

Asia: Tunturi-Lapin Kehitys ry, Hallituksen kokous

Kokousaika: ti 24.3.2026 klo 09.00–11.30

Kokouspaikka: Ammattiopisto Lappia, Koulutie 8, 99300 Muonio
Etäosallistujat merkitty (e) kirjaimella.

Enontekiön kunta

virkamiesedustus: **Eero Ylitalo(e)**, läsnä 09.57 asti ~~varalla Hannele Kumpulainen~~

luottamusmiesedustus: **Sari Norrgård(e)**, (2.vpj) ~~varalla Elli Maria Kultima~~

yrittäjäedustus: **Edit Heiskanen(e)**, ~~varalla Tiina Vuontisjärvi/
Juha Pekka Mänttyvaara~~

Muonion kunta

virkamiesedustus: **Laura Enbuska-Mäki** ~~varalla Katri Rantakokko~~

luottamusmiesedustus: **Minna Back (pj)** ~~varalla Priitta Pöyhtäri Troen~~

yrittäjäedustus: **Anne Mäkelä,(e)** 09.31-> ~~varalla Ulla Kangosjärvi~~

Kittilän kunta

virkamiesedustus: **Timo Kurula,(e)** läsnä 10.57 asti ~~varalla Sanna Pohjola~~

luottamusmiesedustus: **Marita Toivanen(vpj),(e)** ~~varalla Jouko Nikkinen~~

yrittäjäedustus: **Pertti Hettula, (e)** ~~varalla Kari Virmakeski~~

Valtuuskunnan puheenjohtajisto

Juha Niemelä, valtuuskunnan pj. **Markku Mäkitalo, valtuuskunnan 1. vpj,(e)**

Muut kutsutut:

Kaisa Kylä-Kaila,(e) Muonio kehittämispäällikkö
~~Katariina Palola, Kittilä elinkeinojohtaja~~
Kati Kielola,(e) Yritys- ja kehittämisasiantuntija, Enontekiön kunta
Ida Tirkkonen, elokuvakomissaari, Lapin elokuvakomissio
Kirsikka Paakkinen,(e) tuotantoneuvoja, Lapin elokuvakomissio
Anni Karelehto, logistiikka- ja joukkoliikenne asiantuntija
Veli-Matti Hettula, TLK toiminnanjohtaja
Anne-Mari Keimiöniemi,(e) kirjanpitäjä, läsnä kohdassa 14§

Esityslista

4 § Kokouksen avaus

Esitys: Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 09.08.

5 § Kokouksen läsnäolijat, laillisuus ja päätösvaltaisuus

Käydään läpi kokouksen laillisuus, läsnäolijat ja päätösvaltaisuus.

Esitys: Kirjataan läsnäolijat ja todetaan kokous laillisesti koolle kutsutuksi, päätösvaltaiseksi.

Päätös: Kokous todettiin laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

6 § Enontekiön yrittäjien varaedustajan muuttaminen

Enontekiön yrittäjien varaedustajana on Tiina Vuontisjärvi.

Esitys: Enontekiön yrittäjien varaedustajaksi esitetään Juha-Pekka Mäntyvaaraa.

Päätös: Hyväksytään esityksen mukaan.

7 § Edellinen kokouspöytäkirja, 12.12.2025 ja 12.2-16.2.2026 sähköpostikokous

Toiminnanjohtaja esitteli [12.12.2025 Kittilässä](#) ja 12.2-16.2.2026 pidetyt sähköpostikokoukset.

Esitys: Kokouspöytäkirjat hyväksytään.

Päätös: Kokouspöytäkirjat käytiin läpi ja hyväksyttiin.

8§ Tunturi-Lapin Kehitys ry:n jäsenkuntien ajankohtaiset asiat

Enontekiön kunnassa tilinpäätösvalmistelut, kuntastrategian päivitys ja matkailun kehittämässä on paljon tapahtumia asioita käynnissä. Opetusministeri vieraili Enontekiöllä Marianpäivillä, jossa Tunturi-Lapin neljän kunnan kunnanjohtajat olivat läsnä tapaamisessa. Karesuvannon monitoimitalosta kuultiin tilannekatsaus, jossa rakentaminen aloitetaan toukokuussa ja vuoden 2027 valmistumisen myötä vapautuu alueelle myös lisää asuntoja Enontekiölle.

Metsähallituksen ylin johto on tulossa Tunturi-Lappiin 28.4. On tärkeää, että kunnanjohtajat tapaavat heidät ja yhdessä viedään samaa edunvalvonnan viestiä Metsähallituksen suuntaan.

Kittilän kunta kiitti Enontekiötä kutsusta tavata opetusministeri, joka kutsuttiin myös Kittilän koulun avajaisiin.

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-
matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Puthaanrannatie 15, FIN 99300 Muonio, www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Ounastie 165, FIN 99400 Enontekiö, www.enontekio.fi

Kittilän kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Valtatie 15, 99100 Kittilä, www.kittila.fi

Metsähallitus pyytää lausuntoja luonnoksesta Lapin luonnonvarasuunnitelmaksi vuosille 2026–2031 ja siitä tulisi lausua yhdessä 31.3. mennessä.

<https://www.lausuntopalvelu.fi/FI/Proposal/Participation?proposalId=1a322561-7a32-4bb4-a119-bc9b7e7169ab> Lapin luonnonvarasuunnitelma (LVS) ohjaa Metsähallituksen toimintaa saamelaiden kotiseutualueen eteläpuolisessa Lapissa vuosina 2026–2031. Suunnittelualueen valtionmaan pinta-ala on 3,43 milj. ha.

Hakkuiden määrää ollaan kasvattamassa ja tulot ovat menossa valtiolle. SYKE on varoittanut mm. Metsähallitusta hakkuiden kasvattamisesta, koska se haittaa ilmastotavoitteiden saavuttamista. Hakkuiden määrää ollaan lisäämässä vuositalolla 200 000 kuutiolla, jossa matkailumaisemat viedään ja tulot menevät valtiolle. Yhteistoimintaa ohjataan matkailukeskusten ympärillä. Metsähallituksen maiden käyttöä voitaisiin ohjata yhteistyössä alueiden ja Metsähallituksen kanssa ja tässä on edunvalvonnan paikka. Hakkuita tulisi välttää matkailukeskusten alueilla ja eritoten Tunturi-Lapissa missä matkailu on tärkein pääelinkeino. Tilinpäätösvalmistelut näyttävät myönteisiltä ja maapoliittinen ohjelma on työn alla eli mihin asutusta jatkossa suunnataan. Rakentamisen suhteen on tulossa myönteinen kesä. LME laatii myös lausuntoa luonnonvarasuunnitelmasta ja se tulisi huomioida kuntien ja seutukunnan lausunnoissa.

Muonion kunnalla on myös tilinpäätöskiireitä, jossa kokonaisuus näyttää varsin myönteisiltä. Asuntoasiat haastavat ja niiden suhteen on tehty omistajaohjauslinjauksia ja on ollut paljon positiivisia yhteydenottoja. Maanhankinta ja kaavamuutokset ovat maapoliittisessa ohjelmassa seuraavaksi vuorossa. Metsähallituksen suunnitelmat huolestuttavat Muoniossakin, jossa matkailutarpeita, reittejä ja virkistysalueita myös riittää, joten yhteiselle edunvalvonnalle nähdään tarpeita. Rakennuspuolella ja muillakin aloilla osajille on tarvetta jatkossakin isojen valmistuneiden yrityshankkeiden jälkeenkin. Muonion yrittäjät kävivät vierailulla Äkäslompolossa ja yrittäjien jäsenmäärä on kasvussa.

Tunturi-Lapin Kehitys kutsuu kunnanjohtajat koolle yhteisen kannonoton muodostamiseksi luonnonvarasuunnitelman lausunnossa 31.3 mennessä ja myös käytettäväksi ennen Metsähallituksen tapaamista 28.4 Tunturi-Lapissa.

Henkilöstö oli läsnä kokouksessa ja poistui kokouksesta klo 09.40 Tunturi-Lapin Kehitys Ry:n tulevaisuuskeskustelun ajaksi.

Esitys: Tunturi-Lapin Kehitys Ry:n ajankohtaiset asiat ja tulevaisuuskeskustelu käytiin ja ne merkittiin tiedoksi.

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Puthaanrannatie 15, FIN 99300 Muonio, www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Ounastie 165, FIN 99400 Enontekiö, www.enontekio.fi

Kittilän kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Valtatie 15, 99100 Kittilä, www.kittila.fi

Päätös: Jäsenkuntien ajankohtaiset asiat ja tulevaisuuskeskustelu merkittiin tiedoksi.

TAUKO 10.22-10.32.

Kokousta jatkettiin klo 10.32 ja läsnäolijat kirjattiin. Paikalla olivat Sari Norrgård, Edit Heiskanen, Laura Enbuska-Mäki, Minna Back, Anne Mäkelä, Timo Kurula, Marita Toivanen, Pertti Hettula, Juha Niemelä, Markku Mäkitalo, Kati Kielola, Ida Tirkkonen, Kirsikka Paakkinen, Anni Karelehto, Veli-Matti Hettula.

9§ Tunturi-Lapin Kehitys ry:n ajankohtaiset asiat

Toiminnanjohtaja esitteli ajankohtaiset asiat kuten Platform Northin seminaarin liikennekäytävät ja erityisesti Rail Nordican suunnitelmat, jotka vaikuttavat Lappiin ja Tunturi-Lappiin.

Esitys: Merkitään tiedoksi.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

10 § Seutukuntastrategian julkaisutilaisuus

Aiemmin käsitelty 29.1.2024/6.6.2024/10.6.2024/13.9.2024/28.1.2025/23.5.2025/10.9.2025/12.12.2025

Esitys: Esiteltiin 12.12.2025 hallituksessa ja kommenttikierrosten jälkeen hyväksytty seutukuntastrategia vuosille 2025–2040.

Keskusteltiin mahdollisuudesta järjestää julkistamistilaisuus, johon kutsutaan kunnanjohtajat, luottamushenkilöt, kuntalaiset ja median edustajat.

Keskustelujen jälkeen päätettiin, että tilaisuus järjestetään vasta, kun kaikki kunnat ovat kirjallisesti hyväksyneet strategian.

Strategia käsitellään kaikissa kunnissa ja hyväksytään ennen julkistamista; strategian sisältöä voidaan vielä muokata palautteen perusteella.

Päätös: Asia merkittiin tiedoksi.

11 § Tunturi-Lapin logistiikka- ja joukkoliikenne ajankohtaiset asiat

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Puthaanrannatie 15, FIN 99300 Muonio, www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Ounastie 165, FIN 99400 Enontekiö, www.enontekio.fi

Kittilän kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Valtatie 15, 99100 Kittilä, www.kittila.fi

Esitys: Asiantuntija Anni Karelehto esitteli ajankohtaiset asiat.

Hankkeen taustaselvitykset on tehty ja joukkoliikenteen palvelutason suunnitelma on viimeistelyvaiheessa; toukokuussa 12.5 järjestetään joukkoliikennepäivä, joka toimii hankkeen loppuseminaarina.

Esiteltiin kaksi mallia: kuntien yhteinen joukkoliikennekoordinaattori (kevyempi, nopeampi toteuttaa) ja seudullinen toimivaltainen viranomaisen (laajemmat kehittymismahdollisuudet, mutta vaatii enemmän resursseja ja lakimuutoksen); lyhyellä aikavälillä suositellaan koordinaattorimallia.

Alueellinen viranomaisen voi hakea Traficomien tukia, ja rahoituspohjaa voidaan laajentaa esimerkiksi Metsähallituksen ja yritysten osallistumisella; keskusteltiin myös kuntien nykyisestä roolista ja lainsäädännön asettamista rajoista.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

12 § Elokuvakomission ajankohtaiset asiat

Esitys: Elokuvakomissaari ja tuotantoavustaja esittelivät elokuvakomission ajankohtaiset asiat.

Kuvauksia on meneillään mm. Tunturi-Lapissa ja Pohjois-Lapissa ja kesällekin kuvauksia on suunnitteilla. Alkuvuodesta osallistuttu Kansainvälisiin markkinointitapahtumiin; Göteborg Film Festival ja European Film market Berliinissä molemmissa yhteistyössä Nordic Film Marketin kanssa. Ivalo tv-sarja oli ehdolla Euroopassa järjestetyssä kilpailussa, mutta jäi tällä kertaa palkitsematta.

Location Pro palveluun on tulossa päivitys, tutustumismatkoja on ollut ja Kemijärvi-Pelkosenniemi av-hanke on lähtenyt vauhdilla käyntiin.

15.4 on vuorossa vuoden toinen Advisory Board, ensimmäinen oli 10.2.2026.

Päätös: Merkitään tiedoksi

13§ Tunturi-Lapin Kehitys toimintakertomus 2025

Esitys: Toiminnanjohtaja sekä elokuvakomissaari esittelevät vuoden 2025 TLK:n toimintakertomuksen.

Tuotantopalvelut ja Markkinointi: Elokuvakomissio palveli 58 tuotantoa, osallistui kansainvälisiin alan tapahtumiin (mm. Berliini, Cannes, Lontoo), ja markkinoinnin tavoitteena oli lisätä Lapin näkyvyyttä kuvauslokaationa sekä vahvistaa verkostoja ja tuotantokontakteja.

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Puthaanrannatie 15, FIN 99300 Muonio, www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Ounastie 165, FIN 99400 Enontekiö, www.enontekio.fi

Kittilän kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Valtatie 15, 99100 Kittilä, www.kittila.fi

Uudet Työkalut ja Verkkosivut: Komissio otti käyttöön uuden Location Pro -työkalun kuvauspaikkojen, tekijöiden ja palveluntarjoajien tietopankiksi sekä uudisti verkkosivut, joissa kiinnitettiin erityistä huomiota kuntien näkyvyyteen ja hakukonelöydettävyyteen.

Yhteistyöhankkeet ja Kuntayhteistyö: Komissio osallistui useisiin yhteistyöhankkeisiin, kuten AV UP -ohjausryhmään ja Nordic-Baltic Mobility Programiin, järjesti kuntakohtaisia vierailuja ja koulutuksia sekä tuki kuntien omia AV-alan projekteja ja tuotantokannustimien kehittämistä.

Tuotantoneuvojan Palkkaus: Kirsikka Paakkinen aloitti tuotantoneuvojana, mikä paransi komission tuotantopalvelun tasoa ja tukea kunnille sekä yrityksille; palkkausta pidettiin onnistuneena kokeiluna ja tärkeänä kehitysaskeleena.

Tunturi-Lapin Kehityksen toimintakertomus

Toiminnanjohtaja esitteli yhdistyksen vuoden 2025 toimintakertomuksen. Elinvoima-, vetovoima, pitovoima mittauksissa Tunturi-Lappi on menestynyt upeasti. Kittilä ykkönen 4000-9999 asukkaiden sarjassa. Alle 4000 asukkaan sarjassa 1. Kolari, 2. Muonio ja 3. Enontekiö. Tunturi-Lappi on seutukunnissa upeasti toisella sijalla 66 seutukunnasta heti Helsingin jälkeen. Työttömyys on Tunturi-Lapissa Lapin alhaisinta ja matkailun vuosittaiset lukemat ovat ennätyskorkealla. Asuntopulaan on myös reagoitu ja useita neuvotteluja asian suhteen on käyty. Seutukuntastrategia käy vielä kunnissa lausunnoilla. Tunturi-Lapin logistiikan esiselvityshanke on asiantuntijan johdolla tehnyt hyvää työtä ja kiinnostusta hankkeen tuloksista on kaikista Lapin seutukunnista. Lapin seutukunnat ovat luoneet uuden toimintamallin ja tehneet yhdessä mm. tutustumismatkan Tampere-Turku seutukuntien toimintaan. Edunvalvonnassa on tehty useita Tunturi-Lappiin liittyviä kannanottoja, jotka ovat neljästi vuodessa ilmestyvän uutiskirjeen lisäksi vaikuttamisen keinoina, fyysisten tapaamisten lisäksi esimerkiksi Kuntamarkkinoilla.

Hallitus pyysi toiminnanjohtajaa tiivistämään tekstiosiota ja laittamaan seutukuntastrategian liitteisiin.

Ehdotus: Toiminnanjohtaja esittää, että hallitus jättää v.2025 toimintakertomuksen tarkastettavaksi tilintarkastajalle ja hallitus esittää toimintakertomuksen edelleen hyväksyttäväksi TLK:n valtuuskunnalle.

Päätös: Hallitus hyväksyy ja allekirjoittaa v.2025 toimintakertomuksen ja jättää sen tarkastettavaksi tilintarkastajalle. Hallitus esittää toimintakertomuksen edelleen hyväksyttäväksi TLK:n

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Puthaanrannatie 15, FIN 99300 Muonio, www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Ounastie 165, FIN 99400 Enontekiö, www.enontekio.fi

Kittilän kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Valtatie 15, 99100 Kittilä, www.kittila.fi

valtuuskunnalle.

14§

Tunturi-Lapin Kehitys tilinpäätös 2025

Aikaisempi käsittely: **YHDISTYKSEN TALOUDELLINEN TILANNE**

Vuosittaiset tulokset TLK:n osalta viiden viime tilikauden aikana:

Vuosi 2021 + 3500 eur

Vuosi 2022 + 6680 eur

Vuosi 2023 - 4952 eur

Vuosi 2024 - 1 972 eur (2040 e HOL:n osakkaiden alaskirjaus tänä vuonna)

Vuosi 2025 -1220 eur

=====> + 2136 euroa Yhteensä viiden viime tilikauden aikana

Esitys: Kirjanpitäjä esitteli hallitukselle vuoden 2025 tilinpäätöksen.

Taloudellinen Tilanne ja Tulokset: Kirjanpitäjä raportoi, että henkilöstökulut nousivat kahden palkansaaajan vuoksi, ATK- ja nettisivukuluihin panostettiin, ja elokuvakomissiolle jäi ennakkomaksuja seuraavalle vuodelle; tilikauden tulos jäi noin -1200 euroa tappiolle.

Velkojen Lyhennys ja Jäljellä Olevat Velat: Vuonna 2025 lyhennettiin Muonion ja Enontekiön kunnille vuosimaksun 1500 euron sijaan 3000 euroa kumpaankin, ja jäljellä oleva velka on noin 13 500 euroa per kunta; Kittilän ja Kolarin velvoitteet on jo hoidettu aiemmin.

Tilinpäätöksen Hyväksymisprosessi: Hallituksessa päätettiin jättää tilinpäätös tilintarkastajalle tarkastettavaksi ja esittää se edelleen hyväksyttäväksi valtuuskunnalle; päätettiin myös, että hallitus allekirjoittaa tilinpäätöksen sähköisesti.

Ehdotus: Toiminnanjohtaja esittää, että hallitus jättää v.2025 tilinpäätöksen tarkastettavaksi tilintarkastajalle ja hallitus edelleen esittää tilinpäätökset edelleen hyväksyttäväksi TLK:n valtuuskunnalle.

Päätös: Hallitus hyväksyy ja allekirjoittaa tilinpäätöksen sekä jättää v.2025 tilinpäätöksen tarkastettavaksi tilintarkastajalle. Hallitus esittää tilinpäätökset edelleen hyväksyttäväksi TLK:n valtuuskunnalle.

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Puthaanrannatie 15, FIN 99300 Muonio, www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Ounastie 165, FIN 99400 Enontekiö, www.enontekio.fi

Kittilän kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Valtatie 15, 99100 Kittilä, www.kittila.fi

15§ Muut asiat
Henkilöstön loma-ajat ja normaalista poikkeavat etätyöanomukset tuotiin tiedoksi hallitukselle. Henkilöstö työskentelee kokonaisuudessaan etänä.

Toiminnanjohtaja on vuosilomalla 17.4–26.4 välisen ajan.

16§ Seuraava kokous

Esitys: Toiminnanjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja kutsuvat koolle.

Päätös: Esityksen mukaan.

17§ Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.47.

**Tunturi-Lapin Kehitys /
Fell Lapland Development**

Veli-Matti Hettula
Toiminnanjohtaja / Executive Director
Tel: +358 (0)400 415 345
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Muonion kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Puthaanrannatie 15, FIN 99300 Muonio, www.muonio.fi

Enontekiön kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Ounastie 165, FIN 99400 Enontekiö, www.enontekio.fi

Kittilän kunnantalo/Tunturi-Lapin Kehitys ry.
Valtatie 15, 99100 Kittilä, www.kittila.fi

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

Tunturi-Lapin Kehitys ry

Y-tunnus: 1639011-1

1.1.2025 - 31.12.2025

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 asti

Tilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 1.1.2025 - 31.12.2025

Sisällysluettelo

Toimintakertomus	2
Tase	29
Tuloslaskelma	30
Tilinpäätöksen liitetiedot	31
Tilinpäätöksen allekirjoitus	32
Tilinpäätösmerkintä	33
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	34

Tilinpäätös on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

Tilikauden tositemaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

Tilinpäätöksen laati:

Keimiöniemi Anne-Mari

Osoite: Puthaanrannantie 15, 99300 Muonio

Y-tunnus: 1639011-1

Kotipaikka: Muonio

Toimintakertomus

Tunturi-Lapin Kehitys ry on Enontekiön, Muonion ja Kittilän kuntien omistama yhdistys, jonka tehtävänä on jäsenkuntien edunvalvonta, yhteisen aluekehittämisen toteuttaminen ja alueen elinvoimaisuuden edistäminen.

Elinvoima- vetovoima- ja pitovoimaindeksin valtakunnalliset tulokset 2025

Tunturi-Lapin seutukunta on yksi Suomen vetovoimaisimmista seuduista. ”Miten Suomen alueilla menee?” elinvoimaa, vetovoimaa ja pitovoimaa mitataan EVP indeksillä. (EVP-indeksi) avulla voidaan tarkastella kokonaisvaltaisesti ja samanaikaisesti kuntien ja alueiden elinvoimaa, vetovoimaa ja pitovoimaa sekä vertailla alueiden suhteellista kehitystä kuntatyypeittäin, koon tai maantieteellisen sijainnin mukaan. EVP-indeksi muodostuu kahdesta osa-alueesta: elinvoimaindeksistä sekä veto- ja pitovoimaindeksistä. Indeksit on muodostettu alueiden elinvoimaisuuteen ja vetovoimaisuuteen ja pitovoimaisuuteen liittyvien avainmuuttujien avulla. 20 avainmuuttujaa on poimittu pääosin Tilastokeskuksen tietokannoista.

TOP 10-KUNNAT KOKOLUOKAN MUKAAN 2025

10 000 – 24 999 ASUKKAAN KUNNAT (N=56)

SIJOITUS	KUNTA	EVP-INDEKSI
1.	Pirkkala	74,3
2.	Sipoo	71,4
3.	Naantali	67,1
4.	Lempäälä	66,9
5.	Kempele	64,7
6.	Lieto	63,9
7.	Kauniainen	63,5
8.	Muurame	59,6
9.	Mustasaari	59,1
10.	Pietarsaari	54,1

4 000 – 9 999 ASUKKAAN KUNNAT (N=92)

SIJOITUS	KUNTA	EVP-INDEKSI
1.	Kittilä	80,6
2.	Inari	73,3
3.	Närpiö	61,9
4.	Rusko	59,6
5.	Vesilahti	58,4
6.	Sodankylä	58,0
7.	Inkoo	55,4
8.	Masku	54,4
9.	Luoto	54,1
10.	Uusikaarlepyy	53,9

ALLE 4 000 ASUKKAAN KUNNAT (N=104)

SIJOITUS	KUNTA	EVP-INDEKSI
1.	Kolari	68,6
2.	Muonio	63,0
3.	Enontekiö	57,4
4.	Kustavi	56,9
5.	Pelkosenniemi	52,0
6.	Utsjoki	51,3
7.	Korsnäs	51,0
8.	Taivassalo	48,0
9.	Tervola	47,2
10.	Aura	46,8

Lähde: MDI:n EVP-indeksi 2026

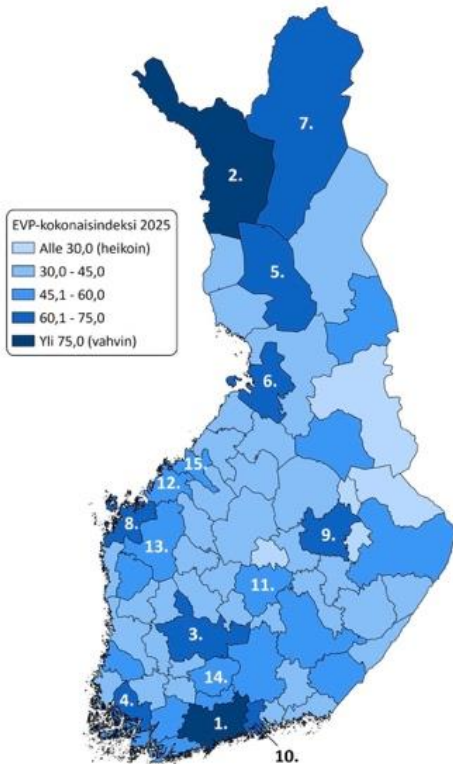


Vuoden 2026 EVP-tulokset (elinvoima, vetovoima, pitovoima) ovat kuntien lisäksi myös Suomen seutukuntien (66kpl) osalta valmistuneet.

Tunturi-Lapin seutukunta jatkaa upeasti 2.sijalla 66 kpl Suomen seutukunnan joukossa!

”Tunturi-Lapin seudun elinvoimaindeksi oli selvästi koko Suomen vahvin 84,5 pisteellä. Seuraavaksi vahvin elinvoimaindeksi oli Pohjois-Lapin seutukunnalla 71,1 pisteellä. Veto- ja pitovoimaindeksi oli Tunturi-Lapissa sen sijaan kuudenneksi vahvin 66,9 pisteellä”, Asiantuntija Niklas Aro, MDI.

TOP 15 seutukuntaa (karttakuvassa):



1. Helsingin (78,2)
2. Tunturi-Lapin (75,7)
3. Tampereen (71,7)
4. Turun (70,6)
5. Rovaniemen (65,0)
6. Oulun (63,9)
7. Pohjois-Lapin (63,9)
8. Vaasan (62,0)
9. Kuopion (61,6)
10. Porvoon (60,5)
11. Jyväskylän (59,6)
12. Pietarsaaren (55,9)
13. Seinäjoen (53,2)
14. Hämeenlinnan (53,1)
15. Kokkolan (52,8)

Tarkastelun ja karttakuvan on toteuttanut MDI:n asiantuntija Niklas Aro.

Globaali tilanne

Maailmaa leimaa samanaikainen taloudellinen, teknologinen, ilmastollinen ja turvallisuuspoliittinen epävarmuus. Valtiot lisäävät puolustusmenojaan, ja moninapainen maailma kärjistäää kilpailua taloudessa, teknologiassa, ilmastossa ja turvallisuudessa. Kriittisistä raaka-aineista käytävä kilpailu korostaa pohjoisten alueiden ja arktisen osaamisen merkitystä.

Euroopassa Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa jatkuu, ja Lähi-idän konfliktit ovat lisänneet energia- ja huoltovarmuusriskejä. Energiakriisin vaikutukset näkyvät suoraan eurooppalaisten arjessa.

Suomen Nato-jäsenyys ja itärajan sulkeminen ovat muuttaneet turvallisuusympäristöä erityisesti Lapissa, jossa puolustuksellinen rooli on vahvistunut. Nato-läsnäolo ja siihen liittyvä koulutus luovat uusia mahdollisuuksia muutoskykyisille yrityksille ja alueelliselle osaamiselle.

Eurooppalaisen infrastruktuurin merkitys tässä globaalissa puolustus- ja huoltovarmuustilanteessa kasvaa edelleen ja siksi korjausvelan kääntämiseksi Pohjoisen infraan tulisikin panostaa aiempaa enemmän. Eurooppalainen kapeampi raideleveys ja eri käytävät maa-, meri- ja raideliikenteessä eivät ole ainoastaan Lapin asia, vaan koko Suomen ja Pohjolan puolustuksen ja huoltovarmuuden kannalta keskeinen. Tähän haasteeseen haettiin ratkaisua laajalla koko seutukunnan ja maakunnan edunvalvonnalla vuonna 2025 ja se työ jatkuu edelleen vuonna 2026. Rahoitusta on saatavilla useista eri lähteistä mm. infran kaksoiskehittämiseen, mutta se vaatii Euroopassa ja Pohjoismaissa yhteisen agendan luomiseen ja valitsemalla jokaisen alueen omien tavoitteluiden sijaan yhteisen edun näkemistä ja täten rajatumpaa liikennekäytävien määrää Euroopan edunvalvonnan ja NATO:n suuntaan. Väyläviraston [RailNordica](#)-hankkeen tulisikin sisältää myös [Tunturiradan](#) vaihtoehdon, joka sisältyy Lapin liikennejärjestelmäsuunnitelmaan. Lapin liiton New North projektipäällikkö Mikko Tervon 12.3.2026 kirjoittamassa blogissa asiaa avataan lisää: <https://www.lapinliitto.fi/miten-pohjoisen-uudet-ratayhteydet-rahoitetaan/>



Kuva 1, lähde,
09.02.2026:

<https://yle.fi/a/74-20207903>

Kuva 2, lähde: 11.03.2026 <https://www.lapinkansa.fi/raideyhitys-goteborgista-rovaniemelle-nousi-yhdeks/13284208>

Euroalueen talous on maailmantalouden tapaan myös kriisien keskellä erittäin hauras. Euroopan talousveturi ja Suomen tärkein vientimaa Saksa on taantumassa, ja sen teollisuustuotanto on heikkoa, mikä varjostaa koko euroalueen näkymiä. Saksa paikkaa vanhaa teollisuuttaan, mikä on pois uusien innovaatioiden syntymiseltä. Suomen työttömyys on valitettavasti Euroopan korkeinta, kun ”ohitimme” edellisen peränpitäjän, Espanjan. Siellä maahanmuutto kasvatti työmarkkinaa matkailun kasvaessa. Suomessa ollaan vastaavasti kaventamassa maahanmuuttoa eli työvoiman määrää ja samalla eläkkeellä olevien henkilömäärät kasvavat. Tämä johtaa ekonomisti *Nicolas Poitiersin* mukaan joko eläkemallin pienentämiseen Suomessa tai maahanmuuton lisäämiseen¹? Suomen haastava tilanne ei ole syntynyt ainoastaan yhden hallituskauden aikana, vaan Suomi on ollut reaaliosassa talouskasvussa viimeksi ennen finanssikriisiä 2008. 17-vuotias Suomen kansalainen ei siis omaa kokemusta kansallisesta talouskasvusta astuessaan aikuisen ikään. Katseet kääntyvätkin tällä ikäluokalla kotimaassa esimerkiksi työllisyyteen kasvaville elinvoiman alueille kuten Tunturi-Lappiin². 1: <https://yle.fi/a/74-20187277>, 2: <https://www.suomenuutiset.fi/suomessa-ei-ole-ollut-reaalista-taloukasvua-17-vuoteen-purra-me-tarvitsemme-investointeja/>

Suomen tilanne ja siirtymä Lappiin ja Tunturi-Lappiin

Suomen Pankin 19.12.2025 julkaiseman kahden eri ennusteiden mukaan Suomen taloudesta. Ensimmäisessä ennusteessa Suomen talous on hitaasti elpymässä pitkän heikon kasvun jakson jälkeen, mutta kasvu pysyy valitettavasti lähivuosina erittäin maltillisena globaalien epävarmuuksien vuoksi. Toisessa maltillisemmassa ennusteessa, ”*kotimaassa huolta aiheuttavat erityisesti julkisen talouden velkaantuminen ja pelko työttömyydestä. Tämä heijastuu kotimaassa heikon suhdanteen pitkittymisenä*”.

<https://www.eurojatalous.fi/fi/2025/6/talouden-ahdinko-jatkuu/>

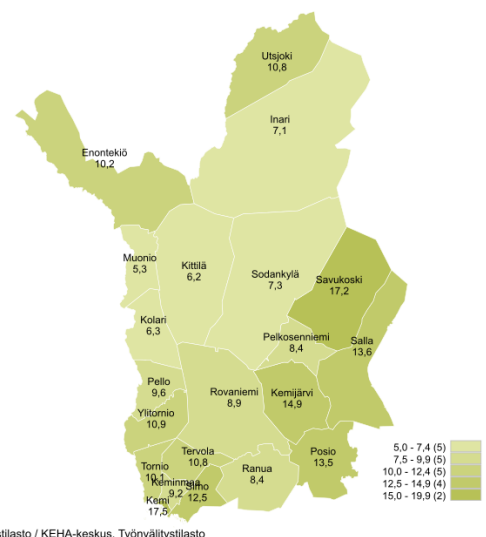
Tässä tilanteessa Tunturi-Lapin vahva matkailuvetoinen elinvoima, alhainen työttömyys ja käynnissä olevat investoinnit korostavat alueen roolia valtakunnallista kehitystä vakaampana ja kasvukykyisempänä seutukuntana.

Tämä vahvistaa tarvetta kohdentaa lisää edunvalvontaa, uusia avauksia kuten kaksoiskuntalaisuus ja asumisratkaisuihin investointeja alueille, joissa kasvu ja työllisyys toteutuvat jo suhdanteesta huolimatta. Tunturi-Lappi kärsiikin tällä hetkellä valtakunnan tason yleistämisestä kuten Suomen pankin ennusteissa, sillä olemme selkeästi positiivisemmassa asemassa Suomen keskiarvoon nähden.

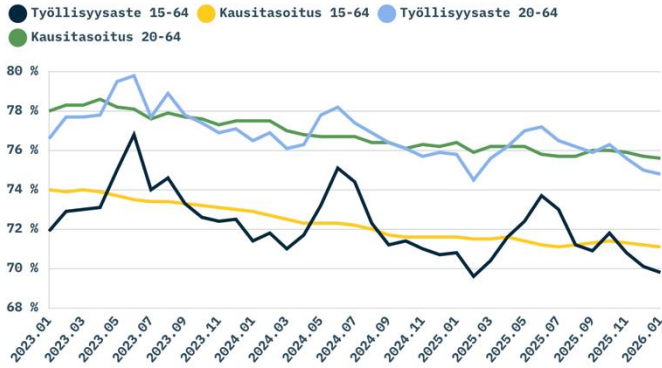
Työttömyys

Tunturi-Lapissa työttömyysluvut ovat olleet jo pitkään Suomen alhaisimpia. Työttömien osuus työvoimasta oli tammikuun lopussa Lapissa 10,0 % ja koko maassa 12,6 %. Lapin osuus oli maakunnista neljänneksi alin. Työttömien osuus työvoimasta vaihteli Lapissa Muonion 5,3 %:sta Kemin 17,5 %:iin. <https://www.tyollisyyskatsaus.fi/graph/tkat/tkat.aspx?ely=19#>

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain



Työllisyysaste



Lähde: Tilastokeskus (Macrobond)

Matkailun osuus Tunturi-Lapissa

Tunturi-Lappi elää edelleen koko seutukuntana vahvaa ja jälleen kaikkien aikojen matkailukautta ja se näkyy myös poikkeuksellisena valon pilkahduksena valtakunnallisiin mittareihin nähden vuonna 2025. ”Valtaosalla Suomen kunnista kehitys on matkailun aluetulon osalta ollut negatiivista vuonna 2025. Tämä johtuu kotimaisista matkailijoista, jotka käyttivät rahaa kovin varovaisesti johtuen maamme taloudellisesta tilanteesta. Käytännössä kaikki – myös matkailun – kulutus on laskenut. Lapissa kuitenkin plussalle ovat päässeet Rovaniemi, Inari ja Enontekiö johtuen ulkomaalaisten matkailijoiden suurehkoista osuudesta”, Antti Honkanen Visitory Oy. Taantumaa ei suuren kansainvälisen matkailijamäärän osuuden mukaan edelleenkään ole valtakunnan tapaan seutukunnan näköpiirissä ja vuosikymmenten pitkäjänteisen Lapin matkailun työn tuloksena myös rakennustyömailla vasaranpauketta on kuulunut. Investoijat ovat myös kääntäneet katseensa geopolittisesti ja huoltovarmuuden kannalta ratkaisevassa asemassa olevaan seutukuntaan, jonne saapui ennätysmäärä uusia reittilentoja Kittilän ja Enontekiön lentoasemille. Visitoryn tekemän aluetaloudellisten vaikutusten selvityksen tulos on Tunturi-Lapille erittäin hyvä. Vaikutusarvioinnin ulkopuolelle selvityksessä jää esimerkiksi matkailurakentaminen, joka on ollut Lapissa vahvassa kasvussa viime vuosina. Tämän vuoksi selvitys ei anna täydellistä kuvaa matkailun kokonaisvaikutuksista, joka olisi täten Tunturi-Lapissa vielä tätäkin suurempi. Vuonna 2025 Muonion ja Kittilän lukemia ei ole laskettu Visitoryn toimesta.

Matkailutulo asukasta kohti:

Kittilä 30 943€
Kolari 24 986 €*
Muonio 26 934 €
Enontekiö 27317 €*
Inari 23 046 €*
Rovaniemi 5490 €*

*=2025 lukema

SUOMI, Koko maa 2118 €

Matkailun osuus työllisyydestä:

Enontekiö 79,98 %*

Kolari 48,52 %*

Inari 46,99%*

Muonio 42,9%

Kittilä 37,6%

Rovaniemi 11,36%*

*=2025 lukema

SUOMI, Koko maa 3,1%

Matkailun osuus kunnan liikevaihdosta:

Enontekiö 68,07%*

Kolari 52,82%*

Inari 44,31%*

Muonio 43,9%

Kittilä 23,8%

Rovaniemi 11,36 %*

*=2025 lukema

SUOMI, Koko maa 2,2%

Lähde:2024-2025 [Visitory/ Lapin Kansa](#) / [YLE](#)

Tunturi-Lapin aiempina haasteina ovat olleet työntekijöiden osalta **asuntopula- ja osaaajapula**, joiden taklaamiseen on tehty 2025 uusia ja edelleen tarvitaan vuosittaisia toimenpiteitä. Vuonna 2025 Muonion kunnan alueelle valmistui rivitalo ja Kittilässä vastaavasti kerrostalo sekä rivitalokohteita Kittilän kirkonkylälle. Näiden lisäksi Tunturi-Lapissa on useita kohteita rakenteilla matkailijoiden tarpeisiin. Osaaajapula on ollut täällä jo monta vuotta ja se tarkoittaa, että tarvitsemme uutta kansainvälistä työvoimaa. Tämä muutos voi määrän kasvun lisäksi tuoda meille uusia ajatuksia ja innovaatioita, koska alamme ajatella eri tavalla ja ratkaista haasteita erilaisten ihmisten kanssa.

Vuonna 2025 panostettiin yhä vahvemmin ympärivuotisuuteen ja saavutettavuuteen, jotka olisivat lääke molempiin suurimpiin haasteisiimme; asunto- ja osaaajapulaan. Lumettoman ajan kasvattaminen ei ole yhden kauden eikä yhden yrittäjän asia, vaan siinä mitataan suuremman joukon yhteistyön voima, joka ulottuu yli kuntarajojen. Tähän tarpeeseen käynnistettiin Tunturi-Lappi 365 -hanke, joka on toteutusvaiheessa aikavälillä 1.3.2025 – 31.8.2027. Hankkeen tavoitteena on edistää Tunturi-Lapin matkailuelinkeinon parissa toimivien pk-yritysten toiminnan sopeuttamista ilmastonmuutokseen ja kannustaa niitä ilmastonmuutosta hillitseviin toimiin sekä liiketoiminnan kestävän kasvun kehittämiseen ympärivuotisen matkailun potentiaalia hyödyntämällä. Kittilän kunta toimii hankkeen päätoteuttajana ja Kolarin kunta sekä Lapin yliopisto osatoteuttajina. Hankkeen yhteistyökumppaneita ja rahoittajia ovat Muonion kunta, Discover Muonio, Visit Levi ja Visit Ylläs. Enontekiön kunta ja Tunturi-Lapin Kehitys ovat mukana hankeyhteistyökumppanin roolissa. Hankkeen kokonaisbudjetti on 383 239 euroa, josta Lapin liiton myöntämää EAKR-tukea on 306 589 euroa (80%). <https://www.kideve.fi/hanketoiminta/kehittamishankkeet/tunturi-lappi-365-hanke-2025-2027/>

Työpäivän jälkeen luonnossa tarjottavat monipuoliset harrastusmahdollisuudet ovat vertaansa vailla ja sillä on varmasti merkitystä, että voit nauttia siitä maailman puhtaimmassa ilmassa. Panostukset monipuolisiin ympärivuotisiin ulkoilureitteihin ovat myös jatkossa yhä tärkeämmässä roolissa seutukunnassamme, niin kuntalaisille kuin vierailijoillekin.

Jäsenkuntien tilanne

Kittilän kunta hyväksyttiin TLK:n jäseneksi 21.4.2023 valtuuskunnan kevätkokouksessa. Jäsenkuntia ovat täten nyt Enontekiö, Muonio ja Kittilä. Kittilä palasi yhdistykseen 8 vuoden tauon jälkeen, kun se erosi yhdistyksestä v.2015. Kolari erosi puolestaan v.2017 ja heidän kanssaan jatketaan yhä neuvotteluja paluusta yhdistykseen.

Seutukuntastrategia 2025–2040

Seutukuntastrategiaa käsiteltiin hallitusten kokouksissa vuonna 2025 ja se valmistui vuoden 2026 alkupuolella.

Strategia kattaa vuodet 2025–2040, ja sen edistymistä arvioidaan säännöllisesti Tunturi-Lapin Kehityksen hallituksen kokousten yhteydessä. Strategialle laaditaan viisivuotissuunnitelmat sekä yksilökohtaiset toimenpidesuunnitelmat Tunturi-Lapin Kehityksen vuosittaisen toimintasuunnitelman laatimisen yhteydessä. Strategiaa päivitetään tämän lisäksi tarvittaessa vuosittain vastaamaan mahdollisesti muuttuvia olosuhteita. Strategian onnistumista seurataan vuosittain.

Operatiivisesta toiminnasta vastaava henkilö raportoi vuosineljänneksittäin toimitusjohtajakatsauksen yhteydessä hallitukselle strategian toimintasuunnitelman toteutumisesta. Hallitus puolestaan raportoi Tunturi-Lapin Kehityksen valtuuskunnalle 1-2 krt. vuodessa toimintasuunnitelman ja seutukuntastrategian toteutumisesta.

Lapin elokuvakomissio jatkoi toimintaan Tunturi-Lapin Kehityksen alla

Lapin elokuvakomissio on Enontekiön, Muonion, Kittilän, Utsjoen, Inarin, Sodankylän, Pelkosenniemen ja Kemijärven alueella toimiva av-tuotantoja neuvova ja aluetta kuvauslokaationa markkinoiva taho. Lapin elokuvakomissio myötävaikuttaa toiminnallaan tuotantojen sijoittumista toiminta-alueelleen. Se markkinoi aluetta kuvauslokaationa, palvelee ja opastaa alueella kuvaamista suunnittelevia tuotantoja ja edustaa aluetta av-verkostoissa.

Lapin elokuvakomissio on toiminut jo vuodesta 2008 lähtien ja sen nykyinen hallinnollinen kotipesä on Tunturi Lapin Kehitys Ry. Elokuvakomissiot ovat yleishyödyllisiä aluetta av-tuotannoille edustavia tahoja, joiden palvelut ovat tuotannoille maksuttomia. Elokuvakomission toimintaa seuraa ja ohjaa sen rahoittajakunnista koostuva advisory board. Toiminnasta vastaa ja sitä hallinnoi Tunturi-Lapin Kehitys Ry.

Vuosi 2025 oli Lapin elokuvakomissiolle kehittämisen ja kehittymisen vuosi. Kehitimme yhteistyötä kahdeksan rahoittajakunnan kesken, kehitimme uudet nettisivut ja lokaatio- ja tekijäpankkityökalun sekä kehitimme toimintatapojamme ja strategiaamme. Strategiatyössä toimintaa ohjauviksi arvoiksi valittiin kuntakohtaisuus, vastuullisuus ja ympärivuotisuus. Toiminnan keskiössä pysyi kuitenkin tuotantojen palveleminen, alueen markkinointi av-tuotannoille sekä alueen av-alan kehittäminen.

Lapin elokuvakomission liiketoiminta ja elokuvakomissaari Ida Tirkkonen siirtyvät 1.11.2024 alkaen Tunturi-Lapin Kehityksen palvelukseen ja elokuvakomission vuoden marraskuussa 2025 henkilöstöön lisättiin tuotantoavustaja Kirsikka Paakkinen. Tarkempia lisätietoja löytyy Lapin elokuvakomission toimintakertomuksesta.

Hankkeet ja ohjausryhmät

Tunturi-Lapin Kehitys (TLK) toimii ympäri vuoden seutukunnan edunvalvonnan, kehittämisen ja viestinnän toiminnan tukijalkoina. Omien hallinnoitavien hankkeiden lisäksi TLK on mukana myös hankkeiden ohjausryhmissä, joiden tulokset näkyvät osin jo lyhyellä ja osin vielä pitkällä aikavälillä. Ohjausryhmän jäsenillä on keskeinen tehtävä tiedottaa projektista ja sen tuloksista ja saattaa mahdolliset hyvät käytänteet laajempaan tietoisuuteen. Tunturi-Lapin Kehitys tuo lisäksi oman verkostonsa projektin käyttöön ja toimii näin kahdensuuntaisen tiedon välittäjänä alueen ja hanketoimijan välillä. Kukin ohjausryhmän osallistuminen käsitellään TLK:n hallituksessa.

Tunturi-Lapin Kehitys on kerrallaan yhden hallinnoitavan hankkeen lisäksi kehitystyössä aktiivisesti mukana myös muiden hankkeiden ohjausryhmissä toimien. Lista ohjausryhmistä, jotka TLK:n hallitus on hyväksynyt, on nähtävillä yhdistyksen internet-sivuilla: <https://tunturilapinkehitys.fi/project-article/kehityshankkeiden-ohjausryhmat/>

Tunturi-Lapin logistiikan esiselvitys, 1.6.2025-31.5.2026

Hanke on Tunturi-Lapin matkailualueen saavutettavuuteen liittyvä selvityshanke. Hankkeessa luodaan logistiikan hallintamalli, jonka avulla kehitetään alueen logistisia ratkaisuja yksittäistä kuntaa laajemmalla alueella sekä tehdään palvelutasosuunnitelma, jossa suunnitellaan tarvittavat reitit ja selvitetään yrittäjien tarpeet logistisista kehittämistarpeista. Hanke kehittää alueen reittejä niin, että ne palvelevat mm. lento- ja rautatieasemalle saapuvia henkilöitä ja tavarankuljetuksia mahdollisimman joustavasti. **Anni Karelehto** aloitti joukkoliikenteen ja logistiikan asiantuntijana syyskuussa 2025 AKKE-esiselvityshankkeessa, jota Lapin AMK hallinnoi toukokuulle 2026.

- Päätoteuttaja: Lapin ammattikorkeakoulu (2528793-5)
- Osatoteuttajina: Tunturi-Lapin Kehitys ry (1639011-1) sekä Centria-ammattikorkeakoulu (1097805-3)
- Rahoitus: Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE), 59 990 euroa, tuki 80%.
- Rahoittaja: Lapin liitto
- Dnro: 386/00.01.05.36/2024

Hankkeen kuvaus

Matkailun ja siihen liittyvien toimintojen merkitys on todettu suureksi Tunturi-Lapissa useissa maakunnallisissa strategioissa ja suunnitelmissa. Matkailualueiden saavutettavuuden on todettu tukeutuvan hyviin liikenneyhteyksiin. Hyvä saavutettavuus on myös maakuntaohjelman yksi strateginen painopiste. Hanke kehittää alueen reittejä niin, että ne palvelevat mm. lento- ja rautatieasemille tulevia henkilöitä ja tavarakuljetuksia mahdollisimman joustavasti.

Hanke muodostuu kolmesta työpaketista, joista ensimmäinen on alueellisen logistiikan hallintamalli ja toinen tarvittavien tarpeiden keräämiseen ja toiminnan kehittämisen kuvaukseen. Kolmas työpaketti keskittyy hankkeen hallinnointiin ja tiedotukseen.

Hankkeessa suunnitellaan henkilö- ja tavaraliikennettä tehostavia reittejä huomioiden jo olemassa olevat reitit. Hankkeeseen sisältyy myös tarvepohjainen analyysi logistiikkaa palvelevan digitaalisen logistiikan hallinta-alustan tarpeesta, siltä odotettavista ominaisuuksista sekä sen kustannuksista ja kustannusten jaosta.

Analyysin perusteella päätetään jatkokehittelyyn otettavasta jo olemassa olevasta alustasta.

Alustan jatkokehittäminen tapahtuu tämän hankkeen perusteella haettavassa laajemmassa, useita seutukuntia käsittävässä hankkeessa. Ko. laajemman hankkeen hankesuunnitelma tehdään erillisellä rahoituksella.

Hankkeen tavoitteet

Hankkeessa keskitytään logistiikan alueellisen hallintamallin rakentamiseen ja tehdään siihen liittyvä palvelutasosuunnitelma. Tunturi-Lapin seutukunnan matkailukeskukset (Levi, Ylläs, Pallas, Olos, Hetta, Kilpisjärvi) muodostavat yhdessä ns. multidestinaation. Tutkimusten mukaan matkailijat haluavat vieraila useissa kohteissa – tavoitteena on kehittää kohteiden välistä julkista liikennettä. Kehitetty joukkoliikenne palvelee myös paikallisten liikkumistarpeita ja lisää alueen pito- ja vetovoimaa.

Hallintamalli on työkalu, jolla toimijoiden yhteistyötä kehitetään ja julkista liikennettä tehostetaan. Tavoitteena on hallintamallin avulla hillitä tulevaisuudessa yksityisautoilun haitallisia vaikutuksia ja tukea mm. lentomatkustajien jatkoyhteyksiä (mm. uudet ympärivuotiset lennot Saksasta, Sveitsistä ja Italiasta). Tulosten perusteella hahmotellaan mahdollisuus toteuttaa useampia Lapin seutukuntia koskeva laajempi hanke. Hankkeessa tehdään myös palvelutasosuunnitelma, jossa päivitetään alueella tarvittavia logistisia ratkaisuja.

Hankkeen kohderyhmät

Hankkeen kohderyhmänä ovat yritykset (mm. matkailu, tuotanto ml. elintarviketuotanto, palveluyritykset), paikalliset asukkaat ja matkailijat eli kaikki alueella logistisia palveluja käyttävät ryhmät.

Miksi hanke on tarpeen?

Harvaan asutulla matkailuintensiivisellä alueella on havaittuja haasteita niin ihmisten kuin tavaroidenkin logistiikassa. Hankkeessa pohjustetaan logistiikkaratkaisuja, joiden avulla ihmisten, elintarvikkeiden ja tavaroiden liikkumiseen kehitetään ratkaisuja paikallisiin tarpeisiin. Hahmoteltavan hallintamallin avulla reittien toimintaan haetaan sujuvuutta, tehokkuutta, joustavuutta ja kustannussäästöjä. Alueella liikennettä hankkivien toimijoiden (mm. kunnat, Lapha, ELY, yritykset) kanssa selvitetään yhteistyömahdollisuudet. Uudet ympärivuotiset lentoyhteydet Kittilän ja Rovaniemen lentoasemille luovat uusia tarpeita logistiikan kehittämiseen.

Kuntien ja Tunturi-Lapin Kehitys ry:n nykyiset perusresurssit eivät riitä alueen hajanaisten logistiikkatarpeiden perusteelliseen selvittämiseen.

Hankkeessa selvitetään alueellisen logistiikan hallintomallin tarvitsemat resurssit ja niiden mahdollinen rahoitusmalli.

Tuloksien hyödyntäminen jatkossa

Kehitettävä hallintamalli ja palvelutasosuunnitelma toimivat työkaluina alueellisen logistiikan kehittämisessä. Hankkeen tulosten perusteella päätetään laajemman hankkeen hakemisesta laajemmalla konsortiolla ja maantieteellisellä, useita seutukuntia käsittävällä alueella. Hankkeen tulokset otetaan myös laajemmin huomioon kehitettäessä alueen logistisia ratkaisuja.

Lisää tästä aiheesta:

- [Tunturi-Lapin kestävän liikkumisen strategiaan: Tunturi-Lapin kestävän liikkumisen strategia \(pdf\)](#)
- Valtakunnallinen [FITME!!-hanke](#) (Foreign Individual Travelers' hospitality and Mobility Ecosystem)
- [LIKIRUOKA](#) – Maaseudun resurssien jakelun kehittäminen, 2021-20
- [Kestävän liikkumisen palveluiden ekosysteemi](#), [Open Arctic Maas](#),
- [Lapin liikennestrategia 2050](#)
- Valtakunnallinen, [Liikenne 12 suunnitelma vuosille 2026-2037](#)

Lisätietoja: <https://tunturilapinkehitys.fi/kehityshankkeet/tunturi-lapin-logistiikan-esiselvitys-hanke/>

New North hankkeessa kansainvälistä yhteistyötä Suomi, Ruotsi ja Norja pohjoisilla alueilla

Tunturi-Lapin Kehitys on mukana Lapin liiton hallinnoimassa New North hankkeessa. ”New North -hankkeen tavoitteena on kehittää kestävää liikennejärjestelmää pohjoisella alueella, joka ottaa huomioon tulevaisuuden liikenteen mahdollisuudet. Hanke pyrkii vastaamaan muuttuneeseen geopoliittiseen tilanteeseen ja Barentsin liikenne- ja logistiikkahankkeesta (BRTL) saatuun tietoon. Hankkeen ensisijaisena tavoitteena on vahvistaa alueen toimijoiden välistä yhteistyötä ja parantaa pohjoisen alueen liikenneyhteyksiä”, tiivistä Lapin liiton suunnittelujohtaja Paula Qvick. Lisätietoja

hankkeesta: <https://www.lapinliitto.fi/aluesuunnittelu/new-north-transport-logistics-and-security-of-supply/>

Uusien toimialojen kehittäminen jatkuu

Whenever You Need Extreme eli Wyne-hankkeen päätarkoitus oli matkailun ulkopuolisten toimialojen kehittäminen ja sitä kehitystyötä riittää vielä 1. vaiheen 12/2023 jälkeenkin. Wyne hankkeen yli 300 000 euroa ja Muonion puhtaan ilman hankkeet yli 500 000 euroa sekä lähes 200 000 euron Kilpisjärven tutkimusaseman hanke muodostivat yhdessä noin 1 000 000 euron kehittämiskolmion alueelle ja ovat vahva panostus myös matkailun ulkopuolisten toimialojen kehittämiseen Tunturi-Lapin alueelle.

Wyne hankkeen video: <https://youtu.be/BCviiHgeD0?si=aQPlsi-zWHDLdImd>

Lisätietoa hankkeesta: <https://tunturilapinkehitys.fi/kehityshankkeet/whenever-you-need-extreme-wyne/>

Hankkeelle on saatu jatkoa [Arktinen Viisaus hankkeella](#), 01.10.2024-30.09.2026, jota hallinnoi Leader Tunturi-Lappi. Tavoitteenamme on vahvistaa Tunturi-Lapin elinvoimaisuutta ja luoda alueelle innovaatioverkosto, joka tukee TKI-toimintaa ja yritysten kestävästä kasvusta. Tarjoamme myös konkreettista tukea yritysten kehitykselle.

Arktinen Viisaus -hanke edistää Tunturi-Lapin innovointivalmiuksia niin aluetasolla kuin yrityksissä. Alueellisesti tämä tarkoittaa kuntatoimijoiden, yritysten ja TKI-toimijoiden (tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimijoiden) välisen verkostomaisen toiminnan, eli alueellisen innovaatioverkoston kehittämistä. Yritystasolla innovointikyvykkyyttä kasvatetaan pilotoimalla alueen erityispiirteisiin kehitettyä innovointipolkua.

Hanke hyödyntää olemassa olevia rakenteita ja resursseja niin, että verkoston toimintamalli olisi mahdollisimman kevyt eikä vaadi isoja lisäresursseja yksittäiseltä toimijalta. Arktinen Viisaus -hankkeessa seutukuntalaajuisista verkostoa kehitetään huomioiden muuttuva toimintaympäristö ja tulevaisuuden mahdollisuudet, joihin megatrendit, kuten kestävä vihreä siirtymä ja digitalisaatio vahvasti vaikuttavat. Arktinen Viisaus jatkaa Tunturi-Lapin Kehityksen hallinnoiman [Whenever You Need Extreme](#) -hankkeen (2021–2023) työtä Tunturi-Lapissa.

Lapin seutukunnat vahvistavat yhteistyötään – uusi toimintamalli ja kuusi TKI-aihoita vauhdittamaan maakunnan elinvoimaa

Lapin kuuden seutukunnan yhteinen **Lapin seutukuntayhteistyön kehittämishanke (1.10.2024–28.2.2026)** on valmistunut. Hankkeen tuloksena on syntynyt uusi, moderni toimintamalli seutukuntien yhteistyöhön ja yhteinen toimintasuunnitelma vuosille 2026–2027.

Hankkeen tavoitteena on ollut vahvistaa Lapin kuntien ja seutukuntien kykyä hyödyntää alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä verkostoja ja rahoitusmahdollisuuksia. Keskiössä on ollut Lapin elinvoiman, vetovoiman ja rahoitusmahdollisuuksien kasvattaminen muuttuvassa toimintaympäristössä.

Hankkeen hallinnoijana toimi Itä-Lapin kuntayhtymä ja rahoittajana Lapin liitto (AKKE-rahoitus). Hankkeen kokonaisbudjetti oli 69 674 euroa.

Yhteinen toimintasuunnitelma koko Lapille

Hankkeen keskeisin tulos on seutukuntien yhdessä laatima toimintasuunnitelma, joka kokoaa yhteen:

- yhteistyön ja tiedonjaon toimintamallit
- vaikuttamisen ja edunvalvonnan painopisteet
- kansallisten ja kansainvälisten verkostojen hyödyntämisen
- TKI-hankeaihioiden jatkovalmistelun

Seutukuntien välinen yhteistyö tiivistyi merkittävästi ja yhteinen tekeminen sai selkeät rakenteet. Toimintasuunnitelma vahvistaa Lapin kuuden seutukunnan – Itä-Lapin, Meri-Lapin, Pohjois-Lapin, Rovaniemen seudun, Torniolaakson ja Tunturi-Lapin – yhteistä suuntaa ja konkretisoi yhteistyön rakenteita.

Kuusi uutta TKI-aihoita jatkovalmisteluun

Työpajatyöskentelyn tuloksena valmisteltiin kuusi TKI-hankeaihoita kolmesta teemasta:

- Uusiutuvan energian ratkaisut omavaraisuuden edistäjänä
- Hyvinvointi- ja elämyspalvelut luonnosta
- Teknologiat kestävä tuotannon ja palveluiden uudistajana

Aihiot on liitetty toimintasuunnitelmaan ja niiden jatkovalmistelu siirtyy seutukuntien ja kuntien vas-tuulle yhteistyössä oppilaitosten, tutkimuslaitosten ja yritysten kanssa. Tavoitteena on hakea rahoitusta yhteisiin kehittämishankkeisiin ja kasvattaa TKI-toiminnan vaikuttavuutta Lapissa.

EU-rahoitus tutummaksi kunnille ja yrityksille

Hankkeessa järjestettiin kaksi EU-rahoitusinstrumentteihin keskittyvää infotilaisuutta, jotka kokosivat yhteensä lähes 100 osallistujaa kunnista, kehittäjäorganisaatioista, järjestöistä ja yrityksistä. Tilaisuudet lisäsivät tietoisuutta suorista EU-rahoitusmahdollisuuksista ja vahvistivat valmiuksia hakea kansainvälistä rahoitusta.

Älykkään erikoistumisen strategia käytäntöön

Hankkeessa järjestettiin kolme teemallista työpajaa älykkään erikoistumisen strategian painopisteistä, joissa vahvistettiin yhteistyötä ja valmisteltiin hankeaihiot. Lisäksi toteutettiin benchmark-matka Tampereen ja Turun kaupunkiseuduille, josta saatiin konkreettisia oppeja seutuyhteistyön kehittämiseen.

Hankkeen loppuseminaari järjestettiin 10.2.2026 Kemijärvellä ja etäyhteyksin, sekä vierailu Keitele Wood Kemijärvellä tehtaalle.

Lapin seutukuntayhteistyön kehittämishanke osoittaa, että koko maakunnan kattava, tavoitteellinen yhteistyö vahvistaa Lapin asemaa kilpailukykyisenä ja uudistuvana alueena.

Tehdään yhdessä seutukunnat vahvoiksi tekijöiksi!

SEUTUKUNNAT

Johtaja Antti Mulari
Itä-Lapin kuntayhtymä
040 839 4330, antti.mulari@italappi.fi

Erytysasiantuntija Eija Lange
Business Rovaniemi
040 120 6644, eija.lange@rovaniemi.fi

Yritysneuvoja Mika Rinne
Pellon kunta
040 152 2290, mika.rinne@pello.fi

Toiminnanjohtaja Veli-Matti Hettula
Tunturi-Lapin Kehitys
0400 415 345,
veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

Kehittämispäällikkö Mikko Pöykkö
Business Ranua
040 662 3700, mikko.poykko@ranua.fi

Seutupäällikkö Sari Moisanen
Meri-Lapin kehittämiskeskus
040 820 9584,
sari.moisanen@meri-lappi.fi

Toiminnanjohtaja Vilma Säteri
Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymä
vilma.sateri@sodankyla.fi

Yritysneuvoja Juhamatti Konttaniemi
Ylitornion kunta
040 704 9353,
juhamatti.konttaniemi@ylitornio.fi

Hankkeiden ohjausryhmät 2025

TLK:n hallinnoimat organisaatiot/hankkeet

- Lapin elokuvakomissio, Advisory Board, 1.11.2024->

Hankkeiden ohjausryhmät vuonna 2025

- [Arctic AI & Robotics, 1.1.2024–31.12.2025](#)
- Lapin AMK:n [matkailuyritysten riskienhallinnan ja resilienssin kasvattaminen osana strategista johtamista 2024-2026](#) (Matrix 2), 1.9.2024-31.8.2026
- Lapin AMK:n [Tekoäly matkailun myynti- ja markkinointiprossien tukena](#) -hanke. 1.9.2024-31.3.2027
- [LEVI KAMPUS – Koulutus- ja yritysyritysalueen osaamisen edistämiseksi \(REDU\)](#). Päätoimittaja hankkeessa on Rovaniemen Koulutuskuntayhtymä REDU. Osahankkeiden toteuttajina ovat Kittilän kunta, Lapin yliopisto ja Lapin ammattikorkeakoulu. 1.9.2024-30.4.2027
- [Lapin liikennejärjestelmäryhmä, 1.1.2022–31.12.2025](#)

- [Lapin turvallisuus- ja liikennevaihehemaakuntakaava 2050, 1.1.2025-31.12.2027](#)
- [Kilpisjärven tutkimusaseman yhteistyöryhmä](#), -> 31.12.2025

Päätyneet TLK:n hallinnoimat hankkeet:

- [Koronaexit- Yritysten koronavaikutusten jälkeiset toimenpiteet Tunturi-Lapissa](#)
Hankkeen kesto: 1.6.2020-31.5.2021
- [Whenever You Need Extreme \(TLK hallinnointi\)](#)
Hankkeen kesto: 1.8.2021-31.12.2023
- [Lapin Yrityskoulutuskalenteri](#), mukana olivat kaikki 21 Lapin kuntaa ja useimmat Lapin oppilaitokset, 31.5.2021-31.12.2024

Päätyneiden hankkeiden ohjausryhmät

- [Rajaton, turvallinen ja elinvoimainen pohjoinen](#), 1.3.2024 – 31.12.2024
- [FIT ME! – Foreign Individual Travelers' hospitality and Mobility Ecosystem](#)
<https://matkailuliikkuminen.fi/>
Hankkeen kesto: 01.03.2021 – 31.5.2024
- [Koordinoiden rakennemuutokseen ja kohtaantoon](#)
Hankkeen kesto: 1.8.2021- 30.12.2023
- [The Arctic Bikepacking Trail II](#)
Hankkeen kesto: 1.3.2021-31.10.2023
- [Enontekiön lentoasema Oy, hallitustyö](#)
Kesto: 1.8.2021-6.10.2023
- [Lapland Robotics](#)
Hankkeen kesto: 1.3.2020-30.6.2023
- [Arktista imua puhtaalla ilmalla](#)
Hankkeen kesto: 1.6.2021-30.6.2023
- [Pk-yritysten digipalveluekosysteemistä ja tiedolla johtamisesta vipuvoimaa koronasta selviytymiseen](#)
Hankkeen kesto: 1.8.2021-30.6.2023
- [Polkuja tieteeseen ja tutkimusasemien T&K&I -palveluihin](#)
Hankkeen kesto: 1.9.2021-30.6.2023
- [Lapin ov-koordinaattori](#)
Hankkeen kesto: 01.10.2020 – 30.06.2023
- [NOSTEtta työnantajakuvalla ja työhyvinvoinnilla](#)
Hankkeen kesto: 1.8.2019 – 31.4.2023
- [eTEMA – Elämysteknologiaa matkailuyrityksille](#)
Hankkeen kesto: 01.08.2022 – 28.02.2023
- [Kuitua kuntiin](#), Lapin kuntien laajakaistarakentamisen kehittämishanke
Hankkeen kesto: 01.03.2021-30.9.2022
- [Aurora Snowbox](#)
Hankkeen kesto: 01.01.2020 – 30.4.2022

- [Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi](#)
Hankkeen kesto: 1.6.2019 – 30.4.2022
- [LapCharge – Lapin sähkölatausverkoston suunnittelu](#)
Hankkeen kesto: 01.02.2019 – 30.6.2021
- [Matkailun verkostomainen oppimiskenttä länsirajalla](#)
Hankkeen kesto: 01.03.2019 – 28.02.2021
- [The Arctic Bikepacking trail -reittikehitys](#)
Hankkeen kesto: 1.6.2020-31.12.2020
- [House of Lapland Oy:n hallitus ja omistajat](#)

Edunvalvonta

Tiedotteet; Tunturi-Lapin Kehityksen uutiskirje ja päättäjätiedote

Tunturi-Lapin Kehitys julkaisee neljännesvuosittain Q1-Q4 tiedotteen laajaan jakeluun valtakunnan ja maakunnan päättäjille. Uutiskirje sisältää ajankohtaisten asioiden lisäksi myös päättäjätiedotteen, jossa tuodaan esille Tunturi-Lapille tärkeitä edunvalvonnan ja kehittämisen tulevia suuntaviivoja ja askeleita.

- Vuoden 2025 päättäjätiedote **suomeksi**: <https://tunturilapinkehitys.fi/talvikauden-paattajatiedote-2025/>
- Vuonna 2025 päättäjätiedotetta toivottiin ja se myös toteutettiin **englanniksi**: <https://tunturilapinkehitys.fi/en/decision-maker-announcement-for-the-winter-season-2025/>
- Tunturi-Lapin Kehityksen uutiskirjeet vuonna 2025: [Q1/Kevät](#), [Q2/Kesä](#), [Q3/Syksy](#), [Q4/Talvi](#)

Lausunnot ja kannanotot

Tunturi-Lapin Kehitys pyrkii vaikuttamaan ja tuomaan Tunturi-Lapin eri toimialojen yritysten näkemyksiä jo päätösten valmisteluvaiheessa. Edunvalvontaa varten annamme kannanottoja ja lausuntoja meidän seutukuntaamme koskettavista asioista.

Tässä viimeisimmät kannanottomme: <https://tunturilapinkehitys.fi/lausunnot-ja-kannanotot/>

[Tunturi-Lapin Kehitys ry 24012026 Lausunto matkailuverosta](#)

[LAPHA:15707:2025, 20.11.2025 TUNTURI-LAPIN KEHITYS RY:N LAUSUNTO LAPIN HYVINVOINTIALUEEN PALVELUVERKKOUUDISTUKSESTA](#)

[20251106 Työ- ja elinkeinoministeriön lausuntopyyntö valtioneuvoston asetuksesta alueellisesta kuljetuksesta vuosina 2026-2028](#)

[20250929 Lappi-sopimus 2026-2029 \(Lapin maakuntaohjelma\)-1](#)

[Budjettiriihen leikkaukset sietämätön isku av-alan yrityksille ja työllisyydelle](#)

[Lapin seutukuntien lausunto valtioneuvoston asetuksen muuttamisesta signed](#)

[Safe and Sound in Lapland signed](#)

[Pohjoisen ohjelman nostot puoliväliriiheen- Meri-Lappi Pohjois-Lappi ja Tunturi-Lappi](#)

[05032025 Ilmailualan valtioneuvoston tukit – Lentorasemia ja lentoyhtiöitä koskevat komission suuntaviivat](#)

[05032025 Tunturi-Lapin Kehitys Lausunto valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman luonnoksesta ja ympäristöselostuksesta \(SOVA-lain mukainen ympäristöarviointi\)](#)

Vuoden 2025 aikana Tunturi-Lapin Kehitys on osallistunut mm. seuraaviin:

- **Tammikuussa** tavattiin Lapin seutukuntavetäjien kanssa yhteisistä edunvalvonnan asioista, lausuttiin Eurooppalaiseen raidelevyyteen siirtymisestä Pohjois-Suomessa ja Lappisopimuksesta.
- **Helmikuussa** osallistuttiin Väyläviraston VÄYLÄ 2025 seminaariin Helsingissä ja Platform North liikenneseminaariin Luulajassa (SWE).
- **Maaliskuussa** lausuttiin Liikenne 12 suunnitelmasta sekä Valtiontuet julkinen kuuleminen lentoliikenteessä. Osallistuttiin seutukunnan edustajana Lapin liikennejärjestelmätyöryhmään Rovaniemellä sekä 1. kvartaalipalaveriin Lapin elokuvakomissiolla, Inarin Saariselällä.
- **Huhtikuussa** osallistuttiin Suomi, Ruotsi, Norja rajat ylittävään Infrastruktuuritapaamiseen New North hankkeessa Narvikissa (NOR) ja lausuttiin hallituksen Pohjoisesta ohjelmasta.
- **Toukokuussa** osallistuttiin SEKES ja Kunnallisjohdon seminaariin Kuopiossa ja Lapin SYP-päiville Sallassa.
- **Kesäkuussa** osallistuttiin Kasvua ja kilpailukykyä, Vieraskielinen työvoima yrityksen voimavarana seminaariin Helsingissä ja EU-Regional policy in the arctic regions seminaariin Levillä.

- **Elokuussa** osallistuttiin Lapin Kauppakamarin syyskauden avajaisiin Levillä ja Kuntaliiton vierailuun Enontekiöllä.
- **Syyskuussa** osallistuttiin kuntamarkkinoille ja Traficom edunvalvontatapaamiseen Helsingissä. Leader Tunturi-Lapin kanssa järjestämässä Nordic Business Forum etätapahtumaa Äkäslompolossa.
- **Lokakuussa** New North seminaari Skellefteå (SWE), jossa Enontekiön ääriolosuhteista ja sähkölentämisestä esitys. Rajaneuvonnan konferanssi Altassa (NOR), Pohjoiskalotti vetovoimana- ohjelma. Alueellinen kuljetustuki lausunto sekä Kannanotto Laphan hyvinvointialueen palveluverkkoesitykseen - kuntien elinvoima ja elinkeinot – valmistelupalaverissa.
- **Marraskuussa** osallistuttiin Tunturi-Lapin Yrittäjäjuhla Äkäslompolossa, Kestävää liiketoimintaa Narikalla -hankkeen kiertotalouden opintomatkalle Meri-Lapissa, Älykkään erikoistumisen koordinaatioryhmän kokoukseen Kemissä ja Lapin liikennejärjestelmätyöryhmässä Rovaniemellä. Kannanotto hyvinvointialueen palveluverkkoesitykseen Lapin seutukuntien osalta.
- **Joulukuussa** osallistuttiin Lapin seutukuntahankkeen työpajaan Rovaniemellä ja Business Tornion Roihu seminaariin Torniossa.

Jäsenyydet

- Lapin Kauppakamarin jäsenyys ja yhteistyö 2019->
- Viexpon jäsenyys ja yhteistyö 2022->
- Sekes jäsenyys 1.6.2023-31.12.2025.
- Lapin liitto: matkailun toimialaklusterin ja matkailun asiantuntijaryhmien kokoukset
- Lapin liikennejärjestelmän työ- ja ohjausryhmä, LLJS 2050 (koko Tunturi-Lappi)

Tapahtumia, viestintää, neuvotteluja ja koulutustilaisuuksia

- Yritysneuvontaa, investorneuvotteluja
- Oppilaitosyhteistyö: MTI, Lappia, Redu, Sogsakk
- Viestintää sosiaalisessa mediassa: Facebook, Instagram, LinkedIn tilien kautta
- Osallistuminen alueen edustajana Kunnallisjohdon seminaari, Lapin Matkailuparlamentti, Lapin SYP-päivät.

Muut keskeiset verkostot ja yhteistyötahot

Tunturi-Lapin Kehitys on 7 vuoden aikana 2019–2025 nostettu uudelleen toimintaan ja toiminnassa on lähdetty paikallisesti, maakunnallisesti ja valtakunnallisesti liikkeelle. Seuraavana askeleena toimintasuunnitelmassa ollut kansainvälinen tason toiminta on onnistunut. Tilaisuudet Pohjois-Ruotsin, Pohjois-Norjan ja Pohjois-Suomen alueilla tukevat myös jäsenkuntien elinkeinotoimien

toimintoja.

Lapin Kauppakamarin jäsenyyden kautta voimme osallistua tapahtumiin ja yhteisiin kannanottoihin vaikuttamisen eri tasoilla.

Viexpon kanssa on jatkettu v. 2021 alkanutta yhteistyötä yritysten kansainvälistämisen mahdollistamiseksi. Suomen ja Ruotsin Merenkurkun neuvoston kanssa yhteistyö on myös kasvanut yhteisten tapaamisten ja New North hankkeen toimenpiteiden kautta.

Seutukunnallinen kansainvälistymisen yhteistyöryhmä/Team Sixpack on foorumi ja ryhmä, joka tuo yhteen Lapin aluekehittämisen kansainvälisen ekosysteemin toimijoita uudella tavalla. Ekosysteemillä tarkoitetaan tässä yhteydessä yrittäjien, tutkimus- ja koulutussektorin ja julkishallinnon välille rakentuvia verkostoja teeman, tässä tapauksessa kansainvälisyyden, ympärille. <https://www.lapinliitto.fi/team-sixpack-tukee-kuntien-ja-yritysten-kansainvalistymista/>

Team Sixpack on vuonna saanut ensimmäisen vaiheen hankkeen valmiiksi Lapin seutukuntatyön kehittämiseksi, jonka avulla on tiivistetty seutukuntien välistä yhteistyötä ja toimintamallia. Tämän lisäksi seutukuntaverkostolla on suunnitteilla yritysten kansainvälistymishanke Lapland Export, jonka hallinnoijaa selvitetään. Sixpack aloittaisi toiminnan näillä kahdella askeleella ja hankkeilla, joita seuraisi myöhemmässä vaiheessa lisää toimenpiteitä esimerkiksi www.viexpo.fi tyyppisellä maakunnan ja valtakunnan tasot yhdistävällä toimijalla.

Seudulliset Yrityspalvelut (SYP) verkosto kokoontuu seutukunnassa Tunturi-Lapissa, jossa kuntien elinkeinotoimet, TE-keskus ja oppilaitokset kehittävät yhteistyössä ajankohtaisia asioita. Lapin SYP-verkosto kokoontuu myös etänä kerran kuukaudessa ja silloin kehittäjille jaetaan koko maakunnan tasolta infoa ja ajankohtaisia asioita.

Lapin Matkailun toimialaklusterissa rakennetaan yhteistyötä muiden toimialojen kanssa ja etsitään yhteisiä tavoitteita rajapinnoilta. Klusteri keskittyy matkailun ydinliiketoiminnan kehittämiseen ja ennakkointiin: liikenne, majoitus, ravitsemus, ohjelma- ja tukipalvelut. Tunturi-Lapin Kehitys toimii matkailuklusterin puheenjohtajana.

Henkilöstö

Veli-Matti Hettula on aloittanut Tunturi-Lapin Kehitys ry:llä toiminnanjohtajana 5/2019 alkaen. Työpisteet sijaitsevat kaikissa jäsenkunnissa kunnantaloilla, mutta ensisijainen työpiste on osoitettu Muonion kunnantalolle. **Ida Tirkkonen** on 1.11.2024 siirtynyt Lapin elokuvakomission liiketoimintaluovutuksen myötä Tunturi-Lapin Kehityksen palvelukseen kahdeksan kunnan edustajana Lapin elokuvakomissaarina. **Anni Karelehto** aloitti joukkoliikenteen ja logistiikan asiantuntijana

syyskuussa 2025 AKKE-esiselvityshankkeessa, jota Lapin AMK hallinnoi toukokuulle 2026. **Kirsikka Paakkinen** aloitti marraskuussa 2025 Elokuvakomission tuotantoavustajana ja tehtävä jatkuu heinäkuulle 2026 saakka.

Valtuuskunta

Valtuuskunta kokoontui kaksi kertaa, kevätkokoukseen 28.3.2025 Muoniossa ja syyskokoukseen 29.10.2025 Enontekiöllä. Valtuuskunta valtuutti hallituksen valtuudet ryhtyä toteuttamaan toimintasuunnitelmaa. Valtuuskunta päätti jäsenmaksun olevan tasamaksu 52500 euroa/jäsenkunta kahdella jäsenkunnalla, 40 000 euroa kolmella jäsenkunnalla ja 30 000 euroa neljällä jäsenkunnalla.

Valtuuskunnan kokoonpano 2025

Enontekiöltä:

Oula-Matti Palojärvi	varalla Jarno Viitanen
Keijo Parviainen	varalla Pohto Kirkkala
Sari Norrgård	varalla Ulla Keinovaara
Anri Magga	varalla Tytti Valkeapää

Muoniosta:

Jari Makkonen	varalla Mirva Kantomaa
Manu Friman	varalla Johanna Mikkola
Juha Niemelä, pj.	varalla Pekka Veisto
Sakari Silen	varalla Emma Markkala

Kittilästä:

Aki Nevalainen	varalla Eve Lääts
Noora Heikinheimo	varalla Ahti Ovaskainen
Markku Mäkitalo, 1.vpj	varalla Pirkko Jauhojärvi
Anna Hakala	varalla Veikka Ylitalo

Valtuuskunnan **puheenjohtajana toimii Juha Niemelä, 1.varapuheenjohtajana Markku Mäkitalo ja Taru Mäkitalo, 2.varapuheenjohtajana.**

Yhdistyksen kevätkokous valitsee valtuuskunnan puheenjohtajiston kahden vuoden toimintakaudelle.

Hallitus

Hallitus kokoontui v.2025 yhteensä 8 kertaa; 28.1/17.3/24.3/23.5/10.10/16.10/11.-18.11 email/12.12

Enontekiön kunta

virkamiesedustus: Eero Ylitalo, varalla Hannele Kumpulainen

luottamusmiesedustus: Sari Norrgård (pj), varalla Elli-Maria Kultima

yrittäjäedustus: Edit Heiskanen, varalla Tiina Vuontisjärvi

Muonion kunta

virkamiesedustus: Laura Enbuska-Mäki, varalla Katri Rantakokko

luottamusmiesedustus: Minna Back (vpj), varalla Priitta Pöyhtäri-Trøen

yrittäjäedustus: Anne Mäkelä, varalla Ulla Kangosjärvi

Kittilän kunta

virkamiesedustus: Timo Kurula, varalla Sanna Pohjola

luottamusmiesedustus: Marita Toivanen (2.varapj), varalla Jouko Nikkinen

yrittäjäedustus: Pertti Hettula, varalla Kari Virmakoski

Hallituksen **puheenjohtajana toimi Sari Norrgård ja varapuheenjohtajana Minna Back sekä 2.varapuheenjohtajana Marita Toivanen. Sihteerinä toimii toiminnanjohtaja.**

Yhdistyksen kevätkokous valitsee hallituksen jäsenet kahden vuoden toimintakaudelle.

Seudullisen yhteistyön tilanne

Seutuyhteistyötä tehtiin edelleen mm. seudullisen yrityspalveluverkoston kautta (SYP) sekä Tunturi-Lapin Leader-toimintaryhmän kanssa verkostotoimintaperiaatteilla. Tunturi-Lapin Kehitys on osallistunut seutukunnan edustajana Lapin liikennejärjestelmäsuunnitelma 2040 raportin tekemiseen ja jatkaa ryhmässä myös 2025 loppuun saakka. Yhteistyökokouksia on järjestetty seutukunta- ja maakuntatoimijoiden kanssa, joiden tarkoituksena oli kartoittaa mahdolliset yhdistysten yhteistyömahdollisuudet ja poistaa puolestaan mahdollisia päällekkäisiä toimintoja.

Yhdistyksen taloudellinen tilanne

Vuosittaiset tulokset TLK:n osalta neljän viime tilikauden aikana:

Vuosi 2021 + 3500 eur

Vuosi 2022 + 6680 eur

Vuosi 2023 - 4952 eur

Vuosi 2024 - 1 972 eur (House of Lapland osakkeiden alas kirjaaminen 2040 e)

Vuosi 2025 - 1220 eur

=====> + 2036 euroa

Lisäksi vuonna 2024 tehtiin päätös aiemmin ennen 2019 vuotta olevista kuntakohtaisista velvoitteista. Päätettiin, että lyhennys olisi noin 1500 €/v/kunta ja taloudellisen tilanteen niin salliessa voitaisiin tehdä myös lisälyhennyksiä. Vuonna 2025 velkaa lyhennettiin 3000€/v/kunta. Kokonaisvelkaa Muoniolle ja Enontekiölle on täten jäljellä 13556,30 eur/kunta eli yhteensä 27112,60 euroa. Kittilän ja Kolarin kunnille aiemmat veloitteet on jo aiemmin hoidettu.

TALOUSARVIO 2025

Vuoden 2025 kustannusarvio, 3–4 jäsenkuntaa: (alv 0%)	€	%
Palkkakustannukset (sis. Sosiaalikulut)	81000	67,50 %
Arktinen viisaus, 1kk työpanos/vuosi, Leader hallinnoijana		
International House Tunturi-Lappi, 1 kk työpanos/vuosi, TLK hallinnoijana		
Matkakustannukset	6100	5,08 %
Kokouspalkkiot ja matkat: hallitus ja valtuuskunta	6000	5,00 %
Puheenjohtajien palkkiot. Hall pj. 1000, Valt. pj. 500	1500	1,25 %
Hankeomarahoitus, toimialojen kehittäminen (600 Yrityskoulutuskalenteri)	600	0,50 %
Seutukuntien SIXPACK: 1) AKKE-tiedolla johtaminen, 2) JTF-kansainvälistymishankkeet	4000	3,33 %
Kirjanpito(2500e), tilintarkastus (1500e), pankkipalvelut (1000e)	5000	4,17 %
Posti, puhelin- ja tietoliikenne, (Höyry nettisivut + Q1-Q4 tiedotteet, FB+IG mainonta, lehdet)	4000	3,33 %
Työterveys + työtarvikkeet (Pihlajalinna, puhelin, läppäri, toimistotarvikkeet)	3000	2,50 %
Jäsenmaksut (Sekes 2200, Lapin kauppakamari 210, Viexpo 240, Leader, 42)	3000	2,50 %
Meltwater mediaseuranta, 15 #aihetta	2300	1,92 %
Sähköiset palvelut (ohjelmistot Visma sign, Microsoft, Dropbox, Adobe, Doodle)	2000	1,67 %
Edustuskulut	1000	0,83 %
Etätyötila Y-North Roissa käytettävissä jäsenkuntien yrityksille 2024, 12 krt päiväpassi x 2 kpl/vuosi	500	0,42 %
Yhteensä	120000	100,00 %

Lapin Elokuvakomissio

1. Johdanto

Lapin elokuvakomissio on Enontekiön, Muonion, Kittilän, Utsjoen, Inarin, Sodankylän, Pelkosenniemen ja Kemijärven alueella toimiva av-tuotantoja neuvova ja aluetta kuvauslokaationa markkinoiva taho. Lapin elokuvakomissio myötävaikuttaa toiminnallaan tuotantojen sijoittumista toiminta-alueelleen. Se markkinoi aluetta kuvauslokaationa, palvelee ja opastaa alueella kuvaamista suunnittelevia tuotantoja ja edustaa aluetta av-verkostoissa.

Lapin elokuvakomissio on toiminut jo vuodesta 2008 lähtien ja sen nykyinen hallinnollinen kotipesä on Tunturi Lapin Kehitys Ry. Elokuvakomissiot ovat yleishyödyllisiä aluetta av-tuotannoille edustavia tahoja, joiden palvelut ovat tuotannoille maksuttomia. Elokuvakomission toimintaa seuraa ja ohjaa sen rahoittajakunnista koostuva advisory board. Toiminnasta vastaa ja sitä hallinnoi Tunturi-Lapin Kehitys Ry.

Vuosi 2025 oli Lapin elokuvakomissiolle kehittämisen ja kehittymisen vuosi. Kehitimme yhteistyötä kahdeksan rahoittajakunnan kesken, kehitimme uudet nettisivut ja lokaatio- ja tekijäpankkityökalun sekä kehitimme toimintatapojamme ja strategiaamme. Strategiatyössä toimintaa ohjaaviksi arvoiksi valittiin kuntakohtaisuus, vastuullisuus ja ympärivuotisuus. Toiminnan keskiössä pysyi kuitenkin tuotantojen palveleminen, alueen markkinointi av-tuotannoille sekä alueen av-alan kehittäminen.

2. Tuotannot

Vuoden aikana Lapin elokuvakomissio palveli yhteensä 58 tuotantoa. Lisäksi komissiolla oli 11 jatkuvaa tuotantoasiakkuutta edelliseltä vuodelta.

Toiminta-alueella kuvattiin 16 tv-sarjaa tai elokuvaa. Viisi tuotantoa raportoi aluetaloudellisesta vaikuttavuudestaan komissiolle. Näiden viiden tuotannon alueella käyttämä rahasumma oli yhteensä yli 550 000€. Useimmat tuotannot sijoituivat talvikauteen, sillä niistä 11 kuvattiin talvella ja viisi sulan maan aikana.

Vuoden aikana saadut tuotantopalautteet olivat suurelta osin positiivisia. Erityisesti kansainväliset tuotantoryhmät kokivat Lapin kuvausympäristön poikkeuksellisen sujuvaksi ja ammattitaitoiseksi. He kiittelivät Lapin valoa, maisemia, paikallisten toimijoiden ystävällisyyttä sekä Lapin elokuvakomission tarjoamaa tukea, joka oli heidän mukaansa kokonaisvaltaista ja auttoi projektien sujuvassa toteutuksessa.

Joissain palautteissa nousi esiin myös haasteita, erityisesti paikallisen työvoiman saatavuudessa. Yksi tuotanto oli myös kokenut joutuneensa kompromissaamaan

majoitusratkaisun suhteen sekä koki, että yhteistyötä komission kanssa olisi voinut tehdä enemmän.

3. Markkinointi ja kansainväliset tapahtumat

Lapin elokuvakomission tekemä markkinointi painottuu markkinointiponnistuksiin kansainvälisissä elokuva- ja tv-alan tapahtumissa. Vuonna 2025 komissio osallistui neljään elokuva- ja tv-alan ammattilaisille suunnattuun kansainväliseen tapahtumaan, joista kolmessa järjestettiin markkinointitapahtuma/tapahtumia. Osallistumisen ja tapahtumien järjestämisen tavoitteena oli lisätä Lapin näkyvyyttä kuvauslokaationa sekä vahvistaa verkostoja ja tuotantokontakteja.

Helmikuussa Berliinissä järjestettävässä European Film Market -tapahtumassa olimme esillä sekä pohjoismaiden elokuvakomissioiden järjestämässä Nordic Monday -tilaisuudessa Pohjoismaiden suurlähetystössä että The Five Nordics -elokuvasäätiöiden yhteiständillä. Nordic Monday-tapahtumaan osallistui noin 150 av-alan ammattilaista. Lisäksi osallistuimme Euroopan elokuvakomissioiden jäsenkokoukseen sekä European Producers Clubin tuottajien pyöreän pöydän tapaamisiin.

Toukokuussa Cannesissa järjestettävässä Marché du Film -tapahtumassa komissio oli mukana järjestämässä yhdessä muiden Suomen aluekomissioiden kanssa verkostoitumisbrunssin. Tapahtumaan osallistui noin 50 av-alan ammattilaista. Lisäksi osallistuimme Ruotsin ja Suomen suurlähetystöjen yhteistilaisuuteen. Lisäksi marketin aikana pohjoismaisilla elokuvakomissioilla oli yhteinen kerros Nordic-talossa, missä järjestimme tapaamisia tuotantokontaktien kanssa.

Joulukuussa Lontoossa järjestetyssä Focus London -tapahtumassa komissio oli mukana pohjoismaisen elokuvakomissioiden yhteiständillä. Lisäksi pohjoismaiden komissiot järjestivät verkostoitumistapahtuman, mihin osallistui noin 90 av-ammattilaista. Lisäksi komissio osallistui Euroopan komissioiden tilaisuuksiin sekä Amazon Studiosin järjestämälle verkostoitumisbrunssille.

Kotimaassa komissio esitteli toimintaansa Screen Helsinki -tapahtumassa sekä osallistui Finnish Film Affair -tapahtumaan osana Film in Finland -yhteistyötä, jossa kotimaan komissiot esittelivät eri alueiden kuvaus- ja rahoitusmahdollisuuksia.

Lisäksi komissio osallistui Ivalo-tv-sarjan ja Inarin kanssa Euroopan elokuvakomissioiden lokaatiokilpailuun. Inari ja Ivalo-sarja pääsivät kilpailussa viiden parhaan joukkoon finaaliin. Finalisteja esiteltiin loppuvuonna kansainvälisen av-alan ammattilaisille suunnatun lehden Screen Daily:n artikkelissa: <https://www.screendaily.com/news/belgrade-la-palma-among-2025-eufcn-location-awards-nominees-shortlist/5211880.article> sekä Euroopan elokuvakomissioiden sosiaalisessa mediassa.



Kuva: Nordic Film Commissions –verkosto Nordic Monday tapahtumassa Berliinissä Pohjoismaiden suurlähetystössä 17.2.2025



Kuva: Lapin elokuvakomission puheenvuoro SCREEN Helsinki-tapahtumassa 5.9.2025

4. FAM-tripit ja kansainväliset vierailut

Vuoden aikana Business Finland järjesti yhden tutustumismatkan Lappiin, jonka ohjelman suunnitteluun ja yhteyksien luomiseen komissio osallistui. Matkalle osallistuivat Warner Bros. Britannian toimiston physical production-osaston tuottajat Olivia Radcliffe ja Peter Boothby, jotka tutustuivat Inarin ja Sodankylän kuvausmahdollisuuksiin marraskuussa. Vierailuun sisältyi myös yhteinen verkostoitumisillallinen kuntien ja tuotantoyhtiöiden kanssa. Mukana illallisella oli Inarin, Sodankylän ja Kemijärven edustajat sekä NTRNZ-tuotantoyhtiön ja Xwander-tuotantopalveluyhtiön edustajat.

Lisäksi komissio auttoi Ranskan instituuttia Suomessa kontaktien luomisessa Lapin kuntiin ranskalaisen nuoren ohjaajan Madalena Valencian tutustumismatkan järjestämiseksi. Ohjaaja vieraili Inarissa ja Sodankylässä syyskuussa.

5. Verkkosivujen uudistaminen ja Location Pro

Komission uuden hallinnollisen kotipesän myötä Lapin elokuvakomissiolle rakennettiin uudet verkkosivut, filmlapland.fi, joiden sisällöt päivitettiin ja joissa kiinnitettiin erityistä huomiota kuntien näkyvyyteen. Uudelle sivulle luotiin uudelleen ohjaukset vanhalta lapland.fi/film-sivulta.

Lisäksi loppuvuodesta sivuille tehtiin SEO-analyysi hakukonelöydettävyyden parantamiseksi jatkossa.

Uuden nettisivun lisäksi komissio panosti uuden tuotantopalvelutyötä helpottavan työkalun kehittämiseen ja käyttöönottoon. Location Pro -työkalu kokoaa yhteen tietopankkiin kuvauspaikkoja, tekijöitä ja palveluntarjoajia. Työkalu otettiin käyttöön syyskuussa ja listauksia / kortteja työkaluun saatiin kohtuullinen määrä, vaikka työkalun kehitys oli ajoittain rikkonaista.

6. Yhteistyöhankkeet

Lapin elokuvakomissio osallistui vuoden aikana neljään eri yhteistyöhankkeeseen. Osallistuimme av-koulutustahojen ja av-alan silta-hankkeen AV UP:n ohjausryhmään sekä hankkeen tulevaisuustyöpajaan. Komissio oli mukana myös Nordic-Baltic Mobility Program -hankkeessa järjestetyssä Baltian ja Pohjoismaiden elokuvakomissioiden ja elokuvasäätiöiden yhteistyötilaisuudessa Tallinnassa marraskuussa. Tilaisuus keskittyi vastuullisuuteen av-alalla. Intialaisille tuottajille suunnatun EARS Asia -hankkeen kautta järjestetyssä webinaarissa komissio esitteli Lapin kuvausmahdollisuuksia yli 50 intialaiselle tuottajalle. Lisäksi komissio tuki Kraken Film Hub -hanketta puoltokirjeellä.

7. Edunvalvonta

Komissio osallistui av-alan edunvalvontaan nostamalla esiin luovien alojen puuttumisen Lappi-sopimuksesta sekä osallistumalla luovien alojen kasvuohjelman työpajatyöskentelyyn. Komissio oli mukana myös allekirjoittamassa valtakunnallista vetoomusta av-alan leikkausten perumiseksi yhdessä Suomen muiden av-toimijoiden kanssa.

8. Kuntayhteistyö

Kuntien kanssa tehtävä yhteistyö syveni vuoden 2025 aikana. Komission toimintaa seuraava ja ohjaava advisory board kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa: strategiworkshopin, toimenpidesuunnitelman päivityksen, markkinointi- ja viestintäworkshopin ja kolmen kvartaalipalaverin muodossa. Lisäksi komissio teki kuntakohtaisia vierailuja kuntiin, joiden yhteydessä tehtiin lokaatio- ja yritysvierailuja, kehitettiin komission kuntakohtaisia sisältöjä sekä keskityttiin kuntien omiin av-alaa koskeviin projekteihin.

Komissio oli mukana järjestämässä Muonion ja Inarin tuotantokannustimien infowebinaareja sekä sparrasi Inarin ja Sodankylän av-seminaarien järjestelyissä. Molemmissa tilaisuuksissa komissio pääsi esittelemään myös omaa toimintaansa.

Location Pro -työkalun käyttöönottoa tuettiin koulutuksilla, joita järjestettiin sekä kunnille, että kuntien kanssa yhteistyössä myös alueiden yrittäjille ja muille toimijoille. Lisäksi komissio järjesti yhteistyössä kuntien ja Audiovisual Producers Finlandin kanssa ALBERT-vastuullisuuswebinaarin, johon osallistui 16 henkeä eri puolilta Lappia.

Kuntien antama palaute ensimmäisestä uudenlaisen yhteistyön vuodesta oli myönteistä. Monet kunnat kokivat, että ovat hyötäneet erityisesti elokuvakomissaarin tarjoamasta tuesta ja asiantuntijuudesta, joka on sujuvoittanut uuteen toimialaan tutustumista. Kunnat kokivat hyötывänsä erityisesti sparrauksesta, tiedon koordinoinnista, konkreettisista tuotantokyselyiden ohjauksista ja kontakteista sekä tutustumismatkoista.

Suurimpina kehitystoiveina mainittiin pitkäjänteisemmän rahoituksen tarve, kuntien maksuosuuksien tarkastelu sekä jäsenkuntien välisen tiedonvaihdon lisääminen. Myös panostusta tuotantoneuvontaan pidettiin tärkeänä ja palautteessa mainittiinkin tuotantoneuvojan palkkauksen jo vastanneen tähän tarpeeseen.

9. Tuotantoneuvoja

Kirsikka Paakkinen aloitti komissiossa tuotantoneuvojana joulukuussa. Hänen työtehtäviinsä kuuluu tuotantojen neuvonta sekä Location Pro-työkalun kehittäminen. Tuotantoneuvojan palkkaus nosti komission tuotantopalvelun tasoa sekä paransi kunnille ja yrityksille tarjottavaa tukea Location Pro -työkalun käyttöönotossa.

Tuotantoneuvojan palkkaus on ollut komission toiminnan kehittämisen kannalta erittäin onnistunut kokeilu.

1639011-1

Tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Pysyvät vastaavat yhteensä	0,00	0,00
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	3 765,00	13 654,46
Myyntisaamiset	3 765,00	13 654,46
Muut saamiset, lyhytaikaiset	3 167,69	10 124,87
Siirtosaamiset, lyhytaikaiset	2 660,50	5 972,94
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	9 593,19	29 752,27
Saamiset yhteensä	9 593,19	29 752,27
Rahat ja pankkisaamiset	24 589,45	10 001,30
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	34 182,64	39 753,57
VASTAAVAA YHTEENSÄ	34 182,64	39 753,57
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-25 415,07	-23 443,06
Tilikauden tulos	-1 222,94	-1 972,01
Oma pääoma yhteensä	-26 638,01	-25 415,07
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	15 000,00	8 000,00
Ostovelat	3 615,08	2 452,13
Muut velat	4 270,06	7 108,92
Siirtovelat	37 935,51	47 607,59
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	60 820,65	65 168,64
Vieras pääoma yhteensä	60 820,65	65 168,64
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	34 182,64	39 753,57

1639011-1

Tuloslaskelma

	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 -31.12.2024
VARSINAINEN TOIMINTA	-121 232,56	-119 937,12
Varsinaisen toiminnan tuotot	115 304,96	30 254,73
Varsinaisen toiminnan kulut	-236 537,52	-150 191,85
Henkilöstökulut	-155 642,10	-94 227,11
Muut kulut	-80 895,42	-55 964,74
Tuotto-/kulujäämä varsinaisen toiminnan jälkeen	-121 232,56	-119 937,12
VARAINHANKINTA	120 000,00	120 000,00
Varainhankinnan tuotot	120 000,00	120 000,00
Tuotto-/kulujäämä varainhankinnan jälkeen	-1 232,56	62,88
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA	9,62	-2 034,89
Tuotot	10,06	5,11
Kulut	-0,44	-2 040,00
Tuotto-/kulujäämä sijoitus- ja rahoitustoiminnan jälkeen	-1 222,94	-1 972,01
TILIKAUDEN TULOS	-1 222,94	-1 972,01
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 222,94	-1 972,01

Tilinpäätöksen liitetiedot

Yhdistys on kirjanpitolain mukainen mikroyritys ja tilinpäätös on laadittu noudattaen PMA 4 luvun mikroyrityssäännöstöä.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Saamisten ja rahoitusarvopapereiden sekä velkojen arvostusperiaatteet

Saamiset, rahoitusarvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat samoin kuin velat on arvostettu KPL 5 luvun 2 §:n mukaisesti.

Henkilöstö

Henkilöstön määrä keskimäärin

	31.12.2025	31.12.2024
Toimihenkilöt	3	2

Toimintakertomusta vastaavat tiedot

Olellaiset tapahtumat tilikauden aikana

Valtuuskunta on kevätkokouksessa hyväksynyt vanhojen menojäämien maksusuunnitelman Muonion ja Enontekiön kunnille. Lyhennysten maksu on käynnistynyt tilikauden aikana.

Oman pääoman muutokset

	31.12.2025	31.12.2024
Edellisten tilikausien voitto (-tappio) 1.1.	-25 415,07	-18 490,83
Edellisten tilikausien voitto (-tappio) 31.12.	-25 415,07	-23 443,06
Tilikauden voitto (-tappio)	-1 222,94	-1 972,01
Vapaa oma pääoma yhteensä	-26 638,01	-25 415,07
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-26 638,01	-25 415,07

1639011-1

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Muoniossa 24.3.2026

Minna Back

Hallituksen puheenjohtaja

Marita Toivanen

Hallituksen 1. varapuheenjohtaja

Sari Norrgård

Hallituksen 2. varapuheenjohtaja

Edit Heiskanen

Hallituksen jäsen

Pertti Hettula

Hallituksen jäsen

Anne Mäkelä

Hallituksen jäsen

Laura Enbuska-Mäki

Hallituksen jäsen

Timo Kurula

Hallituksen jäsen

Eero Ylitalo

Hallituksen jäsen

Veli-Matti Hettula

Toiminnanjohtaja

1639011-1

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus.

Paikkakunta, päiväys

BDO Audiator, tilintarkastusyhteisö

Jyri Pesonen

Tilintarkastaja KHT, JHT, KRT

1639011-1

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Päiväkirja	Sähköinen arkisto
Pääkirja	Sähköinen arkisto
Tilinpäätös	Erikseen sidottuna
Tase-erittelyt	Erikseen sidottuna

Tositelajit ja säilyttämistapa

Myyntilaskut	Sähköinen arkisto
Ostolaskut	Sähköinen arkisto
Matka- ja kululaskut, muistiot	Sähköinen arkisto
Palkat	Sähköinen arkisto
Tiliotteet, maksutositteet	Sähköinen arkisto
ALV-laskelmat	Sähköinen arkisto
Oma-aloitteisten verojen veroilmoitus	Sähköinen arkisto

Alkuperäiset paperilla vastaanotetut ostolaskut säilytetään kirjanpitovelvollisen toimesta paperilla. Jos paperilla oleva lasku on skannattu, säilytetään lasku vain sähköisenä paperittomassa arkistossa.

Matka- ja kululaskuihin liittyvät tositteen liitteenä olevat alkuperäistositteet säilytetään kirjanpitovelvollisen toimesta paperilla. Jos paperilla oleva lasku tai sen liitteet ovat skannattu, säilytetään ne vain sähköisenä paperittomassa arkistossa.

Liitetietotositteet

Nro	Tiedoston nimi	Kuvaus liitetiedosta
1	Tilin_saldo- _ja_korkotodistus_5643572003 7978_2025-12-31.pdf	Pankkitilin saldovahvistus Pohjolan Osuuspankki

Tunturi-Lapin joukkoliikenteen ja logistiikan esiselvitys

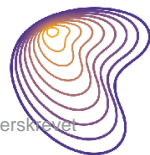
Tilannekatsaus 24.3.2026

Anni Karelehto, Tunturi-Lapin Kehitys



LAPIN LIITTO

LAPIN AMK⁷
Lapland University of Applied Sciences



TUNTURI
LAPIN
KEHITYS

centria
ammattikorkeakoulu



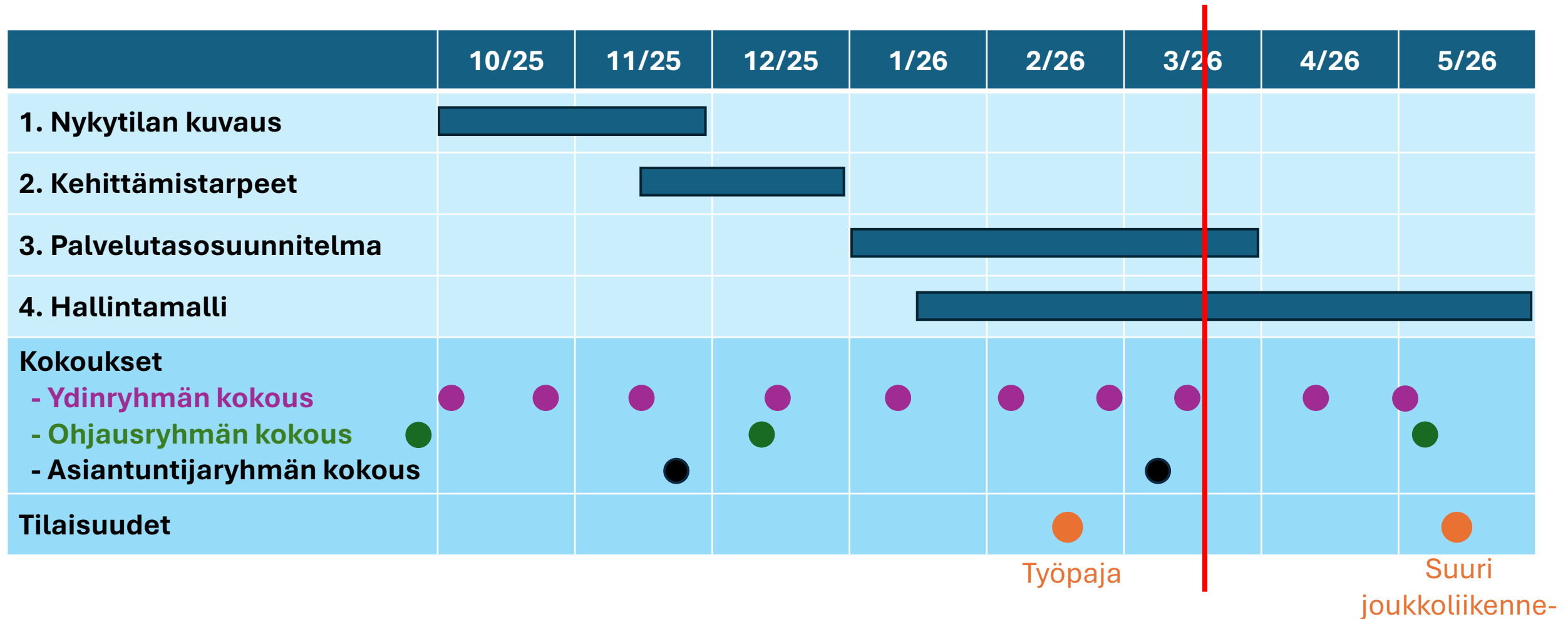
KITTILÄ
PUHDASTA KULTAA



MUONIO
onnellisia uusia vuorokausia

www.vismasign.com

Hankkeen aikataulu



Joukkoliikenteen vaihtoehtoiset hallintamallit Tunturi-Lapissa

1. Joukkoliikenteen koordinaattori

- Kuntien yhteinen joukkoliikennekoordinaattori, joka vastaisi esim.
 - Kuntien henkilökuljetusten kehittämisestä ja hankinnoista
 - Yhteistyöstä eri tahojen kanssa
- Traficom toimisi joukkoliikenteen TVV:nä, kuten nykyisin

+ Kevyempi ratkaisu, helpompi perustaa lyhyellä aikajänteellä
- Rajalliset mahdollisuudet joukkoliikenteen kehittämiseen



2. Joukkoliikenteen seudullinen toimivaltainen viranomainen

- Viranomainen, joka vastaisi joukkoliikenteen järjestämisestä Tunturi-Lapissa
 - Traficom ei hankkisi enää alueelle kuntien välistä liikennettä
- Viranomaisen vastuulla esim.
 - Liikenteen suunnittelu ja hankinta
 - Lippu- ja maksujärjestelmät, matkustajainformaatio
 - Viestintä ja markkinointi

+ "Vapaat kädet" joukkoliikenteen kehittämiseen
- Raskaampi perustamisprosessi, edellyttää kuntien sitoutumista ja lisää rahoitusta liikenteen järjestämiseen

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 46 pages before this page

Dokumentet inneholder 46 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 46 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 46 sider før denne side

Detta dokument innehåller 46 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 47 pages before this page

Dokumentet inneholder 47 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 47 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 47 sider før denne side

Detta dokument innehåller 47 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende