentavaa keskustelua sekä linjaavat yhteistyössä organisaation tulevaisuuden ja toimintamallin alkuvuoden aikana.

Päätös: Merkittiin tilannekuva ja keskustelu tiedoksi.

99 § Edellinen pöytäkirja 16.10.2025 hallituksen kokous

Esitys: Käydään läpi hallituksen edellinen [kokouspöytäkirja 16.10.2025](#) ja sähköpostikokous 11.11-18.11.2025.

Päätös: Edellinen kokouspöytäkirja ja sähköpostikokous hyväksyttiin.

100 § Tunturi-Lapin Kehitys ry:n organisaatiomalli

Aiempi käsittely: 23.5.2025/10.10.2025

Esitys: Tunturi-Lapin Kehitys ry:n hallituksen kokouksessa 10.10.2025 TLK:n organisaatiomalli palautettiin valmisteluun. Päätettiin, että omistajakunnat kokoontuvat ja käyvät neuvottelut ja myös osallistuvat organisaatiomallin laadintaan nimeämillään

henkilöillä. Kolarin osallistuminen huomioidaan myös prosessin aikana, mutta nykyiset jäsenkunnat neuvottelevat ensin.

Työryhmään kuuluivat Enontekiö Sari Norrgård, Muonio Manu Friman, Kittilä Timo Kurula, Lapin elokuvakomissio Ida Tirkkonen ja TLK Veli-Matti Hettula. Työryhmän esitys hallitukselle on liitteenä, jonka esittelevät toiminnanjohtaja ja elokuvakomissaari.

Marita Toivanen esitti, että jatkossa TLK:n toiminnanjohtaja toimii kaikkien työntekijöiden esihenkilönä, lukuun ottamatta itseään, jonka esihenkilönä jatkaa hallituksen puheenjohtaja. Muut hallituksen jäsenet kannattivat esitystä.

Ehdotus: Toiminnanjohtaja esittää organisaatiomallia hyväksyttäväksi ja edelleen käsiteltäväksi TLK:n valtuuskunnalle ennen kevätkokousta.

Päätös:

Organisaatiomallin kuvaus hyväksytään sillä muutoksella, jossa jatkossa TLK:n toiminnanjohtaja toimii kaikkien työntekijöiden operatiivisena esihenkilönä.

Toiminnanjohtajan esihenkilönä jatkaa hallituksen puheenjohtaja. Elokuvakomission tuotantoneuvoja lisätään myös omana tehtävänä organisaatiokaavioon.

Toiminnanjohtaja ja elokuvakomissaari poistuivat kokouksesta.

101 § Tehtäväkuvaus toiminnanjohtaja

Esitys: Aiempi käsittely: 23.5.2025/10.10.2025

Hallituksen pj. esittelee.

Toiminnanjohtajan työkuvaus:

Tunturi-Lapin Kehityksen toiminnanjohtajan tehtävä on johtaa seutukunnan kehittämistä, edunvalvontaa ja hanketoimintaa sekä toimia alueen kuntien ja yritysten yhteistyön moottorina. Toiminnanjohtaja varmistaa, että seutukunnan ääni kuuluu niin Lapissa, Suomessa kuin kansainvälisesti. Hän toimii linkkinä kuntien, yritysten ja muiden sidosryhmien välillä, hallinnoi hankkeita ja edistää alueen elinvoimaa.

- Toiminnanjohtajan tehtävät liittyvät edunvalvontaan, elinvoiman lisäämiseen, aluekehittämiseen, viestintään ja markkinointiin sekä verkostoyhteistyöhön.
- Toiminnanjohtaja vastaa osaltaan alueen toimijoiden välisen yhteistyöverkoston luomisesta, kehittämisestä ja johtaa verkoston tapaamisia. Verkosto koostuu alueen keskeisistä tahoista (kunnanjohtajat, päättäjät, yrittäjät sekä muut

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Puthaanrannatie 15, FIN 99300 Muonio, www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Ounastie 165, FIN 99400 Enontekiö, www.enontekio.fi

Kittilän kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Valtatie 15, 99100 Kittilä, www.kittila.fi

asiantuntijat). Tehtävässä korostuu verkostojen ja sidosryhmäsuhteiden luominen sekä niiden hyödyntäminen paikallisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti.

- Toiminnanjohtaja vastaa seutukuntastrategian laadinnasta ja seurannasta yhteistyössä jäsenkuntien sidosryhmätoimijoiden kanssa.
- Esihenkilönä vastaa päivittäisestä yhdistyksen henkilöstön johtamisesta, rekrytoinnista ja henkilöstön kehitystyöstä.
- Valvoo ja johtaa yhdistyksen toimintaa ja taloutta toimintasuunnitelman (TOSU) ja talousarvion (TA) kautta.
- Tarjoaa tarvittaessa myös neuvontapalveluita uusille ja olemassa oleville yrityksille, mm. neuvontaa ja kehittämistukea yhdessä kuntien elinkeinotoimijoiden ja alueen yritysneuvojien kanssa.
- Edistää Tunturi-Lapin elinvoimaa ja näkyvyyttä elinkeinoelämässä ja kansainvälisissä yhteyksissä.

Kokouskäsittely:

Korvataan seuraavat tiedot

- Seuraa-> Valvoo ja johtaa
Valvoo ja johtaa yhdistyksen toimintaa ja taloutta toimintasuunnitelman (TOSU) ja talousarvion (TA) kautta.
- yhteistä brändiä -> elinvoimaa
Edistää Tunturi-Lapin ~~yhteistä brändiä~~ **elinvoimaa** ja näkyvyyttä elinkeinoelämässä ja kansainvälisissä yhteyksissä.

Päätös:

Hyväksyttiin toiminnanjohtajan tehtäväkuva sillä muutoksella, että toiminnanjohtaja

- **Valvoo ja johtaa** yhdistyksen toimintaa ja taloutta toimintasuunnitelman (TOSU) ja talousarvion (TA) kautta.
- Edistää Tunturi-Lapin **elinvoimaa** ja näkyvyyttä elinkeinoelämässä ja kansainvälisissä yhteyksissä.

Toiminnanjohtaja palasi kokoukseen.

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-
matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Puthaanrannatie 15, FIN 99300 Muonio, www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Ounastie 165, FIN 99400 Enontekiö, www.enontekio.fi

Kittilän kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Valtatie 15, 99100 Kittilä, www.kittila.fi

102 § Työperäisen maahanmuuton mahdollisuudet osaajapulassa ja yritysten omistajanvaihdoksissa

Esitys: Toiminnanjohtaja on käynyt keskusteluja yritysten omistajanvaihdosten vauhdittamisesta yhteistyössä maakunnan ja valtakunnan eri toimijoiden kanssa. Lapin Yrittäjien omistajanvaihdokseen liittyvien hankkeiden lisäksi keskusteluissa on noussut esille tarve esimerkiksi valtakunnalliseen tiedonvälityshankkeeseen, jossa työperäisten maahanmuuttajien mahdollisuus olla osa ratkaisua ensin osaajapulassa ja myöhemmin myös yritysten omistajanvaihdoksiin liittyvissä haasteissa.

Suomen Uusyrityskeskus on osoittanut mielenkiintoa olla valtakunnallisen hankkeen hallinnoijana ja yhteistyötä on myös kaavailtu työllisyysalueiden lisäksi myös Suomen Yrittäjien kanssa.

Toiminnanjohtaja esittelee alustavan hankeidean hallitukselle, joka koskisi koko lappia ja laajemmin mahdollisesti myös Itä-Suomen ja Länsi-Suomen alueilla. Valtakunnallisena tiedonvälityshankkeena rahoittajilta tavoitellaan täten alustavasti 100% hankerahoitusta.

Päätös: Tunturi-Lapin Kehitys ei osallistu hankkeeseen toteuttajana tässä vaiheessa.

103 § Seutukuntastrategia 2025–2040

Esitys:

Aiemmin käsitelty 29.1.2024/6.6.2024/10.6.2024/13.9.2024/28.1.2025/23.5.2025/10.9.2025

Tunturi-Lapin Kehityksen toiminnanjohtaja esittelee Tunturi-Lapin seutukuntastrategian vuosille 2025–2040, jota on käsitelty viimeksi 10.9 strategiapäivässä Muoniossa.

Edellinen strategia on tehty vuosille 2015–2030.

Vuosien 2025–2040 Strategian keskeinen teema on ympärivuotisuus. Toiminnanjohtaja esittelee strategiatiivistelmän.

Toiminnanjohtajan esitys on, että 2025–2040 seutukuntastrategia hyväksytään ja esitetään edelleen hyväksyttäväksi Tunturi-Lapin Kehitys ry:n valtuuskunnalle ennen kevätkokousta 2026.

Kokouskäsitteily:

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-
matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Puthaanrannatie 15, FIN 99300 Muonio, www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Ounastie 165, FIN 99400 Enontekiö, www.enontekio.fi

Kittilän kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Valtatie 15, 99100 Kittilä, www.kittila.fi

Toiminnanjohtaja kävi läpi strategian historian, nykytilan, vision, painopisteet, tavoitteet ja mittarit, sekä konkreettiset kehittämiskohteet, kuten saavutettavuuden, osaamisen, asumisen ja TKI-toiminnan.

Kaisa Kylä-Kaila ja Laura Enbuska-Mäki ehdottivat, että kuntakohtaiset tiedot ja Rasmus Aron lainaus tiivistetään tai poistetaan, ja että infograafinen esitystapa olisi selkeämpi; lisäksi keskusteltiin johdantojen ja aikajanojen tarpeellisuudesta.

Kati Shibutani ja Laura Enbuska-Mäki nostivat esiin, että strategian mittarit eivät mittaa tavoitteita riittävän konkreettisesti, ja ehdottivat niiden poistamista tai terävöittämistä; päätettiin, että mittarit jätetään pois julkisesta versiosta ja niitä käsitellään tarvittaessa sisäisesti.

Päätös: Toiminnanjohtaja laatii muutosten pohjalta uuden strategialuonnoksen, joka hyväksytään hallituksen sähköpostikierroksella.

104 § Tunturi-Lapin logistiikka- ja joukkoliikenne ajankohtaiset

Esitys: Toiminnanjohtaja esitteli suullisesti hankkeen ajankohtaiskatsauksen ja lähettää kokouksen jälkeen hankkeen asiantuntijaryhmän 10.12 materiaalin hallitukselle tiedoksi.

Päätös: Merkitään tiedoksi

Kokous keskeytyi lounaan ajaksi klo 11:50-12.35.

Kokousta jatkettiin ja läsnäolijat kirjattiin.

Läsnä hallituksesta: Sari Norrgård, Laura Enbuska-Mäki (etä), Minna Back (etä), Timo Kurula, Marita Toivanen, Pertti Hettula. Lisäksi läsnä olivat Markku Mäkitalo sekä Kaisa Kylä-Kaila ja Kati Shibutani.

105 § Elokuvakomission Ajankohtaiset

Esitys: Elokuvakomissaari esitteli elokuvakomission viimeisen kvartaalin tapahtumat, yhteistyöt, budjettitilanteen ja tulevat suunnitelmat.

Kokouskeskustelu:

Elokuvakomissaari kertoi osallistumisesta European Location Awards -kilpailuun, jossa Ivalo TV-sarja pääsi viiden finalistin joukkoon, sekä yhteistyöpalaverista Sodankylän elokuvajuhlien kanssa ja EARS-hankkeen Intian webinaarista, jossa esiteltiin Lapin kuvausmahdollisuuksia noin 50 intialaiselle tuottajalle.

Finnish Film Affairin kanssa käytiin palautekeskustelu ja suunniteltiin ensi vuoden yhteistyötä, Nordic Film Commission -verkoston strategiatyöhön osallistuttiin hallituksen

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-
matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Puthaanrannatie 15, FIN 99300 Muonio, www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Ounastie 165, FIN 99400 Enontekiö, www.enontekio.fi

Kittilän kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Valtatie 15, 99100 Kittilä, www.kittila.fi

jäsenenä, ja osallistuttiin myös Nordic Baltic Mobility Program -seminaarin kautta vastuullisuusteemojen käsittelyyn.

Marraskuussa tarkistettiin budjetti, jonka seurauksena avattiin tuotantoneuvojan rekrytointi; Kirsikka Paakkinen valittiin ja aloitti tehtävässä nopeasti, ja prosessi hoidettiin tehokkaasti vapautuneiden varojen ansiosta.

Elokuvakomissaari kertoi tulevista tapahtumista, kuten Advisory boardin ja Nordic Film Commissionin hallituksen kokouksista, sekä mainitsi useita tuotantokyselyitä ja kotimaisia elokuvatuotantoja, jotka ovat suuntaamassa Lappiin vielä kuluva ja ensi vuoden aikana.

Päätös: Merkittiin tiedoksi

106 § Tuotantoneuvojan palkkaus

Esitys: Tuotantoneuvoja Kirsikka Paakkinen esittäytyi etänä hallitukselle. Kirsikka Paakkinen esitteli taustansa, koulutuksensa ja aiemman kokemuksensa Lapin elokuvakomissiossa elokuvakomissaarina sekä kertoi nykyisestä roolistaan, jossa puolet työajasta kohdistuu tuotantojen kanssa työskentelyyn ja puolet uuden lokaatiopankkityökalun kehittämiseen.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

107 § Letter Of Commitment 2026 Nordic Film Commissions

Esitys: Elokuvakomissaari esitti hallitukselle ehdotuksen osallistua vuoden 2026 Nordic Film Commissionin yhteismarkkinointitoimenpiteisiin Göteborgin Nordic Film Markettiin (400 €) ja Berliinin European Film Markettiin (850 €) vuoden 2026 yhteismarkkinointitoimenpiteinä, ja jättää loppuvuoden tapahtumat avoimiksi myöhempää päätöstä varten.

Päätös: Hallitus hyväksyi esityksen.

108 § Osallistuminen AV-alan tuotantopalveluja ja osaamista Kemijärvellä ja Pelkosenniemellä av-hankkeen ohjausryhmään

Esitys: Elokuvakomissio on saanut pyynnön osallistua "AV-alan tuotantopalveluja ja osaamista Kemijärvellä ja Pelkosenniemellä" - hankkeen ohjausryhmään. Ehdotan, että lähdemme tähän ohjausryhmään mukaan. On meidän toimintaamme tukeva hanke ja 2/8 rahoittajakuntien vetämä, joten hyvin osuu meidän toimintaamme.

Lisätietoja:

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Puthaanrannatie 15, FIN 99300 Muonio, www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Ounastie 165, FIN 99400 Enontekiö, www.enontekio.fi

Kittilän kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Valtatie 15, 99100 Kittilä, www.kittila.fi

Hankesuunnitelmassa ehdotettu kokoonpano:

- Visit Pyhä-Luosto: alueen matkailun ja palveluiden kehittämisen asiantuntija.
- Visit Kemijärvi: paikallinen matkailutoimija, joka tuo näkemyksen palveluiden markkinoinnista ja alueen imagosta.
- Lapin elokuvakomissio: asiantuntijaelimenä, jolla on yhteydet tuotantoyhtiöihin ja alan valtakunnalliseen kehitykseen.
- Elokuvatuotantoyhtiön edustaja: käytännön näkemys AV-tuotantojen palvelutarpeista ja toiminnan sujuvuudesta.
- Kemijärven Yrittäjät ry: paikallisten yritysten ääni ja varmistus, että hankkeen tulokset juurtuvat yrityskenttään.

Ohjausryhmä kokoontuu vähintään neljä kertaa hankkeen aikana (aloitus, välikatsaus, koulutusvaiheen jälkeen ja loppuarviointi), ja sen jäsenet toimivat myös linkkeinä omiin verkostoihinsa.

Ehdotus:

Elokuvakomissaari esitteli lopuksi pyynnön osallistua Kemijärven ja Pelkosenniemen yhteishankkeen AV-alan tuotantopalvelujen ja osaamisen kehittämisen ohjausryhmään.

Päätös: Hallitus päätti yksimielisesti osallistua hankkeen ohjausryhmään.

109§ Muut asiat

Esitys: Lapin liitto on tilaamassa Lapin suhdannepalvelumateriaalia ja Tunturi-Lappi on ollut hankkimassa osana tuota tilausta Tunturi-Lapin toimialojen suhdannetietoa. Suhdannekatsauksen power point-muodossa Lapin luotsin sivulle on tuottanut tähän saakka Lapin ELY-keskus omana työnä.

[Lapin suhdannekatsaus | Lapin luotsi](#)

Muutoksia hankintaan tuo nyt tuo ELY – EVK muutos, jossa jatkossa tuotetaan vain Lappi-tason julkinen materiaali Lapin luotsin sivustolle. Seutukuntamateriaalia (jota nyt on tuotettu Meri-Lappi, Rovaniemi ja Tunturi-Lappi) ei siis olisi saatavilla, muuta kuin asiakaskohtaisessa suhdannepalvelussa. Jos aiemman kaltaista seutukuntamateriaalia halutaan julkiseksi, pitäisi se tuottaa itse. Tähän meillä ei sellaista resurssia ole.

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-
matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Puthaanrannatie 15, FIN 99300 Muonio, www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Ounastie 165, FIN 99400 Enontekiö, www.enontekio.fi

Kittilän kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Valtatie 15, 99100 Kittilä, www.kittila.fi

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

110§ Seuraava kokous

Esitys: Toiminnanjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja kutsuvat koolle

Päätös: Esityksen mukaan

111§ Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 13.45.

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula

Toiminnanjohtaja / Executive Director

Tel: +358 (0)400 415 345

email: veli-

matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.

Puthaanrannatie 15, FIN 99300 Muonio, www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.

Ounastie 165, FIN 99400 Enontekiö, www.enontekio.fi

Kittilän kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.

Valtatie 15, 99100 Kittilä, www.kittila.fi